

# **NÁVRHOVÁ ČÁST**

## **(AKTUALIZACE)**

### **STRATEGICKÉHO PLÁNU ROZVOJE MĚSTA PARDUBIC PRO OBDOBÍ 2014 – 2025**

**VIZE**

**PILÍŘE**

**CÍLE A JEJICH POPISY**

**INDIKÁTORY**

## Obsah

Úvod .....	3
A. Struktura návrhové části a metodika .....	5
1. Informace o procesu přípravy .....	5
2. Metodika návrhové části .....	7
3. Základní struktura – vize, pilíře, cíle a indikátory k vizi .....	10
B. Bližší specifikace cílů.....	15
Pilíř 1. Životní prostředí, územní rozvoj a energetika .....	15
1.1. Zajistit efektivní odpadové hospodářství, využít odpady jako ekonomickou příležitost .....	15
1.2. Vytvořit podmínky pro hospodárné nakládání s energií a zavedení systému řízení energetického hospodářství města a městských organizací .....	16
1.3. Snižovat znečišťování ovzduší a zamezit zvyšování hlukové zátěže nad stanovené limity ....	17
1.4. Zlepšovat kvalitu veřejného prostranství ve městě .....	18
1.5. Využít potenciálu řek Labe a Chrudimky a ostatních vodních ploch pro oživení města; rozšířit zelené plochy k občanskému využití .....	19
1.6. Podporovat ekologickou výchovu a osvětu.....	21
1.7. Podporovat odstraňování ekologických zátěží a omezit rizika z nich plynoucí.....	22
1.8. Optimalizovat územně – technické a sociálně – psychologické podmínky pro rozvoj bydlení v plochách s dobrou dopravní obslužností a dostupnou občanskou vybaveností, zejména ve vazbě na stávající urbánní strukturu .....	23
Pilíř 2. Doprava a mobilita .....	24
2.1. Zkvalitnit dopravní plánování .....	24
2.2. Rozvíjet integrovanou veřejnou dopravu a zvýšit podíl ekologické MHD na městské mobilitě při zachování její dostupnosti a minimalizaci ekonomické náročnosti .....	25
2.3. Vybudovat systém inteligentního řízení dopravy ve městě .....	26
2.4. Propojit vybrané části města s cílem lepší dopravní prostupnosti, bezpečnosti a bezbariérovosti.....	27
2.5. Podporovat rozvoj nemotorové dopravy a bezemisní dopravy .....	28
2.6. Regulovat dopravu v klidu .....	29
2.7. Podporovat rozvoj letiště pro rozvoj celého regionu .....	30
Pilíř 3. Ekonomika a život ve městě .....	31
3.1. Vytvářet podmínky pro podporu podnikání a zaměstnanost .....	31

3.2. Aktivně komunikovat a nabízet využití brownfieldů ve městě k podpoře podnikání, příp. jako plochy pro atraktivní bydlení nebo pro veřejnou infrastrukturu .....	33
3.3. Zajistit udržení pověsti bezpečného města a zamezit vytváření sociálně vyloučených lokalit ve spolupráci s městskou policií a Policií ČR.....	35
3.4. Podporovat sociální podnikání a vymezit problematiku sociálního bydlení ve městě, vypracovat koncepci bydlení, která umožní nárůst obyvatel.....	36
3.5. Podporovat tradiční atraktivní sportovní či kulturní akce a zájmovou činnost dětí a mládeže .....	37
3.6. Revitalizovat MAS na Dukle a vyřešit letní stadion .....	38
Pilíř 4. Veřejné služby a kvalita řízení města .....	39
4.1. Optimalizovat výkon a infrastrukturu místní veřejné správy .....	39
4.2. Dodržovat principy strategického a projektového řízení a otevřené komunikace s veřejností .....	40
4.3. Dodržovat principy zdravého finančního řízení.....	42
4.4. Prosazovat zájmy města u státních a dalších institucí, aktivizace podnikatelské veřejnosti .	43
4.5. Zvyšovat kvalitu mateřských a základních škol (domů dětí a mládeže a základních uměleckých škol) .....	44
4.6. Zajistit efektivní koordinaci sociálních služeb .....	45
4.7. Zajistit zacílenou propagaci města a s unikátními tématy budovat značku města i na mezinárodním poli.....	46
Pilíř 5. Integrované projekty a EU fondy .....	48
5.1. Podporovat kroky k vytvoření partnerství s městem HK a v rámci aglomerace a zároveň přispívat k projektové spolupráci s terciární a soukromou sférou.....	48
5.2. Připravit a realizovat strategické projekty s příznivým dopadem do aglomerace .....	49
5.3. Vytvořit kapacity pro čerpání prostředků z EU a omezit chybovost v zadávání veřejných zakázek a udržitelnosti projektů.....	50
Závěr .....	51

## Úvod

Předkládaný dokument tvoří základní kostru návrhové části Strategického plánu rozvoje města Pardubic pro období 2014 – 2025 (dále jen „Strategický plán“). Strategický dokument respektuje moderní trendy v oblasti regionálního rozvoje a reaguje na aktuální socioekonomický vývoj – a to jak globální, tak na národní, regionální a lokální úrovni. Při tvorbě byly jako základní podklad využity výstupy z analytické části Strategického plánu rozvoje města Pardubic pro období 2014 – 2025 schválené Zastupitelstvem města Pardubic dne 17. prosince 2013. Strategie byla zpracována s využitím praxí ověřené kombinace expertní a komunitní metody. Seznam členů Řídící skupiny pro Strategický plán rozvoje města (dále jen „Řídící skupina“) a seznam členů pracovních skupin, kteří se na zpracování podíleli, je přílohou č. 1 tohoto dokumentu.

Celý dokument je členěn do dvou základních bloků. V úvodní části je představena konkrétní struktura strategie – vize, pilíře, cíle plánu a sada „makro“ indikátorů vážících se k vizi. Dále jsou v úvodu uvedeny informace o procesu tvorby návrhové části a stručně představena použitá metodika. Stěžejní část dokumentu se věnuje bližší specifikaci cílů a definici indikátorů, dle kterých bude možné sledovat naplňování cílů strategie.

## A. Struktura návrhové části a metodika

### 1. Informace o procesu přípravy

Proces tvorby návrhové části navazuje na první etapu, tvorbu části analytické. První verze návrhu pilířů a cílů byla vytvořena expertně. Základním podkladem byly výsledky analytické části Strategického plánu schválené zastupitelstvem dne 17. prosince 2013. Předložená struktura pilířů a cílů byla nejprve projednána na zasedání Řídící skupiny dne 2. prosince 2013 a po připomínkování odsouhlasena Řídící skupinou dne 16. prosince 2013. Seznam členů Řídící skupiny je přílohou číslo 1.

Následně byla schválená verze zaslána dle tematické příslušnosti k projednání jednotlivým pracovním skupinám s žádostí o součinnost při tvorbě popisu cílů. Členové pracovních skupin měli k dispozici vzor popisu cíle a požadavky na jeho hlavní atributy. Ke každému jednání byli přizváni i zástupci spolupracujících pracovních skupin. Seznam členů pracovních skupin je uveden v příloze číslo 1 tohoto dokumentu, tematické přiřazení cílů k jednotlivým skupinám je součástí přílohy číslo 2. Každého jednání se účastnil i zástupce Odboru hlavního architekta tak, aby byla zajištěna silnější provázanost na proces tvorby územního plánu.

Jednání pracovních skupin k cílům proběhla následovně:

Přiřazení cílů	Odpovědná pracovní skupina	Termín
celý pilíř ŽP	PS Zdravé životní prostředí a účinnost energetických zdrojů	23. ledna
celý pilíř doprava	PS Dobrá dopravní dostupnost, propustnost, obslužnost města a urbanismus	29. ledna
celý pilíř integrované projekty	PS Metropolitní oblast- Hradecko-pardubická aglomerace	28. ledna
Cíle 4. 1., 4. 2., 4. 3., 4. 4.	PS Veřejná správa a informační technologie	31. ledna
Cíle 3. 3., 3. 6., 4.5.	PS Vzdělání, volnočasové aktivity a sport	29. ledna
Cíle 3. 1., 3. 2.	PS Podnikání a zaměstnanost	24. ledna
Cíle 3. 4., 3. 5.	PS Sociální služby a bezpečnost	31. ledna
Cíl 4.6	PS Kultura a cestovní ruch	24. ledna

Před předložením dokumentu s cíli a jejich popisy Řídící skupině byly výsledné návrhy pracovních skupin editovány zpracovatelem a členy projektového týmu. Z jednání pracovních skupin vzešel návrh několika úprav základní struktury cílů, které následně projednala Řídící skupina na svém jednání dne 21. února 2014. Komise pro strategii dokument prodiskutovala dne 27. února. Zastupitelstvo města Pardubic bylo o procesu přípravy informováno na zasedání 11. března 2014.

K cílům byly následně navrženy výsledkové indikátory. První návrh struktury indikátorů vzešel od zpracovatele a byl nejprve projednán s manažery pracovních skupin na setkání 26. února. Členové pracovních skupin pak měli možnost vyjádřit se k indikátorům na setkání 12. března.

Jednání pracovních skupin k indikátorům proběhla následovně:

<b>Pilíř</b>	<b>Odpovědné pracovní skupiny</b>
Životní prostředí, územní rozvoj a energetika	PS Zdravé životní prostředí a účinnost energetických zdrojů
Doprava a mobilita	PS Dobrá dopravní dostupnost, propustnost, obslužnost města a urbanismus
Ekonomika a život ve městě	PS Podnikání a zaměstnanost PS Vzdělání, volnočasové aktivity a sport PS Sociální služby a bezpečnost PS Kultura a cestovní ruch
Veřejné služby a kvalita řízení města	PS Veřejná správa a informační technologie PS Vzdělání, volnočasové aktivity a sport PS Sociální služby a bezpečnost PS Kultura a cestovní ruch
Integrované projekty a EU fondy	PS Metropolitní oblast- Hradecko-pardubická aglomerace

Jednotlivé cíle budou naplňovány prostřednictvím projektů Akčního plánu. Jeho vazba na rozpočet byla diskutována s vedoucím Ekonomického odboru 24. ledna 2014. Projednání s veřejností k přípravě Strategického plánu proběhlo 23. července 2013. Součástí setkání byl také sběr názorů občanů na celkovou kvalitu života v Pardubicích a sběr podnětů, které by měla budoucí strategie řešit. S dalším veřejným projednáním se počítá v souvislosti se shromažďováním námětů pro naplňování Strategického plánu a přípravou prvního Akčního plánu.

Finální dokument obsahující pilíře, cíle a jejich popisy a indikátory schválila Řídící skupina dne 7. dubna 2014 a projednala Komise pro strategii 16. dubna 2014.

Následující tabulka shrnuje výše uvedená jednání vázaná na tvorbu návrhové části:

<b>Odborné skupiny</b>	<b>Termín</b>
Projednání s veřejností a sběr podnětů	23. července 2013
Zasedání Řídící skupiny	2. prosince 2013
Zasedání Řídící skupiny	16. prosince 2013
Jednání pracovních skupin	23. – 31. ledna 2014
Jednání s vedoucím Ekonomického odboru	24. ledna 2014
Zasedání Řídící skupiny	21. února 2014
Jednání manažerů pracovních skupin	26. února 2014
Zasedání Komise pro strategii	27. února 2014
Informativní zpráva do ZmP	11. března 2014
Jednání pracovních skupin	12. března 2014
Zasedání Řídící skupiny	7. dubna 2014
Zasedání Komise pro strategii	16. dubna 2014

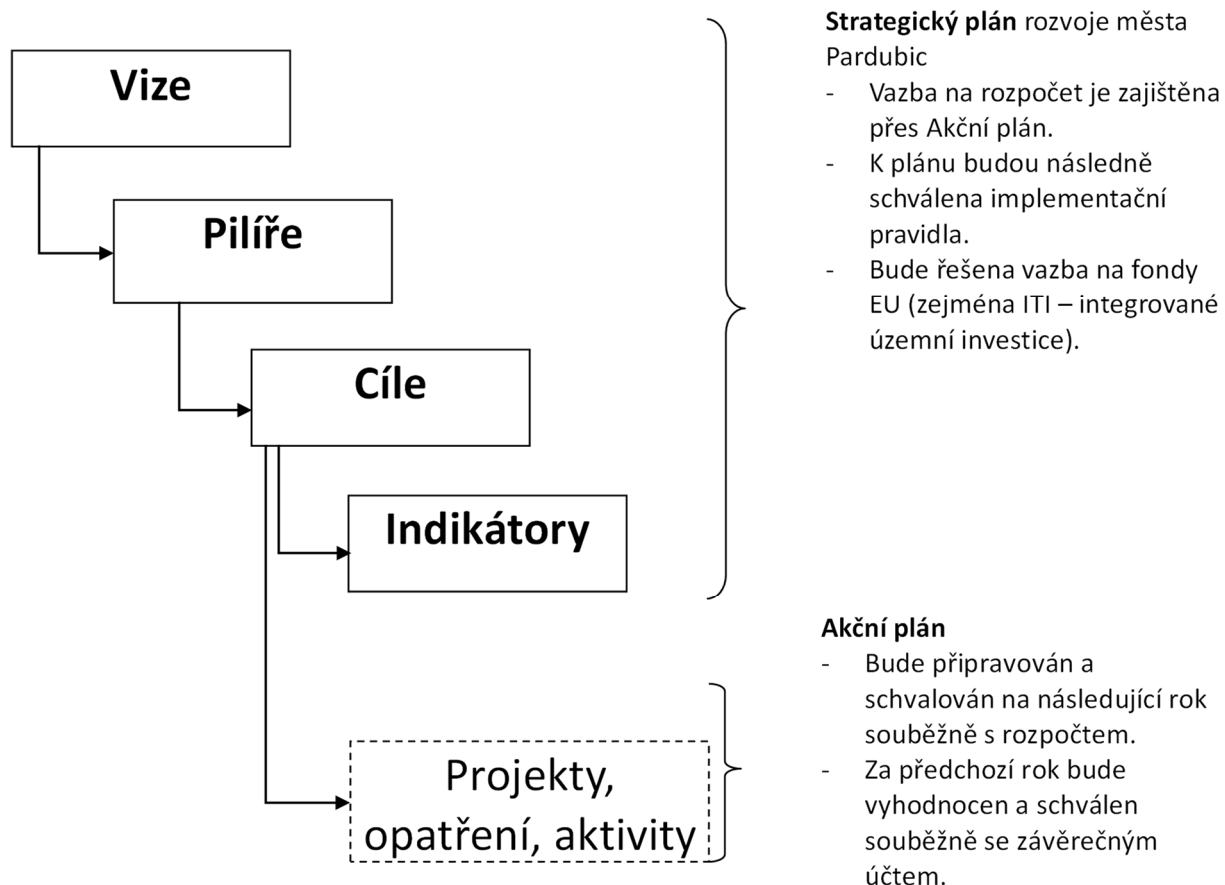
## 2. Metodika návrhové části

### Struktura

Strategický plán je postaven na vizi, pilířích a cílech, které mají dlouhodobý charakter. K jednotlivým cílům jsou přiřazeny výsledkové indikátory, které umožňují v čase sledovat jejich plnění.

Konkrétní opatření, aktivity a projekty jsou potom řešeny formou Akčních plánů, které budou sestavovány na základě aktuální finanční situace, možností a potřeb města na každý rok v rámci procesu sestavování rozpočtu. Projekty a aktivity v Akčním plánu (jeho faktický obsah) by měly být vždy v souladu s cíli a vizí Strategického plánu.

Struktura návrhové části byla zvolena následovně:



Moderní strategické řízení je postaveno na vizi a cílech města.

1. Vize je budoucí stav, kterého chceme realizací strategického řízení dosáhnout. Měla by vždy stavět na silných stránkách města. Samozřejmě musí být pravdivá, ambiciózní, ale přitom dosažitelná.
2. Vize jako nástroj marketingu. V posledních letech se vize vnímá také velmi výrazně marketingově. Měla by obsahovat „slogany“ či formulace, které se využívají pro propagaci města dovnitř (stávajícím občanům, podnikatelům) a ven (turistům, potenciálním investorům či obyvatelům).

Vize města Pardubic vychází z obou těchto přístupů.

## **Pilíře**

Strategický plán je rozdělen do pěti pilířů. Každý pilíř je označen číslem 1 až 5. První čtyři pilíře se váží ke klíčovým rozvojovým oblastem města Pardubic. Poslední pilíř je navázán na aktivity spojené s novým programovým obdobím 2014 - 2020 a nástroji umožňujícími řešit intervence do celé Hradecko-pardubické aglomerace. Jedná se o následující pilíře: 1. Životní prostředí, územní rozvoj a energetika, 2. Doprava a mobilita, 3. Ekonomika a život ve městě, 4. Veřejné služby a kvalita řízení města a 5. Integrované projekty a EU fondy.

## **Cíle**

Ke každému pilíři je přiřazeno 3 – 7 specifických cílů. Celkem Strategický plán obsahuje 28 cílů. Jednotlivé cíle jsou blíže specifikovány v oddíle B.

Každý cíl:

- má své číslo, které se skládá z označení pilíře a pořadového čísla v rámci pilíře;
- ke každému cíli je dále uveden jeho stručný popis (bližší specifikace cíle a jeho zdůvodnění; podmínky realizace; případně bariéry; popis cílového stavu, případně nástrojů);
- je-li to nezbytné, tak vysvětlení pojmů a termínů;
- vyžaduje-li plnění cíle partnerskou spolupráci, tak informaci o nutnosti spolupráce a zapojení partnerů.

Počet cílů:

- Celkem: 28
- 1. Pilíř: 7
- 2. Pilíř: 6
- 3. Pilíř: 5
- 4. Pilíř: 7
- 5. Pilíř: 3

U každého cíle byly dále znázorněny vybrané vazby na další cíle plánu, viz příloha č. 3. Přičemž je nutné zdůraznit, že na cíle 4.2. „Dodržovat principy strategického a projektového řízení a otevřené komunikace s veřejností“ a 4.3. „Dodržovat principy zdravého finančního řízení“ se vážou všechny cíle. Cíl 5.3. „Vytvořit kapacity pro čerpání prostředků z EU a omezit chybovost v zadávání veřejných zakázek a udržitelnosti projektů“ pak ovlivňuje ty cíle, které pro realizaci budou využívat prostředky z EU.

## **Indikátory**

Zvolené indikátory reflektují všechny klíčové rozvojové oblasti města (životní prostředí, doprava, ekonomika a život ve městě, kvalita veřejné správy, nové nástroje EU apod.) a budou měřit míru dosahování cílů Strategického plánu.

Město si pro sledování cílů zvolilo sadu 54 klíčových indikátorů. Neusilovalo o komplexní měření všech aspektů souvisejících s naplněním cílů – vedlo by to k velkému počtu měřítek a tím k



výraznému nárůstu administrativy s tímto spojené. Jsou také upřednostňovány indikátory, u kterých jsou dostupná data, nebo je měření již v současnosti prováděno. U každého indikátoru byla zvažována vypovídající schopnost, dostupnost, pracnost měření a jeho vazba na indikátory nového programového období EU.

Na úrovni města Pardubic bylo zvoleno 9 klíčových indikátorů, které jsou označovány jako „makro“ nebo „top“ indikátory a váží se přímo na vizi města. Dále byly ke každému cíli stanoveny 1-3 indikátory, pokud cíl nebyl pokryt „top“ indikátory. Výjimkou je cíl 3.1, který díky širšímu zaměření pokrývá 5 indikátorů.

Počet indikátorů:

- Celkem: 54
- Vize: 9
- 1. Pilíř: 5
- 2. Pilíř: 7
- 3. Pilíř: 12
- 4. Pilíř: 16
- 5. Pilíř: 5

Následně bude ke každému indikátoru zpracován metodický list (karta). U každého indikátoru bude stanoven správce indikátoru (obvykle odbor nebo jiný útvar magistrátu), který bude v daném roce odpovědný za dopracování metodiky měření včetně cílových hodnot a v dalších letech za pravidelné vyhodnocení plnění. Metodiky měření včetně cílových hodnot budou předloženy ke schválení orgánům města.

### 3. Základní struktura – vize, pilíře, cíle a indikátory k vizi

Následující tabulka uvádí pro lepší orientaci a vizualizaci vizi města Pardubic do roku 2025 a cíle členěné do jednotlivých pilířů. U každého pilíře je také uveden krátký popis (vize) pilíře.

Strategický plán rozvoje města Pardubic pro období 2014-2025					
Vize	Pardubice 2025:				
	<b>prosperující, čisté, bezpečné a živé město s vyspělou ekonomikou a silnou sportovní a kulturní tradicí, s infrastrukturou pro nejméně 120 000 obyvatel</b>				
Pilíře	1. Životní prostředí, územní rozvoj, energetika	2. Doprava a mobilita	3. Ekonomika a život ve městě	4. Veřejné služby a kvalita řízení města	5. Integrované projekty a EU fondy
Cíle/popis	Město se zdravým životním prostředím a chytrým využitím veřejného prostoru <b>včetně katastru připojených obcí</b> , město podporující nízkoenergetická opatření	Výborně dostupné a dobře propustné město s multimodální mobilitou, excelentním dopravním chováním a ekologickou a integrovanou veřejnou dopravou	Ekonomicky vyspělé město podporující rozvoj místních a inovačních podniků a spolupráci škol a firem; živé město vytvářející kvalitní podmínky pro bezpečný život svých obyvatel	4.1. Kvalitně řízené, hospodárné město, podporující partnerství napříč veřejným, neziskovým i soukromým sektorem v tuzemsku i v zahraničí a poskytující veřejné služby efektivně, kvalitně a v dostatečném rozsahu	5.1. Město efektivně a transparentně využívající evropských fondů pro realizaci integrovaných projektů s přesahem do celé Hradeckopardubické aglomerace

Specifické cíle	1.1. Zajistit efektivní odpadové hospodářství, využít odpady jako ekonomickou příležitost	2.1. Zkvalitnit dopravní plánování	3.1. Vytvářet podmínky pro podporu podnikání a zaměstnanost, <del>rozšířit plochy rozvoje lehkého průmyslu, logistiky a nerušící výroby zejména podél silnice I/37</del> <del>přesun</del> do AP s názvem: V rámci zpracování a aktualizace ÚP prověřit možnost rozšíření ploch rozvoje lehkého průmyslu, logistiky a nerušící výroby, zejména podél silnice I/37	4.1. Optimalizovat výkon a infrastrukturu místní veřejné správy	5.1. Podporovat kroky k vytvoření partnerství s městem HK a v rámci aglomerace a zároveň přispívat k projektové spolupráci s terciární a soukromou sférou
	1.2. Vytvořit podmínky pro hospodárné nakládání s energií a zavést systém řízení energetického hospodaření města a městských organizací	2.2. Rozvíjet integrovanou veřejnou dopravu a zvýšit podíl ekologické MHD na městské mobilitě při zachování její dostupnosti a minimalizaci ekonomické náročnosti	3.2. Aktivně komunikovat a nabízet využití brownfieldů ve městě k podpoře podnikání, příp. jako plochy pro bydlení nebo pro veřejnou infrastrukturu	4.2. Dodržovat principy strategického a projektového řízení a otevřené komunikace s veřejností	5.2. Připravit a realizovat strategické projekty s příznivým dopadem do aglomerace
	1.3. Snižovat znečišťování ovzduší a zamezit zvyšování hlukové zátěže nad stanovené limity	2.3. Vybudovat systém inteligentního řízení dopravy ve městě	3.3. Zajistit udržení pověsti bezpečného města a zamezit vytváření sociálně vyloučených lokalit ve spolupráci městskou policií a Polici ČR	4.3. Dodržovat principy zdravého finančního řízení	5.3. Vytvořit kapacity pro čerpání prostředků z EU a omezit chybovost v zadávání veřejných zakázek a udržitelnosti projektů

1.4. Zlepšovat kvalitu veřejného prostranství ve městě, <del>optimalizovat územně-technické a sociálně-psychologické podmínky pro rozvoj bydlení</del> <b>přesun do samostatného SC 1.8</b>	2.4. Propojit vybrané části města s cílem lepší dopravní prostupnosti, bezpečnosti a bezbariérovosti, <del>doplnit územní rezervu pro SZ tangentu a prověřit napojení PZ Čivice a Semtín na D11.</del> <b>přesun do AP s názvem „V rámci aktualizace ÚP prověřit možnost doplnění územní rezervy pro SZ tangentu a prověřit možnost napojení PZ Čivice a Semtín na D11.</b>	3.4. Podporovat sociální podnikání a vymezit problematiku sociálního bydlení ve městě, <b>vypracovat koncepci bydlení, která umožní nárůst obyvatel</b>	4.4. Prosazovat zájmy města u státních a dalších institucí, <b>aktivizace podnikatelské veřejnosti</b>	
1.5. Využít potenciálu řek Labe a Chrudimky a ostatních vodních ploch pro oživení města;  rozšířit zelené plochy k občanskému využití	2.5. Podporovat rozvoj nemotorové dopravy a bezemisní dopravy, <del>přístav umístit variantně i na druhém břehu Labe.</del> <b>přesun a úprava do nového cíle 2.7</b>	3.5. Podporovat tradiční atraktivní sportovní či kulturní akce a zájmovou činnost dětí a mládeže	4.5. Zvyšovat kvalitu mateřských a základních škol (domů dětí a mládeže a základních uměleckých škol)	
1.6. Podporovat ekologickou výchovu a osvětu	2.6. Regulovat dopravu v klidu	3.6. <b>Revitalizovat MAS na Dukle a vyřešit letní stadion</b>	4.6. Zajistit efektivní koordinaci sociálních služeb	

<p>1.7. Podporovat odstraňování ekologických zátěží a omezit rizika z nich plynoucí</p> <p>1.8. Optimalizovat územně – technické a sociálně – psychologické podmínky pro rozvoj bydlení v plochách s dobrou dopravní obslužností a dostupnou občanskou vybaveností, zejména ve vazbě na stávající urbánní strukturu</p>	<p>2.7. Využívat potenciálu vodní a letecké dopravy a podporovat rozvoj letiště pro rozvoj celého regionu</p>		<p>4.7. Zajistit zacílenou propagaci města a s unikátními tématy budovat značku města i na mezinárodním poli</p>	
---	---	--	--	--

Následující tabulka uvádí názvy devíti indikátorů přiřazených k vizi města. Následně budou ke každému indikátoru zpracovány karty (metodika měření, cílové hodnoty). Ostatní indikátory jsou vždy uvedeny u každého cíle (v posledním řádku tabulky popisující cíl). Celkový počet indikátorů je 54.

	Indikátory k vizi	
Vize	Pardubice 2025: <b>čisté, bezpečné a živé město s vyspělou ekonomikou a silnou sportovní tradicí</b>	
Pořadí	Název Indikátoru	Jednotka
1.	Počet obyvatel	Počet
2.	Celková spokojenost – index spokojenosti občanů	%
3.	Míra nezaměstnanosti (rozdíl ČR minus město Pardubice)	%
4.	Pořadí v Indexu kriminality	Pořadí 10 největších měst dle indexu
5.	Ekologická stopa	Gha/osobu
6.	Počet případů překročení mezních hodnot vybraných látek znečišťujících ovzduší za rok ( PM10, NOx, SOx)	Počet
7.	Podíl cest, které cestující vykonali za použití pěší, veřejné a cyklistické dopravy	%
8.	Počet návštěvníků největších sportovních a kulturních akcí pořádaných s přispěním města	Počet
9.	Ukazatel dluhové služby města	%

## B. Bližší specifikace cílů

### Pilíř 1. Životní prostředí, územní rozvoj a energetika

#### 1.1. Zajistit efektivní odpadové hospodářství, využít odpady jako ekonomickou příležitost

<b>1.1. Zajistit efektivní odpadové hospodářství, využít odpady jako ekonomickou příležitost</b>	<p>Ekologicky šetrné nakládání s odpady je jednou z významných priorit města, přičemž jejich ekonomické zhodnocení může představovat také podnikatelskou příležitost. Třídění dále využitelných složek z komunálního odpadu vede ke snižování množství odpadu ukládaného na skládky a k šetření primárních surovin. Odpad je cenná surovina a jeho nedostatečné využití vede k plýtvání přírodními zdroji, jakož i k nárůstu zátěže životního prostředí.</p> <p>Klíčovým záměrem pro naplnění cíle bude zpracování koncepce odpadového hospodářství s možnými variantami nakládání s odpadem. Dle koncepce město zajistí zvýšení intenzity třídění dále využitelných komodit z komunálního odpadu. Tento cíl má podporu i v legislativě, neboť recyklace odpadů je v hierarchii nakládání s odpady upřednostňována před spalováním a především skládkováním. Koncepce bude čerpat ze strategie zpracované Službami města Pardubice.</p> <p>Dle koncepce se město připraví na možný legislativní zákaz skládkování biologicky rozložitelných odpadů na skládku. Podmínkou pro naplnění cíle je dostatek finančních prostředků pro intenzifikaci systému třídění a také silná ekologická osvěta směrem k široké veřejnosti.</p>
<b>Vybrané vazby na další cíle</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>- 1.6. Ekologická výchova a osvěta</li><li>- 3.1. Vytvářet podmínky pro podporu podnikání a zaměstnanost</li><li>- 4.2. Dodržovat principy strategického a projektového řízení a otevřené komunikace s veřejností</li><li>- 4.3. Dodržovat principy zdravého finančního řízení</li><li>- 4.4. Prosazovat zájmy města u státních a dalších institucí</li><li>- 5.2. Připravit a realizovat strategické projekty s přesahem do aglomerace</li></ul>
<b>Indikátory</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>- 10. Podíl vytříděného komunálního odpadu (%)</li><li>- <i>Vazba na makro indikátor 5</i></li></ul>

## 1.2. Vytvořit podmínky pro hospodárné nakládání s energií a zavedení systému řízení energetického hospodářství města a městských organizací

<p><b>1.2. Vytvořit podmínky pro hospodárné nakládání s energií a zavedení systému řízení energetického hospodářství města a městských organizací</b></p>	<p>Snižování energetické náročnosti musí být jednou z priorit moderních evropských měst. Je třeba věnovat mu pozornost ze strany politiků i energetických manažerů působících na nižších lokálních úrovních řízení, kteří jsou kompetenčně vybaveni rozhodovacími pravomocemi jak ve věcně příslušné oborové oblasti, tak ve finanční a politické rovině.</p> <p>Za hlavní prioritu lze považovat zejména zpracování a řízení dle energetické koncepce města v souladu se zákonem o hospodaření energií 406/2000 Sb. Město Pardubice bude v této oblasti zejména sledovat a řídit nákup a spotřebu energie v definovaném členění. Dále pak sledovat a evidovat spotřebované technické jednotky a vynaložené finanční náklady na nákup energie v druhovém členění a na provozování energetických celků.</p> <p>Město dále identifikuje a navrhne energeticky úsporná opatření a účelné využití obnovitelných zdrojů energie (OZE) a druhotných zdrojů energie, bude sledovat, evidovat a vyhodnocovat realizované úsporné projekty v oblasti energie. Úkolem města bude také vyhledávat, evidovat a identifikovat možnosti kofinancování energeticky úsporných opatření. V rámci energetického managementu bude město predikovat vývoj spotřeby energie a na základě toho modifikovat energetické hospodářství, navrhovaná a realizovaná opatření. Důležité také bude zajištění propagace aktivit prováděných městem v oblasti energetiky v médiích a výměna zkušeností s dalšími městy podobné velikosti.</p> <p>Město se připraví na rizika spjatá s dodávkami energií (výpadky, havárie). Celkovou snahou města bude posílení bezpečnosti a spolehlivosti zásobování energií a to zejména formou podpory ostrovních systémů a kombinovaných zdrojů. Díky ostrovním systémům lze kontinuálně zásobovat elektrickou energií vybranou infrastrukturu ve městě a tím zabránit totálnímu výpadku elektřiny a zároveň zajistit základní procesy a chod území. Město výsledně vytvoří a zavede systém řízení energetického hospodářství města, případně podpoří jeho aplikaci do dalších okolních měst.</p>
<p><b>Vybrané vazby na další cíle</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 1.6. Ekologická výchova a osvěta</li> <li>- 4.2. Dodržovat principy strategického a projektového řízení a otevřené komunikace s veřejností</li> <li>- 4.3. Dodržovat principy zdravého finančního řízení</li> <li>- 4.5. Zvyšovat kvalitu mateřských a základních škol (domů dětí a mládeže a základních uměleckých škol)</li> <li>- 5.2. Připravit a realizovat strategické projekty s přesahem do aglomerace</li> </ul>
<p><b>Indikátory</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 11. Snížení spotřeby energií ve veřejných budovách (kW/rok)</li> <li>- 12. Objem prostředků z rozpočtu na energie – celkové náklady (Tis. Kč)</li> <li>- <i>Vazba na makro indikátor 5</i></li> </ul>



### 1.3. Snižovat znečišťování ovzduší a zamezit zvyšování hlukové zátěže nad stanovené limity

<p><b>1.3. Snižovat znečišťování ovzduší a zamezit zvyšování hlukové zátěže nad stanovené limity</b></p>	<p>Pardubice a okolí i nadále patří mezi oblasti značně zatížené emisemi. Příčinou je jednak dlouhá tradice zejm. chemické průmyslu, ale také primárně automobilová doprava, která je z důvodu nevyřešené dopravní prostupnosti města neúměrně hustá a komplikovaná. V okrajových částech Pardubic může ke zhoršenému stavu ovzduší přispívat i nevhodné vytápění v lokálních topeništích.</p> <p>Vzhledem k silné přítomnosti průmyslu je cestou ke zlepšení ovzduší omezování prašnosti v areálech a v jejich okolí např. budováním zpevněných komunikací v areálech závodů, ozeleněním areálů, popř. pravidelným čištěním a údržbou jejich otevřených ploch.</p> <p>Snižování znečišťování ovzduší musí jít ruku v ruce s řešením optimalizace silničního provozu a vybudováním silničních obchvatů, kdy by došlo k efektivnímu snížení emisní a imisní zátěže z automobilové dopravy. K významnému omezení produkce emisí přispěje vybudování zejména SV obchvatu města. Při výstavbě dopravní infrastruktury bude brán zřetel i na legislativou stanovené hlukové limity, které v případě porušování přinášejí negativní dopady na zdraví místních obyvatel.</p> <p>Dalšími opatřeními budou budování či rekonstrukce zastávek a přestupních terminálů veřejné dopravy. S tímto souvisí i ekologizace dopravních prostředků, tedy nákup vozidel veřejné dopravy se zřetelem na jejich ekologický provoz, včetně vozidel využívajících alternativní paliva. V této oblasti bude klíčovým partnerem Dopravní podnik města Pardubic.</p> <p>Za podpůrné opatření lze považovat podporu monitoringu kvality ovzduší vhodně zvolenou formou.</p>
<p><b>Vybrané vazby na další cíle</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- cíle v pilíři Doprava a mobilita</li> <li>- 4.2. Dodržovat principy strategického a projektového řízení a otevřené komunikace s veřejností</li> <li>- 4.3. Dodržovat principy zdravého finančního řízení</li> <li>- 4.4. Prosazovat zájmy města u státních a dalších institucí</li> <li>- 5.2. Připravit a realizovat strategické projekty s přesahem do aglomerace</li> </ul>
<p><b>Indikátory</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- <i>Vazba na makro indikátory 6 a 7</i></li> </ul>

#### 1.4. Zlepšovat kvalitu veřejného prostranství ve městě

<b>1.4. Zlepšovat kvalitu veřejného prostranství ve městě</b>	<p>Pro naplnění vize „město s chytrým veřejným prostranstvím“ bylo zvyšování kvality veřejných prostranství vyčleněno jako samostatný cíl. Urbanistická a architektonická řešení města jsou označována za jeden z jeho významných rozvojových problémů. Cíl zohlední i novodobé trendy evropských měst, jejichž snahou je oživení veřejného prostoru. Obraz města v očích jeho obyvatel, ale i návštěvníků je utvářen právě kvalitou veřejného prostoru.</p> <p>Město bude systematicky zlepšovat kvalitu svých veřejných prostorů. Bude postupně revitalizovat veřejná prostranství ve městě, ale zajistí i jejich následnou kvalitní údržbu a „zaplňování“, oživování. Prioritou budou zejm. prostranství v samotném centru města, zejm. pak veřejná prostranství v městské památkové zóně, Třída Míru a Palackého ulice včetně navazujících prostorů přednádrazí.</p> <p>Tato problematika zahrnuje práci s architektonickým detailem, veřejným a slavnostním osvětlením, městským mobiliářem, regulaci reklamy, práci se zelení. Veřejný prostor je třeba utvářet pro pěší, ne automobily. V neposlední řadě je třeba aktivně veřejný prostor zaplňovat. Zde se dá hovořit například o umísťování výtvarných děl, pořádání, resp. povolování divadelních či hudebních produkcí, sportovních akcí či trhů.</p>
<b>Vybrané vazby na další cíle</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>- 1.5. Využít potenciálu řek Labe a Chrudimky a ostatních vodních ploch pro oživení města; rozšíření zelených ploch k občanskému využití</li><li>- Propojit vybrané části města s cílem lepší dopravní propustnosti, bezpečnosti a bezbariérovosti</li><li>- 2.5. Podporovat rozvoj nemotorové dopravy</li><li>- 3.5. Podporovat tradiční atraktivní sportovní či kulturní akce a zájmovou činnost dětí a mládeže</li><li>- 4.2. Dodržovat principy strategického a projektového řízení a otevřené komunikace s veřejností</li><li>- 4.3. Dodržovat principy zdravého finančního řízení</li><li>- 4.7. Zajistit zacílenou propagaci významných aktivit z pohledu cestovního ruchu a budovat značku města i na mezinárodním poli, hledat unikátní témata města</li><li>- 5.2. Připravit a realizovat strategické projekty s přesahem do aglomerace</li></ul>
<b>Indikátory</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>- 13. Plocha revitalizovaných veřejných prostranství (m<sup>2</sup>)</li><li>- <i>Vazba na makro indikátor 2</i></li></ul>

### 1.5. Využít potenciálu řek Labe a Chrudimky a ostatních vodních ploch pro oživení města; rozšířit zelené plochy k občanskému využití

<p><b>1.5. Využít potenciálu řek Labe a Chrudimky a ostatních vodních ploch pro oživení města; rozšířit zelené plochy k občanskému využití</b></p>	<p>Z analýzy soustavy veřejných prostorů vyplývá, že ty málo atraktivní a neatraktivní představují ca 54 % z celého veřejného prostoru ve městě. Jedná se především o nezastavěné plochy podél řek; krajinné plochy extenzivně využívané (lesy, louky) a dopravní plochy a provozní veřejné prostory ve výrobních areálech.</p> <p>Cílem města je tedy využít významného fenoménu Pardubic, tj. pronikání přírodních ploch navazujících na řeky Labe a Chrudimku plynule až do vlastního centra města. Zelené plochy budou řešeny koncepčně jako celek tak, aby byla dokonale využita jejich významná „městotvorná“ funkce. Budou nalezeny možnosti k plnému využití rekreačního potenciálu těchto ploch.</p> <p>Velkou pozornost je nutno věnovat prostupnosti celého systému zeleně podél obou břehů řeky Labe i Chrudimky pro pěší i cyklisty. Cestní systém podél řek bude „zokruhován“ tak, aby nabízel více variant tras pro pěší i cyklisty. Tím bude území atraktivnější, využitelnější k rekreačním účelům. Toto řešení si vyžádá budování nových mostů – lávek pro pěší a cyklisty, budování atraktivních zastávek a cílů cest.</p> <p>Páteří prostupnosti ploch podél Labe je projekt Labská cyklostezka, kterou lze jednoznačně považovat za projekt nadregionálního významu, který může propojit několik států Evropy. Podél Labe lze uvažovat i s hipostezkou. K rekreačním účelům by bylo vhodné využít i řeku samotnou, a to splavněním Labe pro rekreační plavidla do Hradce Králové a vybudováním koncového rekreačního přístavu ve středu Pardubic.</p> <p>Dále se město zaměří na nalezení efektivního využití krajinných ploch extenzivně využívaných, zejména městských lesů.</p> <p>Při realizaci všech jednotlivých opatření bude uplatňován princip bezbariérovosti.</p>
<p><b>Vybrané vazby na další cíle</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 1.4. Zlepšování kvality veřejného prostranství ve městě</li> <li>- 1.6. Ekologická výchova a osvěta</li> <li>- 2.4. Propojit vybrané části města s cílem lepší dopravní prostupnosti, bezpečnosti a bezbariérovosti</li> <li>- 2.5. Podporovat rozvoj nemotorové dopravy</li> <li>- 3.5. Podporovat tradiční atraktivní sportovní či kulturní akce a zájmovou činnost dětí a mládeže</li> <li>- 4.2. Dodržovat principy strategického a projektového řízení a otevřené komunikace s veřejností</li> <li>- 4.3. Dodržovat principy zdravého finančního řízení</li> <li>- 4.7. Zajistit zacílenou propagaci významných aktivit z pohledu cestovního ruchu a budovat značku města i na mezinárodním poli, hledat unikátní témata města</li> <li>- 5.2. Připravit a realizovat strategické projekty s přesahem do aglomerace</li> </ul>

<b>Indikátory</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 14. Plocha revitalizovaných ploch podél vodních ploch (m<sup>2</sup>)</li> <li>- <i>Vazba na makro indikátor 2</i></li> </ul>
-------------------	--

### 1.6. Podporovat ekologickou výchovu a osvětu

<p><b>1.6. Podporovat ekologickou výchovu a osvětu</b></p>	<p>Environmentální (někdy též označováno jako ekologické) vzdělávání, výchova a osvěta (EVVO) představuje jednu z mála cest, která řeší nejen následky, ale i příčiny různých neutěšených stavů životního prostředí. Pomáhá zvyšovat spoluodpovědnost lidí za současný i budoucí stav přírody i společnosti, za místo, ve kterém žijí a které je jim domovem, podporuje smysluplné využívání místních surovin, energetických potenciálů, tradičních výrob, místních pozoruhodností i lidských zdrojů. Podporuje aktivitu, vstřícnost i tvořivost lidí při řešení problémů péče o přírodu i problémů lidské společnosti a utváří ekologicky příznivé hodnotové orientace.</p> <p>Město se zaměří např. na využití grantového Programu podpory EVO (PPEVO) určeného na finanční podporu drobných aktivit různých subjektů (zejména škol a neziskových organizací), realizaci akcí vedoucích k ekologicky šetrnému životnímu stylu, kampaně na podporu třídění odpadů, vzdělávání v oblasti životního prostředí, zdravého životního stylu, zvyšování odpovědnosti obyvatel na znečišťování ovzduší při vytápění lokálními topeništi či používání individuální automobilové dopravy. EVVO bude dále zvyšovat povědomí o naléhavosti snižování energetické náročnosti a rozvíjet znalosti o energetice u zaměstnanců města, jeho organizací i veřejnosti.</p> <p>Jedním z možných projektových záměrů pro naplnění cíle bude vybudování a provoz Natura-parku na Olšinkách, který soustředí aktivity pro školy, rodiny s dětmi, laickou i odbornou veřejnost. Podmínkou je kvalitní spolupráce s Ekocentrem PALETA, které je nejnavštěvovanějším centrem ekologické výchovy v ČR.</p>
<p><b>Vybrané vazby na další cíle</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- cíle v pilíři Životní prostředí, územní rozvoj a energetika</li> <li>- 2.2. Rozvíjet integrovanou veřejnou dopravu a zvýšit podíl ekologické MHD na městské mobilitě při zachování její dostupnosti a ekonomické náročnosti</li> <li>- 2.5. Podporovat rozvoj nemotorové dopravy</li> <li>- 4.2. Dodržovat principy strategického a projektového řízení a otevřené komunikace s veřejností</li> <li>- 4.3. Dodržovat principy zdravého finančního řízení</li> <li>- 5.2. Připravit a realizovat strategické projekty s přesahem do aglomerace</li> </ul>
<p><b>Indikátory</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- <i>Vazba na makro indikátory 5, 6 a 7 a indikátory cílů 1.1,2.2</i></li> </ul>

### 1.7. Podporovat odstraňování ekologických zátěží a omezit rizika z nich plynoucí

<p><b>1.7. Podporovat odstraňování ekologických zátěží a omezit rizika z nich plynoucí</b></p>	<p>Na území města Pardubice je množství starých ekologických zátěží, které čekají na asanaci. Jedná se o ekologické zátěže charakteru starých skládek komunálního odpadu, kontaminovaných objektů a skládek odpadů z chemické výroby a rafinace ropy. Zátěže zejména v areálu Synthesie či Parama jsou pozůstatkem nezodpovědného dlouhodobého přístupu společnosti k životnímu prostředí před rokem 1989.</p> <p>Neustálé oddalování řešení problému, a to zejména z důvodu vysoké finanční náročnosti a tlaku různých zájmových skupin, zvyšuje riziko odložení řešení na neurčito či dokonce neřešení vůbec. Předmětné ekologické zátěže sice bezprostředně neohrožují vodárenské zdroje a ani nebrání územnímu rozvoji (což doposavad snižovalo prioritu jejich řešení), ale významně snižují celkovou kvalitu života obyvatel a vystavují budoucí generace dalšímu riziku.</p> <p>Splnění cíle je mimo pravomoci a možnosti města, nicméně jeho představitelé budou problém aktivně řešit a budou přijímat odpovědnost za zachování životního prostředí pro další generace. Město bude působit v součinnosti se společností Paramo a Synthesie na příslušná ministerstva (financí a ŽP), aby sanace starých zátěží byla realizována, respektive aby na ně byly vyčleněny prostředky z národních zdrojů či zdrojů EU.</p> <p>Možné riziko úspěšné realizace ve všech dotčených lokalitách lze spatřovat v útlumu výroby a tedy ekonomických dopadech.</p>
<p><b>Vybrané vazby na další cíle</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 3.1. Vytvářet podmínky pro podporu podnikání a zaměstnanost</li> <li>- 3.2. Aktivně komunikovat a nabízet využití brownfieldů ve městě k podpoře podnikání, příp. jako plochy pro atraktivní bydlení nebo pro veřejnou infrastrukturu</li> <li>- 4.2. Dodržovat principy strategického a projektového řízení a otevřené komunikace s veřejností</li> <li>- 4.3. Dodržovat principy zdravého finančního řízení</li> <li>- 4.4. Prosazovat zájmy města u státních a dalších institucí</li> <li>- 5.2. Připravit a realizovat strategické projekty s přesahem do aglomerace</li> </ul>
<p><b>Indikátory</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- <i>Vazba na indikátory cíle 4.4</i></li> </ul>

**1.8. Optimalizovat územně – technické a sociálně – psychologické podmínky pro rozvoj bydlení v plochách s dobrou dopravní obslužností a dostupnou občanskou vybaveností, zejména ve vazbě na stávající urbánní strukturu**

<p><b>1.8.</b></p> <p><b>Optimalizovat územně – technické a sociálně – psychologické podmínky pro rozvoj bydlení v plochách s dobrou dopravní obslužností a dostupnou občanskou vybaveností, zejména ve vazbě na stávající urbánní strukturu</b></p>	<p>Optimalizovat územně – technické a sociálně – psychologické podmínky pro rozvoj bydlení v plochách s dobrou dopravní obslužností a dostupnou občanskou vybaveností, zejména ve vazbě na stávající urbánní strukturu</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• rozvoj bydlení tak, s minimalizací negativních dopadů - nároky na individuální dopravu...</li> <li>• kompaktní zástavba s vazbou na OV</li> <li>• vytvoření podmínek v rámci územního plánu (regulativy, lokalizace rozvojových ploch)</li> <li>• dopravně orientovaný rozvoj v oblastech s dobrou dopravní dostupností MHD, pěší, cyklo</li> <li>• vytvářet podmínky pro výstavbu na plochách ve vlastnictví města</li> </ul>
<p><b>Vybrané vazby na další cíle</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 1.4. Zlepšovat kvalitu veřejného prostranství ve městě</li> <li>- 2.1. Zkvalitnit dopravní plánování</li> <li>- 2.4. Propojit vybrané části města s cílem lepší dopravní prostupnosti, bezpečnosti a bezbariérovosti</li> <li>- 4.2. Dodržovat principy strategického a projektového řízení a otevřené komunikace s veřejností</li> <li>- 4.3. Dodržovat principy zdravého finančního řízení</li> <li>- 5.2. Připravit a realizovat strategické projekty s přesahem do aglomerace</li> </ul>
<p><b>Indikátory</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 15. Nárůst počtu bytů ve městě za kalendářní rok (v členění typově: rodinné domy, bytové domy...dle koncepce bydlení)</li> <li>- <i>Vazba na makro indikátory 1, 2, 5, 7</i></li> </ul>

## Pilíř 2. Doprava a mobilita

### 2.1. Zkvalitnit dopravní plánování

<b>2.1. Zkvalitnit dopravní plánování</b>	<p>Dopravní řešení v Pardubicích jsou optikou dostupných dat i názorů laické i odborné veřejnosti právem označovány za jednu z nejkritičtějších oblastí k rychlému řešení. Kvalitní dopravní plánování je klíčovým nástrojem k postupnému a komplexnímu řešení tohoto problému.</p> <p>Zkvalitnění dopravního plánování bude spočívat v pořízení relevantních analýz a plánů cílených na jednotlivé složky dopravního systému (doprava v klidu, veřejná doprava, pěší doprava, rozvoj komunikační sítě města, správa komunikací apod.). Bude pořízen plán udržitelné městské mobility, dle standardů EU - strategický plán cílený na uspokojení potřeb mobility, zvýšení kvality života. Plán bude respektovat principy integrovaného přístupu, participace a hodnocení.</p> <p>Dále budou definovány kompetence v oblasti dopravního plánování (kompetence jednotlivých odborů, městských obvodů a organizací města). V rámci pořízení nových nástrojů dopravního plánování budou vyčleněni pracovníci odpovědní za jejich respektování a implementaci. Dojde k optimalizaci řízení projektů v oblasti dopravní infrastruktury.</p>
<b>Vybrané vazby na další cíle</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>- Cíle v pilíři Doprava a mobilita</li><li>- 3.1. Vytvářet podmínky pro podporu podnikání a zaměstnanost</li><li>- 4.1. Optimalizovat výkon a infrastrukturu místní veřejné správy</li><li>- 4.2. Dodržovat principy strategického a projektového řízení a otevřené komunikace s veřejností</li><li>- 4.3. Dodržovat principy zdravého finančního řízení</li><li>- 4.4. Prosazovat zájmy města u státních a dalších institucí</li><li>- 5.2. Připravit a realizovat strategické projekty s přesahem do aglomerace</li></ul>
<b>Indikátory</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>- 16. Procento plnění Plánu městské mobility v daném roce (%)</li><li>- <i>Vazba na makro indikátory 6 a 7</i></li></ul>



## 2.2. Rozvíjet integrovanou veřejnou dopravu a zvýšit podíl ekologické MHD na městské mobilitě při zachování její dostupnosti a minimalizaci ekonomické náročnosti

<p><b>2.2. Rozvíjet integrovanou veřejnou dopravu a zvýšit podíl ekologické MHD na městské mobilitě při zachování její dostupnosti a minimalizaci ekonomické náročnosti</b></p>	<p>I přes dobré dopravní chování v národním měřítku evidujeme v Pardubicích stále nemalý potenciál ke snižování podílu individuální automobilové dopravy a posilování preference MHD, která aktuálně dosahuje 22 % z celkové dopravy ve městě. Tyto kroky ovlivňují dopravní chování obyvatel a mají nemalý vliv na propustnost města a kvalitu ovzduší. Systém městské hromadné dopravy hraje zásadní roli v prosazování tohoto trendu i celkové dopravní obslužnosti města Pardubice.</p> <p>Město bude usilovat o zvýšení podílu veřejné hromadné dopravy na úkor individuální automobilové dopravy tam, kde je takový postup možný a efektivní. Cílem bude zlepšení návaznosti mezi MHD, vlakovou a ostatní autobusovou dopravou, stejně, jako zlepšení návaznosti mezi MHD a dopravou nemotorovou. Snahou města bude vhodně motivovat cestujícího tak, aby zaměnil individuální jízdu ve svém osobním vozidle za jízdu multiprospědkem. Multiprospědkem je obecně nazýván dopravní prostředek hromadné přepravy osob např. trolejbus, autobus, mikrobus atd.).</p> <p>Nástrojem motivace budou na jedné straně přijatelné náklady pro cestujícího, výhodná docházková vzdálenost zastávek, rychlost spojení a četnost linek.</p> <p>Při plánovaném zvýšení podílů multiprospědků na dopravě ve městě bude třeba dbát na to, aby multiprospědky splňovaly také ekologické parametry, tzn. „zelený pohon“, kvalitní pneumatiky, nízký hluk a vibrace atd. Zvýšení rychlosti dopravní obsluhy multiprospědky bude vyžadovat jejich preferenci na komunikacích a křižovatkách, úpravu zastávek zejména posunem do jízdních pruhů atd.</p> <p>Další nezbytnou podmínkou bude zachování ekonomické náročnosti provozu MHD v mezích daných rozpočtem města.</p>
<p><b>Vybrané vazby na další cíle</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 1.3. Snižovat znečišťování ovzduší a zvyšování hlukové zátěže</li> <li>- 1.6. Ekologická výchova a osvěta</li> <li>- 2.3. Vybudovat systém inteligentního řízení dopravy ve městě</li> <li>- 4.2. Dodržovat principy strategického a projektového řízení a otevřené komunikace s veřejností</li> <li>- 4.3. Dodržovat principy zdravého finančního řízení</li> <li>- 5.2. Připravit a realizovat strategické projekty s přesahem do aglomerace</li> </ul>
<p><b>Indikátory</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 17. Podíl městské hromadné dopravy na osobní dopravě ve městě (%)</li> <li>- 18. Objem prostředků na MHD z rozpočtu města (Tis. Kč)</li> <li>- 19. Podíl výkonů bezemisní MHD na dopravních výkonech MHD (%)</li> <li>- Vazba na makro indikátory 6 a 7</li> </ul>

### 2.3. Vybudovat systém inteligentního řízení dopravy ve městě

<p><b>2.3.</b> <b>Vybudovat systém inteligentního řízení dopravy ve městě</b></p>	<p>Dopravní propustnost zejména z pohledu silniční dopravy je dlouhodobě označována za největší rozvojový problém města.</p> <p>Systém inteligentního řízení dopravy je využíván k řešení optimalizace silničního provozu, neboť umožňuje flexibilní řízení dopravy ve městě. Zavedení systému primárně bude podporovat využití MHD, dále napomůže výraznému zvýšení propustnosti a zrychlení provozu ve městě.</p> <p>Klíčovým záměrem pro naplnění cíle bude vybudování Dopravního informačního centra, které zajistí dohled nad aktuální dopravní situací, umožní optimalizaci dopravy ve městě a poskytne aktuální dopravní informace. Dílčí aktivity pak budou zahrnovat např. zajištění dispečerského dohledu, který bude poskytovat ucelený přehled o aktuální dopravní situaci a technickém stavu subsystémů v reálném čase; vytvoření nástroje pro řízení provozu – s jasnou preferencí IDS, liniovou koordinací křižovatek, řídicím scénářem pro mimořádné avšak opakující se situace; poskytování dopravních informací s využitím Jednotného systému dopravních informací (JSDI) a další moduly.</p> <p>Při budování celého systému řízení dopravy bude město citlivě přistupovat k realizaci technických úprav související dopravní infrastruktury.</p> <p>Podmínkou pro naplnění tohoto cíle je efektivní nastavení spolupráce s městem Hradec Králové, Pardubickým krajem, ŘSD, případně dalšími městy v aglomeraci a využití finančních prostředků z evropských fondů.</p>
<p><b>Vybrané vazby na další cíle</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 2.1. Zkvalitnit dopravní plánování</li> <li>- 2.2. Rozvíjet integrovanou veřejnou dopravu a zvýšit podíl ekologické MHD na městské mobilitě při zachování její dostupnosti a ekonomické náročnosti</li> <li>- 3.1. Vytvářet podmínky pro podporu podnikání a zaměstnanost</li> <li>- 4.2. Dodržovat principy strategického a projektového řízení a otevřené komunikace s veřejností</li> <li>- 4.3. Dodržovat principy zdravého finančního řízení</li> <li>- 5.2. Připravit a realizovat strategické projekty s přesahem do aglomerace</li> </ul>
<p><b>Indikátory</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- <i>Vazba na makro indikátory 6 a 7 a na indikátory cíle 2.2</i></li> </ul>

## 2.4. Propojit vybrané části města s cílem lepší dopravní prostupnosti, bezpečnosti a bezbariérovosti

<p><b>2.4. Propojit vybrané části města s cílem lepší dopravní prostupnosti, bezpečnosti a bezbariérovosti</b></p>	<p>Propustnost města nelze zlepšovat bez hledání optimálních řešení pro propojování jeho jednotlivých částí.</p> <p>Cílem je hledat optimální substituční dopravní vazby mezi jednotlivými částmi města, zdroji a cíli dopravy. Taková situace nastává i tam, kde je dopravní obslužnost zajišťována dominantním způsobem jednou složkou dopravy bez adekvátní náhrady v případě výpadku. Vazbami jsou zde myšleny nejen nové propojovací komunikace, ale i prodloužení či napojení trolejového vedení, lávky pro pěší a cyklisty zejména přes Labe, Chrudimku a marginální vodoteče v periferních částech města.</p> <p>Mezi další potenciálně významná propojení patří také například propojení ulice S. K. Neumanna s ulicí Kyjevskou (napojení nemocnice), propojení ulic Dašická a Průmyslová (mimoúrovňově s železničním koridorem), propojení obou stran železničního koridoru v prostoru hlavního nádraží. (Prostor přednádraží bude řešen v rámci cílů věnujícím se veřejným prostranstvím a integrovaným projektům.)</p> <p>Zásadním a prioritním prvkem udržení mobility ve městě bez ohledu na podíl cílové či tranzitní dopravy je především zvýšení počtu přemostění Labe. Město bude usilovat o vybudování kapacitního silničního mostu přes Labe optimálně v horizontu 10 let, nejpozději však do 20let s ohledem na životnost a regeneraci mostů stávajících. V opačném případě hrozí vážný kolaps severo-jihní dopravy nejen Pardubic, ale celého pardubického regionu, neboť nejbližší odpovídající mosty jsou až v Týnci nad Labem a v Hradci Králové.</p>
<p><b>Vybrané vazby na další cíle</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 1.4. Zlepšovat kvalitu veřejného prostranství ve městě</li> <li>- 1.5. Využít potenciálu řek Labe a Chrudimky a ostatních vodních ploch pro oživení města; rozšíření zelených ploch k občanskému využití</li> <li>- 2.1. Zkvalitnit dopravní plánování</li> <li>- 2.5. Podporovat rozvoj nemotorové dopravy</li> <li>- 3.1. Vytvářet podmínky pro podporu podnikání a zaměstnanost</li> <li>- 4.2. Dodržovat principy strategického a projektového řízení a otevřené komunikace s veřejností</li> <li>- 4.3. Dodržovat principy zdravého finančního řízení</li> <li>- 4.4. Prosazovat zájmy města u státních a dalších institucí</li> <li>- 5.2. Připravit a realizovat strategické projekty s přesahem do aglomerace</li> </ul>
<p><b>Indikátory</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 20. Délka rekonstruovaných místních komunikací za účelem zlepšení bezbariérovosti a bezpečnosti (Km)</li> <li>- 21. Počet překonání bariér ve městě (Počet)</li> <li>- 22. Délka evidovaných místních komunikací, včetně cyklostezek a cyklotras a komunikací pro pěší dopravu (Km)</li> <li>- <i>Vazba na makro indikátory 6 a 7</i></li> </ul>

## 2.5. Podporovat rozvoj nemotorové dopravy a bezemisní dopravy

<p><b>2.5. Podporovat rozvoj nemotorové dopravy a bezemisní dopravy</b></p>	<p>Moderním trendem evropských měst je prosazování ekologicky šetrných způsobů přepravy a snaha o snižování podílu automobilové dopravy. Podmínky v Pardubicích jsou tomuto trendu nakloněny. Pardubice jsou kompaktním městem, kde je „všude blízko“. Podle analýzy dopravního chování je 35% cest uskutečněn automobilem, i když více než ¾ těchto cest je kratších 5 km.</p> <p>Cílem podpory rozvoje nemotorové dopravy je udržet nebo zvýšit podíl pěší a cyklistické dopravy na cestách na úkor individuální automobilové dopravy. Infrastruktura pro cyklistickou dopravu bude rozšiřována a udržována, a to zejména v místech vysoké poptávky po cyklistické dopravě a na frekventovaných úsecích v katastru města. Dojde k chybějícímu propojení stávajících úseků infrastruktury. Při budování infrastruktury pro cyklisty budou respektovány zásady vyplývající z generelu cyklistické dopravy.</p> <p>Systematicky budou odstraňovány bariéry pro pěší dopravu. Komunikační síť města bude uzpůsobována pro pohyb pěších a cyklistů. Součástí podpory rozvoje nemotorové dopravy je rozšiřování zklidněných zón v residenčních oblastech, pěších zón v centru města a v centrech jednotlivých městských částí.</p> <p>Dále bude město podporovat budování infrastruktury pro napojení okrajových částí města a okolních obcí. Součástí podpory nemotorové dopravy je také budování Labské stezky. Ta je významná nejen z pohledu dopravy, ale zejména jako produkt cestovního ruchu.</p> <p>Město bude usilovat o zlepšení podmínek pro rozvoj bezemisní dopravy, zejména elektromobility.</p>
<p><b>Vybrané vazby na další cíle</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 1.4. Zlepšovat kvalitu veřejného prostranství ve městě</li> <li>- 1.5. Využít potenciálu řek Labe a Chrudimky a ostatních vodních ploch pro oživení města; rozšíření zelených ploch k občanskému využití</li> <li>- 1.6. Ekologická výchova a osvěta</li> <li>- 2.1. Zkvalitnit dopravní plánování</li> <li>- 2.4. Propojit vybrané části města s cílem lepší dopravní prostupnosti, bezpečnosti a bezbariérovosti</li> <li>- 4.2. Dodržovat principy strategického a projektového řízení a otevřené komunikace s veřejností</li> <li>- 4.3. Dodržovat principy zdravého finančního řízení</li> <li>- 4.7. Zajistit zacílenou propagaci významných aktivit z pohledu cestovního ruchu a budovat značku města i na mezinárodním poli, hledat unikátní témata města</li> <li>- 5.2. Připravit a realizovat strategické projekty s přesahem do aglomerace</li> </ul>
<p><b>Indikátory</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Vazba na makro indikátory 6 a 7</li> </ul>

## 2.6. Regulovat dopravu v klidu

<b>2.6. Regulovat dopravu v klidu</b>	<p>Regulace dopravy v klidu je jedním z nástrojů k omezování automobilové dopravy ve městě. Zároveň nastavení optimálního systému dopravy v klidu reaguje na reálnou poptávku po parkování, zejména v centru a na jiných exponovaných lokalitách, řeší tlak na využití veřejných prostor, také zejména v centru města, a slouží jako nástroj pro podporu podnikání.</p> <p>Město bude optimalizovat systém placeného stání s cílem zvýšení efektivity využití parkovacích ploch. V centrální části města bude cílem organizovat dopravu v klidu tak, aby parkování v centru reagovalo na poptávku s využitím stávajících ploch pro parkování.</p> <p>V rezidenčních oblastech bude prioritou regulovat plochy pro odstavení vozidel tak, aby nedocházelo k jejich nadužívání (odstavování zřídka používaných vozidel apod.). Pilotně bude zóna placeného stání rozšířena do vybrané rezidenční oblasti mimo centrální část města.</p> <p>Záměrem bude také zpracování Koncepce dopravy v klidu. Město zadá zpracování analýzy poptávky po parkování v jednotlivých částech města. Na základě zjištěné obsazenosti a dalších parametrů bude rozšiřována zóna placeného stání, upraven režim zpoplatnění, případně vtipována místa pro budování nových kapacit.</p>
<b>Vybrané vazby na další cíle</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>- 1.4. Zlepšování kvality veřejného prostranství ve městě</li><li>- 2.1. Zkvalitnit dopravní plánování</li><li>- 3.1. Vytvářet podmínky pro podporu podnikání a zaměstnanost</li><li>- 3.2. Aktivně komunikovat a nabízet využití brownfieldů ve městě k podpoře podnikání, příp. jako plochy pro atraktivní bydlení nebo pro veřejnou infrastrukturu</li><li>- 4.2. Dodržovat principy strategického a projektového řízení a otevřené komunikace s veřejností</li><li>- 4.3. Dodržovat principy zdravého finančního řízení</li><li>- 5.2. Připravit a realizovat strategické projekty s přesahem do aglomerace</li></ul>
<b>Indikátory</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>- <i>Vazba na makro indikátory 6 a 7 a indikátory cíle 2.1, 2.2</i></li></ul>

## 2.7. Podporovat rozvoj letiště pro rozvoj celého regionu

<p><b>2.7.</b></p> <p><b>Podporovat rozvoj letiště pro rozvoj celého regionu</b></p>	<p>Letiště Pardubice je regionálním letištěm se statutem veřejného mezinárodního letiště se smíšeným civilním a vojenským provozem.</p> <p>Cílem společnosti EAST BOHEMIAN AIRPORT a.s. je na konci roku 2017 dokončit výstavbu nového terminálu letiště Pardubice včetně příjezdové komunikace k terminálu s hodnotou díla cca 260 mil. bez DPH.</p> <p>V návaznosti na dokončení výstavby nového terminálu je pro letiště velmi důležitým krokem dojednání pravidelného leteckého spojení s významným evropským městem (např. Londýn).</p> <p>Město bude usilovat a podporovat rozvoj letiště.</p> <p>S ohledem na existenci mezinárodního letiště a jeho postupný rozvoj je třeba vytvářet podmínky pro navazující dopravní infrastrukturu, zejména potom dopravní propojení mezi terminálem, vlakovým nádražím a centrem města.</p> <p>Vodní doprava a zejména potom rekreační plavba přispívá k oživení Pardubických nábřeží. Město podporuje rozvoj infrastruktury pro rekreační plavbu - kotviště, technické zázemí apod.</p>
<p><b>Vybrané vazby na další cíle</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 1.4. Zlepšovat kvalitu veřejného prostranství ve městě</li> <li>- 2.1. Zkvalitnit dopravní plánování</li> <li>- 2.4. Propojit vybrané části města s cílem lepší dopravní prostupnosti, bezpečnosti a bezbariérovosti</li> <li>- 4.2. Dodržovat principy strategického a projektového řízení a otevřené komunikace s veřejností</li> <li>- 4.3. Dodržovat principy zdravého finančního řízení</li> <li>- 4.7. Zajistit zacílenou propagaci významných aktivit z pohledu cestovního ruchu a budovat značku města i na mezinárodním poli, hledat unikátní témata města</li> <li>- 5.2. Připravit a realizovat strategické projekty s přesahem do aglomerace</li> </ul>
<p><b>Indikátory</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 23. Počet odbavených cestujících letiště Pardubice za kalendářní rok</li> <li>- <i>Vazba na makro indikátory 2, 3, 5, 6, 8</i></li> </ul>

## Pilíř 3. Ekonomika a život ve městě

### 3.1. Vytvářet podmínky pro podporu podnikání a zaměstnanost

<b>3.1. Vytvářet podmínky pro podporu podnikání a zaměstnanost</b>	<p>Ekonomika města a celková kvalita života obyvatel tvoří další z pilířů udržitelného rozvoje města a spoluvytváří celkovou pozitivní image města. I Pardubice chtějí usilovat o vytvoření kvalitních podmínek pro podnikání a dle svých možností přispívat k uplatnění místních obyvatel na trhu práce.</p> <p>Město se zaměří na budování infrastruktury pro podporu podnikání, zejm. ve vztahu k přípravě ploch (včetně stávajících průmyslových zón jak městských, tak privátních), na získávání domácích i zahraničních investic a bude využívat své konkurenční výhody ve smyslu specializace průmyslových odvětví, tedy podporovat poptávku po progresivních a výzkumných zejména v oborech elektrotechnického, chemického a nově také biochemického a strojírenského průmyslu. Rozvoj podnikatelských aktivit (lehká výroba, služby, občanská vybavenost) budou probíhat dle možností a limitů územního plánu s přihlédnutím k dodržení zásad trvale udržitelného rozvoje. Město dále využije potenciálu letiště jako konkurenční výhody a příležitosti pro rozvoj.</p> <p>Město bude koordinovat a systémově podporovat spolupráci všech typů škol na svém území a místních podniků (místní trh práce), například organizací společných setkání, podporou stáží, případně podporou úspěšných vědců a studentů. Klíčová je provázanost největších zaměstnavatelů nejen s UPCE (zejména fakulty FCHT, DFJP a FEI) ale i s dalšími vzdělávacími institucemi (MŠ, ZŠ, SŠ).</p> <p>Preferencí města je podpora, udržení či atrakce kvalifikované pracovní síly. Bude tedy vytvářet pro toto podmínky, zejména v oblasti bydlení a dopravy.</p>
<b>Vybrané vazby na další cíle</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>- 1.1. Zajistit efektivní odpadové hospodářství, využít odpady jako ekonomickou příležitost</li><li>- 1.7. Podporovat odstraňování ekologických zátěží a omezit rizika z nich plynoucí</li><li>- 2.1. Zkvalitnit dopravní plánování</li><li>- 2.3. Vybudovat systém inteligentního řízení dopravy ve městě</li><li>- 2.4. Propojit vybrané části města s cílem lepší dopravní prostupnosti, bezpečnosti a bezbariérovosti</li><li>- 2.6. Regulovat dopravu v klidu</li><li>- 3.2. Aktivně komunikovat a nabízet využití brownfieldů ve městě k podpoře podnikání, příp. jako plochy pro atraktivní bydlení nebo pro veřejnou infrastrukturu</li><li>- 3.4. Podporovat sociální podnikání a vymežit problematiku sociálního bydlení ve městě</li><li>- 4.2. Dodržovat principy strategického a projektového řízení a otevřené komunikace s veřejností</li><li>- 4.3. Dodržovat principy zdravého finančního řízení</li><li>- 4.5. Zvyšovat kvalitu mateřských a základních škol (domů dětí a mládeže a základních uměleckých škol)</li></ul>

<p><b>Indikátory</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 24. Počet významných zaměstnavatelů ve městě (nad 500 zaměstnanců) (Počet)</li> <li>- 25. Počet OSVČ v hlavní činnosti na 1000 obyvatel (Počet subjektů/1000 obyv.)</li> <li>- 26. Podíl ploch určených k podnikání (%)</li> <li>- 27. Příliv zahraničních investic (Mil. Kč)</li> <li>- 28. Počet absolventů VŠ v technických oborech (Počet)</li> <li>- <i>Vazba na makro indikátory 1, 2, 3</i></li> </ul>
--------------------------	--



### 3.2. Aktivně komunikovat a nabízet využití brownfieldů ve městě k podpoře podnikání, příp. jako plochy pro atraktivní bydlení nebo pro veřejnou infrastrukturu

<p><b>3.2. Aktivně komunikovat a nabízet využití brownfieldů ve městě k podpoře podnikání, příp. jako plochy pro bydlení nebo pro veřejnou infrastrukturu</b></p>	<p>Katastrální území města Pardubice je zatíženo vysokým počtem lokalit neefektivně využívaných, zanedbaných a často kontaminovaných. Dle metodiky Pardubického kraje se zde vyskytuje 7 brownfieldů: Pardubice - Letní stadion + bývalá jatka, Pardubice areál Kyjevská 37 (bývalá Tesla), Pardubice bývalý lihovar Hobé, Pardubice areál firmy Prokop a.s., Pardubice kasárna Hůrka, Pardubice Průmyslový park, Pardubice areál Na spravedlnosti. V širším kontextu patří do seznamu brownfieldů také lokality Semtín, Paramo, Masarykova kasárna, areál Železničního pluku, areál přiléhající k Milheimově ulici a areál Mlýny Na třísele. Ke každému bude navrženo jejich polyfunkční využití tak, aby nebyla kolizní, ale vzájemně se doplňující s důrazem na silné a slabé stránky jednotlivých lokalit.</p> <p>Pro naplnění tohoto cíle bude město aktivně komunikovat s vlastníky areálů a s potenciálními zájemci s cílem vrátit do těchto areálů život, ať již v oblasti podnikání, výstavby bytů (od atraktivních až ke startovacím) nebo veřejnou infrastrukturu a bude ve svých plánech garantovat budoucí kvalitní dopravní napojení a vybudování další infrastruktury, pokud záměr investora bude v souladu se strategickými úvahami města pro tuto lokalitu. Město samo bude podporovat využití primárně brownfieldů v jeho vlastnictví (např. Letní stadion).</p> <p>Město podpoří prioritní využití a zastavění těchto brownfieldů. Využití areálů v kompaktním městě by mělo být polyfunkční (ne striktně určeno pro bydlení, nebo občanskou vybavenost, atd.). Dle motta územního plánu je třeba zabránit vylidňování centra, přičemž právě polyfunkční využití brownfieldů ve městě zde zajistí život přes celý den. Jako jeden z hlavních úkolů město zpracuje územní studie na všechny brownfieldy a u těch ve svém majetku bude navrhovat jejich využití a dále komunikovat s možnými investory. Požadavkem města musí být otevření těchto poměrně rozsáhlých areálů, zajištění prostupnosti území, zapojení areálů do života města. Důraz bude kladen na areály v samém centru – na urbanistických osách města a zde se snažit umístit objekty ve veřejném zájmu.</p> <p>U brownfieldů na okraji města, především v Semtíně, pak musí město podporovat přednostní umísťování výroby a logistiky před zabíráním volné krajiny pro výrobní a logistická centra. V případě ukončení výrobní činnosti v areálu Parama bude prostor využit k polyfunkčnímu využití.</p> <p>Podmínkou pro realizaci opatření je úzká spolupráce s dotčenými soukromými subjekty a s vládní agenturou CzechInvest. Nezbytnou podmínkou je soulad s územním plánem města Pardubice.</p>
<p><b>Vybrané vazby na další cíle</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 1.7. Podporovat odstraňování ekologických zátěží</li> <li>- 2.6. Regulovat dopravu v klidu</li> <li>- 3.1. Vytvářet podmínky pro podporu podnikání a zaměstnanost</li> <li>- 3.4. Podporovat sociální podnikání a vymezit problematiku sociálního bydlení ve městě</li> <li>- 4.2. Dodržovat principy strategického a projektového řízení a</li> </ul>

	<p>otevřené komunikace s veřejností</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 4.3. Dodržovat principy zdravého finančního řízení</li> <li>- 4.7. Zajistit zacílenou propagaci města a s unikátními tématy budovat značku města i na mezinárodním poli</li> </ul>
<b>Indikátory</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 29. Výměra revitalizovaných brownfieldů (Ha)</li> <li>- 30. Procento plnění koncepce revitalizace brownfieldů (%)</li> <li>- <i>Vazba na makro indikátory 1, 2, 3</i></li> </ul>

### 3.3. Zajistit udržení pověsti bezpečného města a zamezit vytváření sociálně vyloučených lokalit ve spolupráci s městskou policií a Policií ČR

<p><b>3.3. Zajistit udržení pověsti bezpečného města a zamezit vytváření sociálně vyloučených lokalit ve spolupráci s městskou policií a Policií ČR</b></p>	<p>Ve srovnání s ostatními velkými městy mají Pardubice velmi nízkou kriminalitou a minimum problémů v oblasti sociální inkluze. I přes to město bude přijímat preventivní opatření, která zamezí rozšiřování sociálního vyloučení i rizika z něj plynoucích (zvýšená kriminalita, nepokoje ve společnosti, atd.).</p> <p>Pro zajištění plnění uvedeného cíle bude základním předpokladem systémová provázanost subjektů řešící problematiku bezpečnosti a sociálně vyloučených lokalit. Platformami pro efektivní naplňování cíle budou zavedené pracovní skupiny v rámci komunitního plánování, Komise pro bezpečnost a prevenci kriminality, Multidisciplinárního týmu, Komise pro sociální a zdravotní věci, na jejichž jednání se schází odborníci na danou problematiku, zástupci samosprávy a zástupci neziskových či příspěvkových organizací.</p> <p>Pro plnění cíle bude město využívat zejména těchto nástrojů:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- každoroční vytváření programu prevence kriminality reagujícího na aktuální problémy ve městě;</li> <li>- udržení a rozvíjení spolupráce města s PČR a MpP a podpora preventivních programů (např. programy primární prevence, asistent prevence kriminalit, apod.);</li> <li>- podpora projektů zaměřujících se na obyvatele sociálně vyloučených lokalit (např. terénní práce, podpora zaměstnávání a jiné specifické projekty);</li> <li>- využití nástrojů města (např. bytová politika) jako prevence vzniku nových sociálně vyloučených lokalit;</li> <li>- udržení a rozvíjení služeb věnujících se rizikovým skupinám (zejména osoby se závislostmi, bez přístřeší, oběti trestných činů, cizinci, senioři, děti a mládeže, osoby zatížené dluhy, osoby využívající probační program).</li> </ul> <p>Důležitým předpokladem je pro úspěšnou realizaci cíle úzká spolupráce s městskou policií a Policií ČR.</p>
<p><b>Vybrané vazby na další cíle</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 3.4. Podporovat sociální podnikání a vymežit problematiku sociálního bydlení ve městě</li> <li>- 4.2. Dodržovat principy strategického a projektového řízení a otevřené komunikace s veřejností</li> <li>- 4.3. Dodržovat principy zdravého finančního řízení</li> <li>- 4.5. Zvyšovat kvalitu mateřských a základních škol (domů dětí a mládeže a základních uměleckých škol)</li> <li>- 4.6. Zajistit efektivní koordinaci sociálních služeb</li> </ul>
<p><b>Indikátory</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 31. Objem prostředků z rozpočtu na bezpečnost (tis. Kč)</li> <li>- Vazba na makro indikátory 2 a 4</li> </ul>

**3.4. Podporovat sociální podnikání a vymezit problematiku sociálního bydlení ve městě, vypracovat koncepci bydlení, která umožní nárůst obyvatel**

<p><b>3.4. Podporovat sociální podnikání a vymezit problematiku sociálního bydlení ve městě</b></p>	<p>Uplatňování principu solidarity podporou zaměstnanosti znevýhodněných skupin obyvatel a zajištěním důstojného bydlení pro osoby v nouzi či jiné složité situaci je jedním ze základních atributů moderního města. Sociální podnikání, sociálně odpovědné zadávání veřejných zakázek a sociální bydlení jsou k tomuto určenými nástroji, které jsou též považovány za efektivní prostředek předcházení sociálního vyloučení ohrožených skupin obyvatel.</p> <p>Město Pardubice bude podle svých možností a v intencích legislativních opatření vytvářet podmínky pro rozvoj a vznik sociálních podniků. Mezi sociální podniky budou počítány nejen integrační sociální podniky, které zaměstnávají znevýhodněné osoby, ale také podniky, které jsou zaměřeny ekologicky, podporují místní rozvoj nebo se věnují „fair-tradovému“ obchodování. Do sociálního podnikání může být zahrnuto i podnikání neziskových a příspěvkových organizací. Nástroji podpory sociálního podnikání budou za předpokladu vyřešení legislativních úprav např. umožnění sociálním firmám podnikat v objektech města např. za zvýhodněné nájemné, vymezení části prací pro sociální podniky (např. úklidy městských objektů, bytových domů, veřejných prostranství apod., příprava svačin do MŠ a ZŠ apod.), či využívání výrobků sociálních podniků pro prezentaci města.</p> <p>Město podpoří vytváření pracovních míst pro osoby obtížně zaměstnatelné a dlouhodobě nezaměstnané v rámci magistrátu, městských obvodů, příspěvkových organizací a akciových společností se stoprocentním podílem města (např. Služby města Pardubic, Dopravní podnik měst Pardubic).</p> <p>Problematika sociálního bydlení není v zákoně nikterak definována. Cílem města je vytvoření komplexního udržitelného systému sociálního bydlení zahrnujícího možnosti důstojného bydlení zejména pro nízkopříjmové a chudobou ohrožené rodiny či jednotlivce, osoby, které mají sníženou soběstačnost z důvodu zdravotního postižení nebo chronického či duševního onemocnění, jejichž situace vyžaduje pomoc jiné fyzické osoby (chráněné bydlení), starobní či invalidní důchodce (byty v domech zvláštního určení, bezbariérové byty).</p>
<p><b>Vybrané vazby na další cíle</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 3.1. Vytvářet podmínky pro podporu podnikání a zaměstnanost</li> <li>- 3.2. Aktivně komunikovat a nabízet využití brownfieldů ve městě k podpoře podnikání, příp. jako plochy pro atraktivní bydlení nebo pro veřejnou infrastrukturu</li> <li>- 3.3. Zajistit udržení pověsti bezpečného města a zamezit vytváření sociálně vyloučených lokalit ve spolupráci s městskou policií a Policií ČR</li> <li>- 4.2. Dodržovat principy strategického a projektového řízení a otevřené komunikace s veřejností</li> <li>- 4.3. Dodržovat principy zdravého finančního řízení</li> <li>- 4.6. Zajistit efektivní koordinaci sociálních služeb</li> </ul>
<p><b>Indikátory</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 32. Počet znevýhodněných osob zaměstnaných v sociální ekonomice podporované městem (Počet);</li> <li>- 33. Počet sociálních bytů (Počet)</li> <li>- Vazba na makro indikátory 2, 3, 4</li> </ul>

### 3.5. Podporovat tradiční atraktivní sportovní či kulturní akce a zájmovou činnost dětí a mládeže

<p><b>3.5. Podporovat tradiční atraktivní sportovní či kulturní akce a zájmovou činnost dětí a mládeže</b></p>	<p>Možnosti bohatého sportovního, kulturního i společenského vyžití jsou považovány za jednu ze silných stránek města. Jejich adekvátní podpora odpovídá budoucí vizi města a výrazně napomáhá zvyšování spokojenosti obyvatel s životem ve městě.</p> <p>Na území města budou vznikat drobná sportoviště pro podporu sportování široké pardubické veřejnosti, zejména mládeže, v souladu se zpracovaným generelem sportu. Město bude zajišťovat údržbu sportovišť a jejich zachování, a to především těch ve vlastním majetku. V souladu s územním plánem bude město podporovat volnočasové aktivity na volných plochách veřejného prostranství.</p> <p>Město bude udržovat a dle potřeb rozvíjet stávající sportovní zařízení v majetku města pro výkonnostní a vrcholový sport (např. sportovní areál na Dukle, Aquacentrum Pardubice, ČEZ aréna Pardubice, sportovní areál Ohrazenice, Dostihové závodiště).</p> <p>Město bude nadále podporovat nejvýznamnější tradiční sportovní akce (např. Zlatá přilba, Velká pardubická, Pardubický vinařský půlmaratón, Pardubická juniorka, Czech Open) a mimořádné jednorázové sportovní akce. Dle omezených finančních možností bude podporovat vrcholový sport v kolektivních i individuálních sportovních odvětvích jako motivaci pro nejmladší sportující generaci do budoucna.</p> <p>Řídícím dokumentem pro podporu a rozvoj kultury a umění ve městě bude Koncepce rozvoje kultury a umění města Pardubice. Město bude i nadále systematicky podporovat finančně i metodicky své organizace zřízené za účelem uspokojování kulturních a společenských potřeb občanů města a současně bude vytvářet podmínky pro vznik špičkových uměleckých projektů v rámci jejich činnosti</p> <p>Město se bude snažit o podporu mimořádných sportovních a kulturních akcí zvyšujících prestiž města v ČR i v zahraničí.</p>
<p><b>Vybrané vazby na další cíle</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 1.4. Zlepšování kvality veřejného prostranství ve městě</li> <li>- 1.5. Využití potenciálu řek Labe a Chrudimky a ostatních vodních ploch pro oživení města; rozšíření zelených ploch k občanskému využití</li> <li>- 4.2. Dodržovat principy strategického a projektového řízení a otevřené komunikace s veřejností</li> <li>- 4.3. Dodržovat principy zdravého finančního řízení</li> <li>- 4.5. Zvyšovat kvalitu mateřských a základních škol (domů dětí a mládeže a základních uměleckých škol)</li> <li>- 4.7. Zajistit zacílenou propagaci významných aktivit z pohledu cestovního ruchu a budovat značku města i na mezinárodním poli, hledat unikátní témata města</li> </ul>
<p><b>Indikátory</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 34. Objem prostředků z rozpočtu na podporu sportu, kultury a volnočasových aktivit (Tis. Kč)</li> <li>- 35. Procento plnění koncepce rozvoje kultury a umění města Pardubice (%)</li> <li>- <i>Vazba na makro indikátory 2 a 8</i></li> </ul>

### 3.6. Revitalizovat MAS na Dukle a vyřešit letní stadion

<b>3.6.</b> <b>Revitalizovat MAS na Dukle a vyřešit letní stadion</b>	<p>Město bude i nadále udržovat a rozvíjet svoje stávající sportovní zařízení v majetku města pro výkonnostní a vrcholový sport.</p> <p>Revitalizací letního stadionu bude rozšířena a zkvalitněna nabídka sportovní infrastruktury v Pardubicích.</p> <p>Modernizací stávajícího sportovního areálu na Dukle dojde otevření areálu širší skupině sportovců, mládeži a veřejnosti. Revitalizací objektu a jeho přetvoření na multifunkční sportovní zařízení dojde k zatraktivnění celého areálu, což zvýší potenciál pro pořádání národních a mezinárodních závodů v Pardubicích.</p>
<b>Vybrané vazby na další cíle</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>- 1.4. Zlepšovat kvalitu veřejného prostranství ve městě</li><li>- 4.2. Dodržovat principy strategického a projektového řízení a otevřené komunikace s veřejností</li><li>- 4.3. Dodržovat principy zdravého finančního řízení</li><li>- 5.2. Připravit a realizovat strategické projekty s přesahem do aglomerace</li></ul>
<b>Indikátory</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>- <i>Vazba na makro indikátory 2 a 8</i></li></ul>

## Pilíř 4. Veřejné služby a kvalita řízení města

### 4.1. Optimalizovat výkon a infrastrukturu místní veřejné správy

<b>4.1. Optimalizovat výkon a infrastrukturu místní veřejné správy</b>	<p>Efektivní výkon veřejné správy je nezbytnou podmínkou pro zajištění realizace strategického plánu i zajištění základních veřejných služeb města pro jeho občany.</p> <p>Město bude modernizovat a optimalizovat městskou veřejnou správu komplexním posouzením a přípravou realizace výstavby univerzální správní budovy, maximálním využitím prostředků e-governmentu a změnou vnitřních struktur městské správy, organizací práce a vnitřní i vnější komunikací s důrazem na vyšší kvalitu a dostupnost veřejných služeb při současné minimalizaci nákladů.</p> <p>S cílem optimalizace výkonu a infrastruktury místní veřejné správy město:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- připraví a zvaží realizaci projektu výstavby univerzální správní budovy za podmínky dodržování principu zdravého finančního řízení;</li><li>- optimalizuje využití stávajících budov sloužících pro potřebu městské správy;</li><li>- ve vazbě na postupně přijímané zákony o e-governmentu bude v maximální míře realizovat virtuální úřad jako plnohodnotnou platformu městské veřejné správy a za účelem většího zpřístupnění veřejných služeb občanům města;</li><li>- využije pro rozvoj informačních technologií zpracované Informační koncepce, včetně jejich příloh (Strategie konsolidace služeb IT Statutárního města Pardubice a Strategie rozvoje metropolitní sítě), konsolidovat správu IT na úrovni města a tím výrazně sníží jak provozní, tak investiční náklady;</li><li>- přizpůsobí a optimalizuje IT technologie, služby a procesy statutárního města Pardubice ve vztahu k připravovanému nařízení EU a eIDAS a ve vztahu ke standardům kybernetické bezpečnosti;</li><li>- optimalizuje systém organizace městské správy s cílem dosažení co největší ekonomické výhodnosti (hledání úspor);</li><li>- využije lidský potenciál a bude pokračovat v zavádění projektového a procesního řízení na magistrátu.</li></ul> <p>Podmínkou pro realizaci opatření je zajištění externích zdrojů k financování výstavby moderní infrastruktury.</p>
<b>Vybrané vazby na další cíle</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>- 2.1. Zkvalitnit dopravní plánování</li><li>- Cíle pilíře 4 Veřejné služby a kvalita řízení města</li></ul>
<b>Indikátory</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>- 36. Objem prostředků z rozpočtu na fungování VS (Tis. Kč)</li><li>- <del>37. Umístění v benchmarkingové iniciativě (Pořadí)</del></li><li>- Vazba na makro indikátory 1, 2 a 9</li></ul>

#### 4.2. Dodržovat principy strategického a projektového řízení a otevřené komunikace s veřejností

<p style="text-align: center;"><b>4.2. Dodržovat principy strategického a projektového řízení a otevřené komunikace s veřejností</b></p>	<p>Strategické ani projektové řízení nejsou ze zákona povinné. Zákonná povinnost nicméně ukládá hospodařit účelně a hospodárně (§ 38 odst. 1 zákona o obcích) nebo účelně, efektivně a hospodárně (dle zákona o finanční kontrole). Ze zákona o finanční kontrole (viz § 4 odst. 2) plyne pro primátora povinnost, stanovit kritéria pro účelnost, efektivnost a hospodárnost. Účelnost se vztahuje k cílům. Pokud cíle nejsou (např. ve strategickém plánu) stanoveny, nelze účelnost hodnotit, zákonná povinnost tak nebyla naplněna.</p> <p><b>Strategické řízení</b> je takové řízení, kdy jsou (1) dosahovány stanovené cíle (a jejich indikátory), přičemž tyto cíle respektují zásady udržitelného rozvoje, zásady „dobrého vládnutí“ (zákonnost, transparentnost a otevřená komunikace s veřejností a podpora participace veřejnosti atd.). <b>Projektové řízení</b> zahrnuje (a) plánování; (b) organizování a realizaci (včetně řízení změn projektu a řízení rizik); (c) vedení a motivování projektového týmu a dalších zapojených osob včetně správné komunikace dovnitř projektu i ven; (d) monitorování, reporting a kontrolu souboru aktivit, které je nutné provést tak, aby byly naplněny kritéria úspěšného projektu. Kritéria úspěšného projektu: (1) splnění cílů projektu (k tomu je třeba stanovit měřitelné indikátory a vyhodnocení zpětné vazby – poučení pro další projekty), (2) dodržení stanoveného termínu a harmonogramu aktivit, (3) dodržení nákladů (rozpočtu) projektu.</p> <p>Principy, které budou respektovány:</p> <p>(1) V rámci sestavování strategického plánu a jeho změn, každoročního Akčního plánu a u významných projektů bude zajištěna otevřená komunikace, participace a partnerství s veřejností, neziskovým a ziskovým sektorem a dalšími strategickými partnery atd.</p> <p>(2) Strategický plán a Akční plán bude pravidelně vyhodnocován. Měřítko strategického plánu budou vyhodnocována každoročně v prvním pololetí roku. Akční plán bude schvalován souběžně s rozpočtem a vyhodnocován souběžně se závěrečným účtem.</p> <p>(3) Je nezbytné zajistit zapojení vedení města a přijetí odpovědnosti. Každý cíl, měřítko a projekt musí mít stanovené odpovědnosti – tedy politického garanta a vedoucího úředníka.</p> <p>(4) Provázanost s rozpočtem a rozpočtovým výhledem bude zajištěna prostřednictvím Akčních plánů schvalovaných současně s rozpočtem.</p> <p>(5) Důležitá je integrovanost a provázanost na jiné dokumenty města (územní plán, další koncepční dokumenty). Po schválení strategického plánu bude u každého nově tvořeného dokumentu ověřován soulad se Strategickým plánem.</p> <p><b>Otevřená komunikace s veřejností</b> zahrnuje:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- vytváření partnerství s významnými institucemi, neziskovým a ziskovým sektorem;</li> <li>- podporu participace zainteresovaných stran;</li> <li>- realizace ICT nástrojů podpory otevřené komunikace s veřejností.</li> </ul>
<p><b>Vybrané vazby na další cíle</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Vazba na všechny cíle</li> </ul>



<b>Indikátory</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 37. Procento plnění Akčního plánu v daném roce (%)</li> <li>- 38. Spokojenost občanů s fungováním Magistrátu/MO (Index)</li> <li>- <i>Vazba na makro indikátory 1, 2 a 9</i></li> </ul>
-------------------	--

#### 4.3. Dodržovat principy zdravého finančního řízení

<p><b>4.3. Dodržovat principy zdravého finančního řízení</b></p>	<p>Finanční zdraví města je dle zprávy CITYFINANCE hodnoceno jako „dosud pravděpodobně v dobré kondici“. Hlavní ohrožení financí představuje nízké provozní saldo a finančně náročné nové i starší provozy (aquapark apod.), další zadlužování a špatný trend financí. Ten může pramenit z úbytku počtu obyvatel, poklesu počtu zaměstnanců v katastru či stagnace výnosů některých daní. Naopak silnou stránkou je stabilní příjem vázaný na počet obyvatel a velký prostor v možnosti konsolidovat běžné výdaje.</p> <p>Pro zajištění principů zdravého finančního řízení a zajištění finančních rezerv se město bude držet těchto doporučení:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Nezvyšovat zadlužení města bez významných strategických důvodů. Bude zdravě vyhodnocovat finanční možnosti města a jejich použití na investice. V rámci akčních plánů bude zajištěna vazba na rozpočet a jeho členění na provozní výdaje a nové investice.</li> <li>2. Nový majetek pořizovat s ohledem nejen na investiční výdaje, ale také s ohledem na budoucí provozní výdaje.</li> <li>3. Provést přehodnocení nemovitého majetku města (tj. školská zařízení, sociální zařízení, byty, nebytové prostory, sportoviště, doprava, pozemky s vyhodnocením jejich nároků na údržbu a opravu) a vhodnou formou jej konsolidovat. <ul style="list-style-type: none"> <li>- Např. prodat nepotřebný majetek, který stojí město provozní prostředky a občanům nepřináší adekvátní hodnoty. Příjmy z prodeje použít na obnovu a rekonstrukci zbylého majetku a snížení dluhu města.</li> <li>- Případně vložit majetek do městských společností, které si vytvoří finanční prostředky na jeho opravu a údržbu mimo městský rozpočet.</li> <li>- Ponechat majetek nezbytný k poskytování veřejných služeb.</li> </ul> </li> <li>4. Provést konsolidaci společností (včetně společností s majetkovou účastí města) a organizací města s cílem zajistit motivaci pro vedení organizací a společností a výrazně snížit výdaje, zvýšit efektivitu a kvalitu služeb.</li> <li>5. Snížit běžné výdaje na celkovou správu města. Ozdravit finance a stabilizovat (posílit) finanční kondici města. Oddělit a redukovat výdaje na běžný provoz a zachovat výdaje na opravy a obnovu zbylého majetku tak, aby docházelo k jeho obnově (odpisy).</li> </ol>
<p><b>Vybrané vazby na další cíle</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Vazba na všechny cíle</li> </ul>
<p><b>Indikátory</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 39. Reálná hodnota majetku města (Mil Kč)</li> <li>- 40. Přebytek hospodaření běžného účtu (%)</li> <li>- <i>Vazba na makro indikátory 1, 2 a 9</i></li> </ul>

#### 4.4. Prosazovat zájmy města u státních a dalších institucí, **aktivizace podnikatelské veřejnosti**

<p><b>4.4. Prosazovat zájmy města u státních a dalších institucí</b></p>	<p>Řešení některých zásadních problémů spojených s životem ve městě, které výrazně přispívají k míře celkové spokojenosti občanů, není vždy plně v pravomoci samosprávy. Město nemá k dispozici nástroje, finanční prostředky ani oprávnění k takovýmto zásahům. Město však musí sehrát roli aktivního komunikátora, prosazovat své požadavky na věcně příslušných institucích (ministerstva, krajské úřady) a vytvářet podmínky pro realizaci významných státních intervencí (např. výkupy pozemků pro obchvaty města, <b>např. prověření možnosti umístění nové nemocnice v územním plánu</b>).</p> <p><b>V rámci komunikace s podnikatelskou sférou musí město vyvíjet pravidelnou aktivitu v pořádání kulatých stolů a dalších akcí tohoto typu. Nejdůležitějším faktorem je budování infrastruktury, a to infrastruktury v nejširším slova smyslu.</b></p> <p>Nastavený cíl pokrývá úkoly s přesahem za administrativní hranici města řešící problémy nad rámec pravomocí města a možné potenciály rozvoje regionálního, státního či evropského charakteru. V Pardubicích se jedná zejména o:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- kritickou oblast v dopravě (např. chybějící obchvaty města);</li> <li>- problémy spojené s životním prostředím (např. přítomnost 11 starých ekologických zátěží v katastru města);</li> <li>- oblast legislativy dopadající na město (např. veřejné zadávání, financování státní správy);</li> <li>- a využití potenciálu vodní dopravy a letecké dopravy jako konkurenční výhody a příležitosti pro rozvoj.</li> </ul>
<p><b>Vybrané vazby na další cíle</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 1.2. Zajistit efektivní odpadové hospodářství, využít odpady jako ekonomickou příležitost</li> <li>- 1.3. Snižovat znečišťování ovzduší a zamezit zvyšování hlukové zátěže nad stanovené limity</li> <li>- 1.7. Podporovat odstraňování ekologických zátěží a omezit rizika z nich plynoucí</li> <li>- 2.1. Zkvalitnit dopravní plánování</li> <li>- 2.4. Propojit vybrané části města s cílem lepší dopravní prostupnosti, bezpečnosti a bezbariérovosti</li> <li>- 4.1. Optimalizovat výkon a infrastrukturu místní veřejné správy</li> <li>- 4.2. Dodržovat principy strategického a projektového řízení a otevřené komunikace s veřejností</li> <li>- 4.3. Dodržovat principy zdravého finančního řízení</li> <li>- 5.3. Vytvořit kapacity pro čerpání prostředků z EU a omezit chybovost v zadávání veřejných zakázek a udržitelnosti projektů</li> </ul>
<p><b>Indikátory</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 41. Počet velkých akcí státu a kraje realizovaných na území města (Počet)</li> <li>- 42. Objem prostředků státu a kraje investovaných do velkých akcí na území města za rok (tis. Kč)</li> <li>- <i>Vazba na makro indikátor 2</i></li> </ul>

#### 4.5. Zvyšovat kvalitu mateřských a základních škol (domů dětí a mládeže a základních uměleckých škol)

<p><b>4.5. Zvyšovat kvalitu mateřských a základních škol (domů dětí a mládeže a základních uměleckých škol)</b></p>	<p>Odpovědnost za kvalitu a dostupnost mateřských i základních škol spadá do kompetencí obcí. Pardubice si tuto povinnost spojují s nastavením efektivního systému vzdělávání.</p> <p>Ten souvisí s níže uvedenými faktory:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- vedení organizace (ředitel - schopen řídit strategii školy, vzdělávací proces, lidi, materiální zdroje, informace);</li> <li>- kvalifikovaní pedagogičtí pracovníci;</li> <li>- dostatečné prostorové podmínky a vybavení (kmenové a odborné učebny);</li> <li>- bezpečné a klidné prostředí pro vzdělávání (školní psycholog).</li> </ul> <p>Ke zvyšování kvality vzdělávání bude docházet v místních MŠ, ŽS, ZUŠ, DDM a také vzdělávacích zařízeních pečujících o děti (např. Ratolest a Lentilka).</p> <p>Cílem města bude:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- pokračovat v realizaci konkursů na ředitele příspěvkových organizací.</li> <li>- aktivně a motivačně působit na vedení příspěvkových organizací ve školství k zapojování se do EU projektů a čerpání finančních prostředků.</li> <li>- vytvořit dlouhodobé plány pro koncepční rozvoj technického stavu objektů, školních hřišť a zahrad, a zároveň připravit optimalizační opatření pro efektivní a hospodárné využití sítě škol pro jiné možnosti využití budov vzhledem k demografickému vývoji.</li> <li>- udržení projektu školních psychologů na ZŠ, kteří napomáhají svými aktivitami zlepšit školní klima a vytvořit ideální podmínky pro vzdělávání žáků a práci pedagogických pracovníků. (Popř. podpořit práci školních psychologů na půdě MŠ)</li> </ul> <p>Podmínkou pro realizaci cíle je úzká součinnost s příspěvkovými organizacemi a jejich připravenost podílet se na městem připravovaných systémových řešeních.</p>
<p><b>Vybrané vazby na další cíle</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 1.6. Ekologická výchova a osvěta</li> <li>- 3.1. Vytvářet podmínky pro podporu podnikání a zaměstnanost</li> <li>- 3.3. Zajistit udržení pověsti bezpečného města a zamezit vytváření sociálně vyloučených lokalit ve spolupráci s městskou policií a Policií ČR</li> <li>- 3.5. Podporovat tradiční atraktivní sportovní či kulturní akce a zájmovou činnost dětí a mládeže</li> <li>- 4.1. Optimalizovat výkon a infrastrukturu místní veřejné správy</li> <li>- 4.2. Dodržovat principy strategického a projektového řízení a otevřené komunikace s veřejností</li> <li>- 4.3. Dodržovat principy zdravého finančního řízení</li> </ul>
<p><b>Indikátory</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 43. Počet nepřijatých dětí do MŠ (Počet)</li> <li>- 44. Průměrný počet žáků ve třídě ZŠ (Počet)</li> <li>- 45. Objem prostředků z rozpočtu na vzdělávání (Tis. Kč)</li> <li>- <i>Vazba na makro indikátory 1 a 2</i></li> </ul>

#### 4.6. Zajistit efektivní koordinaci sociálních služeb

<b>4.6. Zajistit efektivní koordinaci sociálních služeb</b>	<p>Široce rozvětvená síť sociálních služeb a zastoupení silných i kvalitních poskytovatelů sociálních služeb jsou považovány za silné stránky města. Výzvou pro jejich budoucí rozvoj bude řízení a koordinace služeb a schopnost města reagovat na demografický vývoj i vývoj celé společnosti.</p> <p>Město zajistí efektivní řízení a koordinaci sociálních služeb při naplňování potřeb obyvatel.</p> <p>To se promítne do efektivní podpory poskytovatelů sociálních služeb s ohledem na:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- demografický vývoj v následujících letech (např. stárnutí populace a s ním související specifické potřeby seniorů);</li><li>- nárůst počtu osob a domácností ohrožených nízkými příjmy a zadlužeností;</li><li>- rozšiřování kapacit pro zajištění služeb pro vybrané cílové skupiny (např. senioři a osoby se zdravotním postižením, apod.).</li></ul> <p>Město bude podporovat dlouhodobou propagaci systému sociálních služeb na území města např. pořádáním veletrhu sociálních služeb či využitím moderních technologií.</p> <p>Město zajistí také dlouhodobou finanční udržitelnost sociálních služeb. Využije k tomu systém komunitního plánování, činnost Komise pro bezpečnost a prevenci kriminality a Komise pro zdravotní a sociální věci, tedy platformy odborníků, kteří se na zajištění služeb dlouhodobě podílí.</p>
<b>Vybrané vazby na další cíle</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>- 3.3. Zajistit udržení pověsti bezpečného města a zamezit vytváření sociálně vyloučených lokalit ve spolupráci s městskou policií a Policií ČR</li><li>- 3.4. Podporovat sociální podnikání a vymezit problematiku sociálního bydlení ve městě</li><li>- 4.1. Optimalizovat výkon a infrastrukturu místní veřejné správy</li><li>- 4.2. Dodržovat principy strategického a projektového řízení a otevřené komunikace s veřejností</li><li>- 4.3. Dodržovat principy zdravého finančního řízení</li></ul>
<b>Indikátory</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>- 46. Procento plnění Komunitního plánu sociálních služeb (%)</li><li>- 47. Objem prostředků z rozpočtu na sociální oblast (Tis. Kč)</li><li>- <i>Vazba na makro indikátory 1 a 2</i></li></ul>

#### 4.7. Zajistit zacílenou propagaci města a s unikátními tématy budovat značku města i na mezinárodním poli

<p><b>4.7.</b> <b>Zajistit zacílenou propagaci města a s unikátními tématy budovat značku města i na mezinárodním poli</b></p>	<p>Město Pardubice je třeba z pohledu cestovního ruchu chápat jako součást celého destinačního managementu Východní Čechy.</p> <p>Klíčovým záměrem pro naplnění cíle bude realizace dlouhodobého marketingového plánu města. Samotná podpora ze strany města pak bude spočívat např. v</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>(1) budování a podpoře destinační identity (image),</li> <li>(2) iniciaci tvorby kompletních turistických produktů,</li> <li>(3) přípravě a realizaci plánu propagace – marketingových aktivit,</li> <li>(4) návrhu a realizaci komunikačních kampaní,</li> <li>(5) podpoře prodeje služeb cestovního ruchu,</li> <li>(6) zajištění PR aktivit,</li> <li>(7) iniciaci a zpracování podkladů pro nové projekty v oblasti marketingu,</li> <li>(8) definování klíčových produktových balíčků pro touroperátory,</li> <li>(9) tlaku představitelů města na zvyšování kvality služeb ve městě,</li> <li>(10) významnému posílení unikátních témat spojených s novodobou historií, industriálním dědictvím a současnými trendy. Snahou bude odlišit město od destinací tradičně založených na prezentaci bohatého kulturního dědictví napříč staletími a odporovat image Pardubic jako moderního živého města pro 21. století.</li> </ol> <p>Všechny marketingové činnosti budou provázány na realizaci ostatních cílů, jejichž dosažení bude mít dopad na cestovní ruch ve městě (sport, kultura, volný čas atd.). Ve všech případech bude zohledněn požadavek na bezbariérovost infrastruktury i služeb.</p> <p>Významné jsou také tři hlavní pilíře marketingu vázané na atributy města: perník, koně a sport, industriální historie a současnost. Město podpoří nové pohledy na již známé a tradiční a zároveň exklusivní témata, která mainstreamově nevyhledávají jiná města a v Pardubicích mají svoji novodobou tradici a svůj potenciál - industriální historie, propojení vědy a současného umění „arts and science“. Budování značky na mezinárodním poli je možné realizovat například prostřednictvím: spolupráce se zahraničními partnerskými městy, spolupráce s Univerzitou Pardubice (intenzivní zapojení do mezinárodních projektů), aktivní účasti města v mezinárodních projektech, využití potenciálu významných mezinárodních sportovních šampionátů konaných ve městě, využití potenciálu spolupráce s místním podnikatelským sektorem (nadmárodní společnosti), těsná spolupráce se společností EBA, a.s., tedy letištěm Pardubice.</p> <p>Podmínkou pro naplnění tohoto cíle je efektivní nastavení spolupráce mezi příslušnými odbory magistrátu, Turistickým informačním centrem, Destinační společností Východní Čechy a dalšími aktéry na poli CR.</p>
<p><b>Vybrané vazby na další cíle</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 1.4. Zlepšování kvality veřejného prostranství ve městě</li> <li>- 1.5. Využití potenciálu řek Labe a Chrudimky a ostatních vodních ploch pro oživení města; rozšíření zelených ploch k občanskému využití</li> </ul>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 3.2. Aktivně komunikovat a nabízet využití brownfieldů ve městě k podpoře podnikání, příp. jako plochy pro atraktivní bydlení nebo pro veřejnou infrastrukturu</li> <li>- 3.5. Podporovat tradiční atraktivní sportovní či kulturní akce a zájmovou činnost dětí a mládeže</li> <li>- 4.1. Optimalizovat výkon a infrastrukturu místní veřejné správy</li> <li>- 4.2. Dodržovat principy strategického a projektového řízení a otevřené komunikace s veřejností</li> <li>- 4.3. Dodržovat principy zdravého finančního řízení</li> </ul>
<b>Indikátory</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 48. Počet hostů v hromadných ubytovacích zařízeních ročně (Počet)</li> <li>- 49. Návštěvnost referenčních míst cestovního ruchu (Počet)</li> <li>- 50. Počet vydaných tiskových zpráv o Pardubicích (Počet)<sup>1</sup></li> <li>- <i>Vazba na makro indikátor 8</i></li> </ul>

---

<sup>1</sup> V budoucnu je zvažováno nahrazení tohoto měřítka indikátorem pro analýzu „brandu“ města. Aktuálně jsou vyhledávány a studovány dostupné metodiky pro jeho měření.

## Pilíř 5. Integrované projekty a EU fondy

### 5.1. Podporovat kroky k vytvoření partnerství s městem HK a v rámci aglomerace a zároveň přispívat k projektové spolupráci s terciární a soukromou sférou

<b>5.1. Podporovat kroky k vytvoření partnerství s městem HK a v rámci aglomerace a zároveň přispívat k projektové spolupráci s terciární a soukromou sférou</b>	<p>Město Pardubice je součástí širšího území intenzivních socioekonomických vztahů a vazeb – Hradecko-pardubické aglomerace. Spolupráce obou krajských měst, ale i menších sídel (Chrudim, Přelouč apod.) může znásobit kroky vedoucí k podpoře hospodářského rozvoje města a jeho funkčního zázemí. Zároveň by zde měla být posílena spolupráce s neziskovou, terciární i soukromou sférou, která naplní požadované principy partnerství na místní úrovni.</p> <p>Pro naplnění cíle je nutno zajistit formalizaci vztahů obou krajských měst, vytvořením partnerské platformy v rámci aglomerace, případně se zapojením obou krajů tam, kde si to rozvojová témata budou vyžadovat. Tyto platformy se budou pravidelně setkávat a s cílem naplnění společných cílů aglomerace, přičemž pilotně je možno ověřit fungování spolupráce na přípravě a realizaci Integrované územní investice 2014 – 2020.</p> <p>Město bude formou výzev zjišťovat a korigovat projektové záměry terciární i soukromé sféry a bude poskytovat v rámci svých možností konzultace při přípravě a realizaci projektů soukromého sektoru.</p> <p>Konkrétní forma spolupráce v rámci Hradecko-pardubické aglomerace bude vycházet ze stanovených podmínek a povinností pro implementaci výše zmíněného územního nástroje. Podmínkou pro splnění tohoto cíle je ochota zmíněných subjektů ke spolupráci.</p>
<b>Vybrané vazby na další cíle</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>- 4.2. Dodržovat principy strategického a projektového řízení a otevřené komunikace s veřejností</li><li>- 4.3. Dodržovat principy zdravého finančního řízení</li><li>- 5.2. Připravit a realizovat strategické projekty s přesahem do aglomerace</li><li>- 5.3. Vytvořit kapacity pro čerpání prostředků z EU a omezit chybovost v zadávání veřejných zakázek a udržitelnosti projektů</li></ul>
<b>Indikátory</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>- <i>Vazba na makro indikátory 1,2,3</i></li></ul>



## 5.2. Připravit a realizovat strategické projekty s příznivým dopadem do aglomerace

<p><b>5.2. Připravit a realizovat strategické projekty s příznivým dopadem do aglomerace</b></p>	<p>Pro dostatečný rozvoj města Pardubic a jeho funkčního zázemí je nezbytně nutné zrealizovat projekty, které budou mít nejen místní dopad, ale také strategické projekty, které budou mít přesah v rámci aglomerace a zajistí tak podmínky pro další rozvoj města.</p> <p>V rámci přípravy integrované územní investice pro Hradecko-pardubickou aglomeraci bude zjištěna absorpční kapacita pro strategické projekty, které budou její součástí. Dle dotačních či jiných finančních možností budou tyto strategické projekty realizovány, a to nejen městem, ale i při fungujícím partnerství dalšími subjekty (univerzita, kraj apod.). Město se bude prostřednictvím oddělení strategického rozvoje města a dotací podílet na jejich specifikaci, přípravě a realizaci.</p> <p>Nezbytnou podmínkou pro realizaci strategických projektů je nalezení vhodného modelu jejich financování a to nejen v rámci realizace, ale také v rámci jejich následného fungování.</p> <p>S ohledem na dosavadní debaty a také již provedené analytické práce lze očekávat, že doménou věcného zaměření strategických projektů budou intervence v dopravě a mobilitě, životním prostředí, oblasti vědy a výzkumu a jejich propojení na podporu podnikání a v omezené míře také na cestovní ruch.</p>
<p><b>Vybrané vazby na další cíle</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Vazba na cíle v pilíři Doprava a mobilita a Životní prostředí, územní rozvoj a energetika</li> <li>- 4.2. Dodržovat principy strategického a projektového řízení a otevřené komunikace s veřejností</li> <li>- 4.3. Dodržovat principy zdravého finančního řízení</li> <li>- 5.1. Podporovat kroky k vytvoření partnerství s městem HK a v rámci aglomerace a zároveň přispívat k projektové spolupráci s terciární a soukromou sférou</li> <li>- 5.3. Vytvořit kapacity pro čerpání prostředků z EU a omezit chybovost v zadávání veřejných zakázek a udržitelnosti projektů</li> </ul>
<p><b>Indikátory</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 51. Počet realizovaných projektů města v rámci ITI (Počet)</li> <li>- 52. Finanční objem realizovaných projektů města v rámci ITI (Mil. Kč)</li> </ul>

### 5.3. Vytvořit kapacity pro čerpání prostředků z EU a omezit chybovost v zadávání veřejných zakázek a udržitelnosti projektů

<p><b>5.3. Vytvořit kapacity pro čerpání prostředků z EU a omezit chybovost v zadávání veřejných zakázek a udržitelnosti projektů</b></p>	<p>Řízení projektů města z evropských fondů je složitou záležitostí. Kromě podmínek, které si klade samotná EU, si další podmínky čerpání dotace kladou samotné řídicí orgány. Každý projekt je nebo může být kontrolován v několika stupních, přičemž největším problémem jsou veřejné zakázky, změny projektů i jejich následné fungování (udržitelnost).</p> <p>Pro naplnění cíle bude nutné zavést standardy projektového řízení na magistrátu města (specifický cíl 4.2). Měla by být posílena kapacita projektových manažerů, a to v souvislosti s přípravou a realizací projektů a speciálních územních nástrojů v programovacím období 2014 - 2020. Ta by měla spočívat v dostatečném školení těchto pracovníků a také v možné organizační změně magistrátu či jejich početním posílení. Bude nutné posílit, zřejmě i kapacitně, dohled nad způsobem a kvalitou vyhotovení projektových dokumentací tak, aby byly naplněny zákonné podmínky transparentnosti veřejných zakázek. Tyto aktivity budou zasazeny do celkového pojetí strategického řízení města. Konkrétní změny administrativních kapacit se budou odvíjet od objemu finančních prostředků implementovaných prostřednictvím územního nástroje, stanovených podmínek a povinností daných implementací územního nástroje a na základě ukotveného systému řízení územního nástroje stanoveného z centrální úrovně.</p> <p>Podmínkou pro naplnění tohoto cíle je souhlas příslušných orgánů města s navrženými změnami a jejich schopností pružně reagovat na dynamický vývoj požadavků ze strany Evropské komise (EK), resp. řídicích orgánů (ŘO), a ochotě vyčlenit na řízení nástrojů a projektů potřebné kapacity.</p>
<p><b>Vybrané vazby na další cíle</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Vazba na všechny cíle, které pro realizaci budou využívat prostředky z EU.</li> <li>- 4.2. Dodržovat principy strategického a projektového řízení a otevřené komunikace s veřejností</li> <li>- 4.3. Dodržovat principy zdravého finančního řízení</li> <li>- 5.1. Podporovat kroky k vytvoření partnerství s městem HK a v rámci aglomerace a zároveň přispívat k projektové spolupráci s terciární a soukromou sférou</li> <li>- 5.2. Připravit a realizovat strategické projekty s přesahem do aglomerace</li> </ul>
<p><b>Indikátory</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 53. Počet realizovaných projektů města z nenárokových dotací mimo ITI (Počet)</li> <li>- 54. Finanční objem realizovaných projektů města z nenárokových dotací mimo ITI (Mil. Kč)</li> <li>- 55. Procento ztrát vzešlých z chybně realizovaných ZŘ (%)</li> </ul>

## Závěr

Strategický plán rozvoje města Pardubic 2014 - 2025 byl zpracován v období červen 2013 – duben 2014. První etapa zpracování analytické části Strategického plánu byla ukončena schválením dokumentu Zastupitelstvem města Pardubic dne 17. prosince 2013. Návrhová část předkládána v tomto dokumentu je založena na vizi a popisech cílů členěných do pěti pilířů. Popisy byly připraveny manažery pracovních skupin ve spolupráci s jejich členy. Ve druhém kroku byly popisy revidovány zpracovatelem a projektovým týmem. Ve třetím kroku pak byly popisy cílů projednány na jednáních Řídící skupiny, kde byly upraveny do finální podoby. Ke každému cíli byly zpracovatelem navrženy indikátory, které prošly revizí na jednáních pracovních skupin a byly taktéž schváleny Řídící skupinou.

Proces přípravy Strategického plánu probíhal ve spolupráci s Odborem hlavního architekta tak, aby byla zajištěna vazba s limity územního plánu.

Z hlediska příprav na budoucí čerpání fondů EU je Strategický plán zpracován tak, aby měl silnou vazbu na připravované nástroje nového programového období, zejména pak tzv. integrované územní investice (ITI). Strategický plán pracuje s aktuálními trendy, a to zejména s využitím integrovaného přístupu k rozvoji území (znázornění vazby mezi cíli plánu jsou uvedeny v příloze č. 3) a definováním samostatných cílů pro aktivity s přesahem mimo samotný katastr města, konkrétně do Hradecko-pardubické aglomerace.

Na návrhovou část bude navazovat každoročně aktualizovaný Akční plán, který bude úzce spjatý s rozpočtem. Bude zpracován dle struktury cílů Strategického plánu poprvé pro rok 2015 a bude schvalován současně s rozpočtem města. Akční plán za předchozí rok bude každoročně vyhodnocen a společně s vyhodnocením plnění indikátorů předložen zastupitelstvu souběžně se závěrečným účtem (tedy poprvé za rok 2015). Způsob měření a vyhodnocení indikátorů budou uvedeny v metodické kartě. Harmonogram tvorby Akčního plánu i metodické karty indikátorů budou součástí implementačních pravidel, která přispějí k zavedení strategického řízení ve městě. Pravidla budou sledovat hlavní principy naplňování Strategického plánu tak, aby bylo možné stanovených cílů dosáhnout, a nastaví základní evaluační pravidla za účelem pravidelného vyhodnocování.

Návrhová část Strategického plánu bude zveřejněna na webových stránkách města: [www.pardubice.eu](http://www.pardubice.eu). Ve stejném oddíle pak bude k dispozici také kompletní analytická část Strategického plánu. Případné dotazy k oběma dokumentům je pak možné zasílat paní Ing. Blance Doležalové: [Blanka.Dolezalova@mmp.cz](mailto:Blanka.Dolezalova@mmp.cz)

## **Kontakty na zpracovatele**

Příprava Strategického plánu rozvoje města Pardubic 2014 – 2025 byla metodicky vedena společností MEPCO, s. r. o. a zpracována v úzké spolupráci s pracovníky oddělení strategického rozvoje města, kanceláře primátora a dalšími zástupci odborů Magistrátu města Pardubic. Níže jsou uvedeny kontakty na hlavní zpracovatele:

### **MEPCO, s. r. o.**

Mgr. Alexandra Šimčíková: alexandra.simcikova@mepco.cz

Ing. David Koppitz: david.koppitz@mepco.cz

Ing. Milan Půček, MBA, PhD: milan.pucek@mepco.cz

### **Kancelář primátora, Oddělení strategického rozvoje města**

Mgr. Zdeněk Semorád: Zdenek.Semorad@mmp.cz

Ing. Petra Harišová: petra.harisoa@mmp.cz

Ing. Blanka Doležalová: Blanka.Dolezalova@mmp.cz