

Evaluační zpráva

Mid-term evaluace realizace Strategie integrované územní investice Hradecko-pardubické aglomerace

13. 8. 2019

Verze 1.0

Obsah

1	Základní údaje	6
2	Cíl evaluační zprávy	6
3	Část 1: Zhodnocení procesů implementace integrované strategie	7
3.1	Proces: Změny integrované strategie	7
3.1.1	Implementační struktura ITI a změny v průběhu realizace.....	7
3.1.2	Naplňování principu participace na úrovni nositele ITI.....	9
3.1.3	Změny integrované strategie	12
3.2	Proces: Příprava harmonogramu výzev a výzev nositele	12
3.2.1	Příprava harmonogramů výzev	12
3.2.2	Příprava výzev a jejich vyhlášení	12
3.3	Proces: Sběr, projednání a posouzení projektových záměrů, změny v projektech/projektových záměrech	13
3.3.1	Zajišťování absorpční kapacity v aglomeraci	13
3.3.2	Příjem projektových záměrů	15
3.3.3	Činnost manažera ITI, koordinátorů, PS, ŘV	16
3.3.4	Schvalování změn v projektech/projektových záměrech.....	18
3.4	TOP 3 věci, které ztěžují administraci ITI z pohledu nositele.....	19
3.5	TOP 3 věci, které usnadňují administraci ITI z pohledu nositele	19
3.6	Zhodnocení a soubor manažerských doporučení	19
4	Část 2: Zhodnocení realizace integrované strategie	21
4.1	Evaluační podotázka č. 2.1	21
4.2	Evaluační podotázka č. 2.2	32
4.3	Evaluační podotázky č. 2.3 a 2.4.....	34
4.4	Evaluační podotázka č. 2.5	41
4.5	Evaluační podotázka č. 2.6	48
4.6	Případové studie	59
5	Průběh evaluace	60
6	Přílohy	62

Seznam tabulek

Tabulka 1: Vyhlášené výzvy nositele ITI do 31. 12. 2018	13
Tabulka 2: Vyhlášené výzvy nositele ITI dle opatření/podopatření do 31. 12. 2018.....	13
Tabulka 3: Doprava – problémy	22
Tabulka 4: Doprava – potřeby	22
Tabulka 5: Životní prostředí – problémy	24
Tabulka 6: Životní prostředí – potřeby.....	25
Tabulka 7: Vzdělávání – problémy	27
Tabulka 8: Vzdělávání – potřeby	27
Tabulka 9: Výzkum, vývoj a inovace – problémy	29
Tabulka 10: Výzkum, vývoj a inovace – potřeby	29
Tabulka 11: Kulturní a kreativní oblast – problémy	30
Tabulka 12: Kulturní a kreativní oblast – potřeby.....	31
Tabulka 13: Platnost východisek pro realizaci Strategie ITI.....	32
Tabulka 14: Evaluační podotázka č. 2.2	33
Tabulka 15: Evaluační podotázka č. 2.3	39
Tabulka 16: Evaluační podotázka č. 2.4	40
Tabulka 17: Naplňování specifických cílů do úrovně podopatření	46
Tabulka 18: Koincidenční matice vazeb mezi specifickými cíli 1.1 a 1.2	48
Tabulka 19: Koincidenční matice vazeb mezi specifickými cíli 2.1, 2.2 a 2.3	49
Tabulka 20: Partnerství v projektech ITI Hradecko-pardubické aglomerace (OPVVV – PAV)	53
Tabulka 21: Obory v projektech ITI, které jsou v souladu s krajskými RIS3 strategiemi	54
Tabulka 22: Integrovanost na úrovni strategie (resp. integrovaných projektů) dle tematických oblastí	58

Seznam obrázků

Obrázek 1: Vymezení Hradecko-pardubické aglomerace.....	6
Obrázek 2: Logo ITI Hradecko-pardubické aglomerace	15
Obrázek 3: Propagace ITI Hradecko-pardubické aglomerace na vozidle MHD	15
Obrázek 4: Přestupní terminál veřejné dopravy v Přelouči	42
Obrázek 5: Realizovaný projekt modernizace počítačových učeben ZŠ U Stadionu v Chrudimi	44
Obrázek 6: Dílčí výstupy simulací z realizovaného projektu NANOBIO	45
Obrázek 7: Probíhající revitalizace budovy Muzea východních Čech v Hradci Králové	46
Obrázek 8: Integrovaný přístup v oblasti dopravy	50
Obrázek 9: Integrovaný přístup v oblasti vzdělávání	52
Obrázek 10: Winternitzovy mlýny v roce 2022	57
Obrázek 11: Integrovaný přístup v oblasti kultury	58

Seznam zkratek

B+R	Bike and Ride
CPD	Centrální polytechnické dílny
CRR	Centrum pro regionální rozvoj České republiky
ČOV	Čistírna odpadních vod
ESIF	Evropské strukturální a investiční fondy
EU28	Evropská unie (EU), která se skládá ze skupiny 28 zemí, které působí jako hospodářský a politický blok
GAMPA	Galerie města Pardubic
GDPR	Obecné nařízení o ochraně osobních údajů (angl. General Data Protection Regulation)
HDP	Hrubý domácí produkt
CHÚ	Chráněné území
ICT	Informační a komunikační technologie
IDS	Integrovaný dopravní systém
ISg	Integrovaná strategie
ITI	Integrované územní investice
IPRÚ	Integrovaný plán rozvoje území
IROP	Integrovaný regionální operační program
KES	Koeficient ekologické stability
K+R	Kiss and Ride
NDÚD	Národní dokument k územní dimenzi
MD	Ministerstvo dopravy
MHD	Městská hromadná doprava
MMR	Ministerstvo pro místní rozvoj
MMR–ORP	Ministerstvo pro místní rozvoj, odbor regionální politiky
MPIN	Metodický pokyn pro využití integrovaných nástrojů v programovém období 2014–2020
MPO	Ministerstvo průmyslu a obchodu
MS2014+	Monitorovací systém evropských fondů pro programové období 2014–2020
MS ITI	Monitorovací systém ITI Hradecko-pardubické aglomerace
MŠMT	Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy
MŽP	Ministerstvo Životního prostředí
OP	Operační program
OPD	Operační program Doprava
OPPIK	Operační program Podnikání a inovace pro konkurenceschopnost
OPTP	Operační program Technická pomoc
OPVVV	Operační program Výzkum, vývoj a vzdělávání
OPŽP	Operační program Životní prostředí
PAV	Předaplikační výzkum
P+R	Park and Ride
RIS3	Národní výzkumná a inovační strategie pro inteligentní specializaci České republiky
ŘO	Řídicí orgán
ŘV ITI	Řídicí výbor Integrované územní investice Hradecko-pardubické aglomerace
SC	Specifický cíl
SO ORP	Správní obvod obce s rozšířenou působností
ÚSES	Územní systém ekologické stability

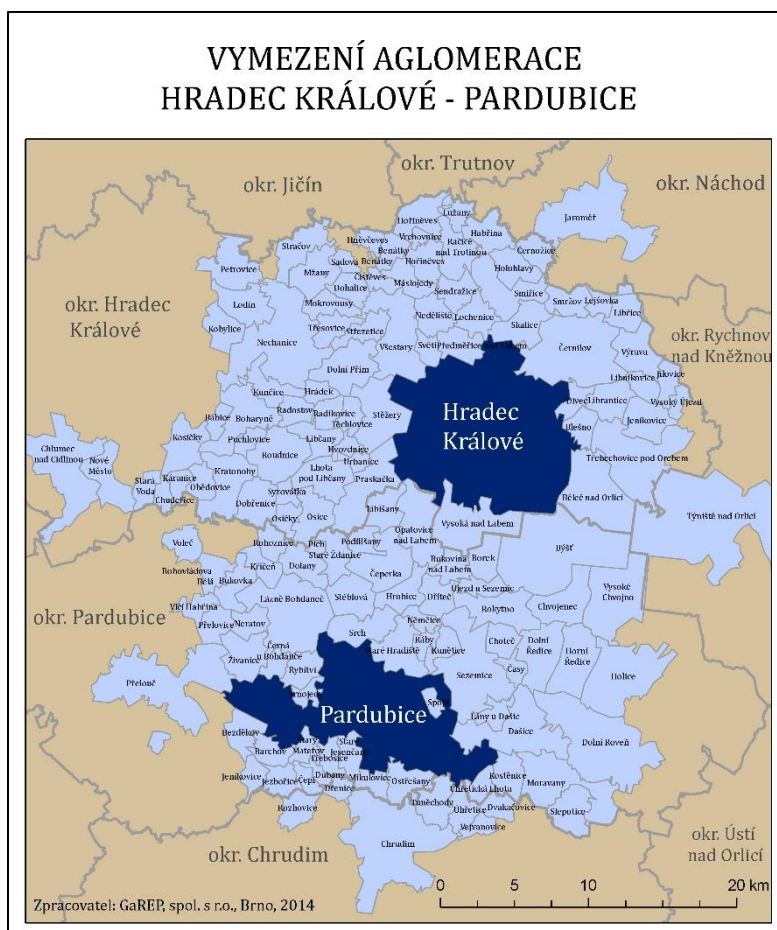
VaV	Výzkum a vývoj
VaVal	Výzkum, vývoj a inovace
VO	Výzkumná organizace
VŘ	Výběrové řízení
VZ	Veřejná zakázka
ZoR	Zpráva o realizaci
ZoRR	Zákon o regionálním rozvoji

1 Základní údaje

Název integrované strategie	Strategie integrované územní investice Hradecko-pardubické aglomerace
Číslo integrované strategie	ITI_16_01_001
Stav integrované strategie	ISg v realizaci
Sledované období od	26. 8. 2016
Sledované období do	31.12.2018

2 Cíl evaluační zprávy

Cílem evaluační zprávy je poskytnout informaci o dosavadním dopadu intervencí realizovaných v rámci integrované strategie Hradecko-pardubické aglomerace. Evaluační zpráva poskytuje náhled na dosavadní dopad intervencí, které přináší synergické efekty právě tím, že jsou realizovány v rámci integrovaného nástroje. Součástí evaluační zprávy je také upozornění na slabá místa a rizika procesu implementace integrovaného nástroje a formulace doporučení ke zlepšení na straně ŘO, MMR-ORP, ZS ITI, nositele i žadatelů o podporu integrovaných projektů.



Hradecko-pardubická aglomerace je v rámci České republiky jedinečnou dvoujadernou sídelní aglomerací, jejímiž centry jsou dvě velikostně, významově a historicky srovnatelná města Hradec Králové a Pardubice. Aglomerace zahrnuje území dvou krajů a pěti okresů. Ve vymezeném území se nachází 145 obcí, z nichž má celkem 14 obcí statut města. Krajskými městy jsou statutární města Pardubice a Hradec Králové. Území Hradecko-pardubické aglomerace tvoří 8 obvodů obcí s rozšířenou působností a 13 obvodů obcí s pověřeným obecním úřadem.

Jedná se o oblast se silnou koncentrací obyvatelstva a ekonomických činností, z nichž značná část má mezinárodní význam. Vazby mezi jádrovými městy silně působí na okolí a velkou měrou ovlivňují konkurenceschopnost celého regionu.

Obrázek 1: Vymezení Hradecko-pardubické aglomerace

hospodářské funkce obou jádrových měst bylo vymezení aglomerace založeno na vyjíždkových vztazích širokého okruhu obcí k centrálním jádrům aglomerace. Hlavním indikátorem byla celková vyjížďka, tj. vyjíždějící do zaměstnání a do škol souhrnně. Pro zajištění vysoké intenzity bylo stanoveno kritérium počtu vyjíždějících z obce do center nad 40,0 %.

Takto vymezená oblast má celkem 335 tisíc obyvatel a rozlohu 1 320,4 km². Svou rozlohou zasahuje především do okresů Hradec Králové, Pardubice a částečně do blízkého okresu Chrudim. Z dalších okresů do území zasahují již pouze města Týniště nad Orlicí (okr. Rychnov nad Kněžnou) a Jaroměř (okr. Náchod), která přirozeně spádují do jádrových měst aglomerace, viz obrázek 1.

3 Část 1: Zhodnocení procesů implementace integrované strategie

Předmětem evaluace v rámci této kapitoly je posouzení nastavení interních procesů a činností nositele souvisejících s realizací ISg.

Evaluační otázka č. 1: Do jaké míry je nastavení interních procesů nositele ITI funkční a efektivní?

V rámci mid-term evaluace nositel ITI Hradecko-pardubické aglomerace posoudil procesy a činnosti související s realizací ISg, tj. změny strategie, přípravu harmonogramů výzev a výzev nositele, sběr, projednání a posouzení projektových záměrů, změny v projektech, resp. v projektových záměrech.

3.1 Proces: Změny integrované strategie

3.1.1 Implementační struktura ITI a změny v průběhu realizace

V této části je popsána a vyhodnocena implementační strukturu ITI včetně změn v průběhu realizace ITI.

Implementační struktura na úrovni nositele ITI je tvořena Řídicím výborem ITI (ŘV ITI), pracovními skupinami (PS) a týmem manažera ITI.

Řídicí výbor ITI

Řídicí výbor ITI je odpovědný vůči nositeli ITI za řádný průběh realizace Strategie. Jedná se o nezávislou platformu bez právní subjektivity mimo správní strukturu jádrového města v roli nositele IN, která zajišťuje řádný průběh realizace strategie. Jeho úkolem je usměrňovat vývoj a naplňování ISg a být tak řídicí jednotkou na straně nositele. Vydává také doporučení orgánům samospráv a statutárním orgánům zapojených partnerů. Stejně jako pracovní skupiny je i ŘV ITI je ustaven na základě principu partnerství, který je doložen zastoupením všech klíčových aktérů, kteří mají vztah k tématům řešeným prostřednictvím ISg ve vymezené aglomeraci. Předsedou ŘV ITI je zástupce nositele, kterého pravomocně deleguje nositel integrovaného nástroje. Zasedání výboru se koná minimálně 2x ročně, a to na základě podnětu předsedy výboru. Alespoň jeden člen výboru musí být členem Regionální stálé konference, aby byla zajištěna vzájemná komunikace mezi oběma platformami a předcházelo se územním či věcným překryvům intervencí. Při rozhodování ŘV ITI je nutné, aby se jeho členové vyvarovali střetu zájmů. Pokud se rozhodnutí týká přímo jeho osobních zájmů nebo zájmů organizace, kterou zastupuje, nesmí se rozhodování o daném bodě účastnit.

Pracovní skupiny ITI

Pracovní skupiny ITI jsou poradními a iniciačními skupinami, jejichž výstupy jsou nezbytným a nenahraditelným podkladem pro vyšší stupeň řízení Strategie ITI. Jsou zřizovány nositelem Strategie ITI, a to pro tematické oblasti určené pro její přípravu a následnou realizaci. Úkolem pracovní skupiny je podílet se na odborném definování specifických cílů Strategie ITI a posuzovat jejich věcné naplňování, navrhnout indikátory a monitorovat jejich naplňování, doporučovat Řídicímu výboru ITI návrhy na změnu Strategie ITI v dané oblasti, posuzovat projekty předkládané k naplnění Strategie ITI. Podílejí se na zpřesnění popisů plánovaných intervencí, na kvantifikaci výsledků, společně usilují o nalezení komplexního řešení, které odpovídá věcnému zaměření příslušné části ISg, alokaci a indikátorům vymezeným ve výzvě příslušného řídicího orgánu. Optimálním řešením je vytvoření takového souboru projektových záměrů, který zcela naplní parametry výzvy. Pro účely Strategie ITI Hradecko-pardubické aglomerace bylo vytvořeno pět pracovních skupin, čtyři tematické (PS 1 - PS 4) zaměřené na příslušné tematické okruhy, a jedna horizontální, jejíž úloha je odlišná:

- PS 1: Atraktivní a environmentálně příznivá doprava;
- PS 2: Životní prostředí;
- PS 3: Vzdělávání a využití památek pro vzdělávání a rozvoj kreativního průmyslu;
- PS 4: Vysoké školy a spolupráce škol a firem v oblasti výzkumu a vývoje;

- PS horizontální: Obecní spolupráce v aglomeraci.

Manažer ITI a jeho tým

Agenda řízení ITI Hradecko-pardubické aglomerace spadá v rámci struktury nositele, tj. statutárního města Pardubice, pod Oddělení implementace Strategie ITI. Kromě manažera ITI je jeho tým složen z koordinátorů. Role týmu manažera jsou dále stručně popsány.

Manažer ITI (případně jeho tým) je koordinačním a výkonným orgánem ŘV ITI. Je odpovědný nositeli ITI za každodenní řízení a koordinaci realizace Strategie ITI, za komunikaci s žadateli/příjemci, ŘO programů ESI fondů a s veřejností, za spolupráci s ŘV ITI. Vykonává činnosti spojené s administrací ISg a projektů vybraných k realizaci prostřednictvím MS2014+. Manažer ITI monitoruje průběh realizace projektů (žadatelé/příjemci především předkládají podklady k podstatným změnám projektu) a v pravidelných intervalech předává informace z monitorování ŘV ITI, předkládá ŘV ITI projektové záměry k posouzení a vydání „Vydání Řídicího výboru ITI o souladu/nesouladu projektového záměru se Strategií ITI“.

Koordinátor ITI zodpovídá za sladování řízení a realizace Strategie ITI, včetně přípravy a realizace projektů připravovaných v rámci Strategie ITI. Mezi jeho hlavní úkoly patří komunikace s partnery na území aglomerace, žadateli, ŘO programů ESI fondů, s veřejností, spolupráce s ŘV ITI, tematickými koordinátory a členy pracovních skupin. Koordinátor také kontroluje dodržování závazných monitorovacích indikátorů a finančních plánů jednotlivých projektů, které jsou integrovaným nástrojem financovány, provádí průběžnou kontrolu připravovaných záměrů. V součinnosti s tematickými koordinátory připravuje podklady pro posouzení souladu projektů se Strategií ITI. Koordinátor poskytuje žadatelům odborné konzultace týkající se především souladu projektového záměru se Strategií ITI a výzvou nositele ITI. Současně vykonává činnosti spojené s administrací ISg prostřednictvím MS2014+ (včetně přípravy a podávání průběžných monitorovacích zpráv o plnění Strategie ITI), monitoruje průběh realizace projektů, připravuje podklady pro jednání pracovních skupin a ŘV ITI a podílí se na organizaci a jejich vedení. Koordinátoři musí disponovat znalostmi problematiky řešené ve Strategií ITI a detailně znát její náplň, a to včetně procesních záležitostí spojených s její realizací.

Tematičtí koordinátoři vedou jednotlivé pracovní skupiny a jsou zodpovědní manažerovi ITI a jeho prostřednictvím ŘV ITI za sladování spolupráce subjektů v území souvisejících s daným tématem. Musí disponovat odbornými znalostmi v dané problematice a musí detailně znát příslušnou část ISg. Podílí se na vytváření partnerství mezi aktéry v rámci jednotlivých témat řešených v rámci ITI a může s potenciálními žadateli konzultovat rozsah a obsahové zaměření projektového záměru tak, aby byl v co největším souladu s ISg. Organizačně a administrativně vede zasedání věcně příslušných pracovních skupin ITI. Jeho povinností je průběžné předávání informací manažerovi ITI. Ve vztahu k diskutovanému tématu může přizvat na jednání pracovní skupiny další odborníky. Tematičtí koordinátoři budou jmenováni manažerem ITI, který následně informuje ŘV ITI.

K 31. 12. 2018 tým manažera ITI čítal 7 členů, 4 jsou zaměstnání na plný (užší tým) a 3 na částečný úvazek. Manažerem ITI a zároveň vedoucím oddělení implementace Strategie ITI je Miroslav Janovský. Filip Hoffman je zástupcem manažera a koordinátorem ITI a v oddělení implementace Strategie ITI působí od prosince 2015. Michaela Kudynová je územní koordinátorkou pardubické části aglomerace, dále též tematickou koordinátorkou dvou pracovních skupin (PS 2 a PS 3), kterou byla jmenována usnesením ŘV 8. 6. 2017 na 13. jednání. Na oddělení nastoupila v únoru 2015. Územním koordinátorem královéhradecké části aglomerace je Tomáš Kořínek, který současně zastává pozici tematického koordinátora PS 1. V ITI působí od září 2014. Tematickým koordinátorem PS 4 je Daniel Všečka (úvazek 0,25), který jím byl jmenován na 2. jednání ŘV dne 16. 12. 2016. V týmu manažera jsou na čtvrtinový úvazek dále od 1. 7. 2017 Martin Pova, jehož náplní práce je především zajištění webové monitorovací aplikace a její upgrade, zpracování databáze projektových záměrů a počínaje listopadem 2017 Vlastimil Daněk, který má na starosti zejména marketing a PR integrovaného nástroje.

Tomáš Kořínek byl ve funkci tematického koordinátora PS 1 schválen na 2. jednání ŘV dne 16. 12. 2014. Jako územní koordinátor působí v královéhradecké části aglomerace od ledna 2016. V období od března 2016 do června 2017 převzal roli tematického koordinátora dočasně Roman Sodomka (úvazek 0,25) z důvodu plného vytížení Tomáše Kořínka jakožto územního koordinátora. Od března 2016 do srpna 2018 na čtvrtinový úvazek v oblasti dopravy působil též Vojtěch Jirsa, který spolupracoval úzce v rámci PS 1 s tematickým koordinátorem.

Tematickou koordinátorkou PS 2 byla ŘV na druhém jednání jmenována Karolína Koupalová, která skupinu vedla do 2. 11. 2015 (7. jednání PS 2). Osmé jednání (30. 5. 2017) již vedla jako koordinátorka Michaela Kudynová.

Jakožto tematický koordinátor PS 3 působil velmi krátce Vladimír Springer, který byl jmenován do funkce na 2. jednání ŘV. Již na následujícím 3. jednání ŘV byl dne 18. 3. 2015 funkcí pověřen Václav Víška, který působil jako tematický koordinátor PS 3 do konce roku 2015. Jeho funkci následně převzal Martin Hubáček do doby, než byl v červnu 2017 nahrazen současnou koordinátorkou, Michaelou Kudynovou.

Užší tým manažera ITI je zkušený, dlouhodobě stabilní a funkční. Ve sledovaném období se fluktuace týkala pouze externích zaměstnanců. Změny v širším týmu byly způsobeny různými příčinami (změna bydliště a zaměstnání, vytížení neumožňující externí spolupráci, splnění požadovaných úkolů, převzetí náplně práce externisty členem užšího týmu).

Spolupráce se ZS ITI

Součinnost nositele ITI a ZS ITI probíhá již od samotného založení ZS ITI. Funkci ZS vykonává v rámci Magistrátu města Pardubic odbor Zprostředkující subjekt ITI.

Přenos informací hraje klíčovou roli zejména při přípravě harmonogramů a výzev IROP, kdy nejprve nositel ITI v souvislosti s průběžně monitorovanou absorpční kapacitou v území a s ohledem na stav naplňování Strategie ITI chystá své výzvy, na které kontinuálně navazují výzvy ZS ITI.

Jelikož ZS ITI v rámci podaných žádostí o podporu kontroluje i dílčí soulad s projektovými záměry podanými do výzev nositele ITI, je zejména u větších a komplikovanějších projektů efektivní konzultovat projekty ještě před jejich podáním do výzvy nositele. V rámci projektů spadajících do IROP se osvědčily konzultace za účasti žadatele, zástupců nositele, ZS ITI a příslušných územních odborů CRR.

Nositel pravidelně předává ZS ITI informace o stavu přípravy projektových záměrů, o kterých má v území přehled.

ZS ITI nositele pravidelně informuje o aktuální situaci týkající se podaných žádostí o podporu.

3.1.2 Naplňování principu participace na úrovni nositele ITI

Naplňování principu participace na území aglomerace při přípravě ITI Hradecko-pardubické aglomerace je podrobně popsáno ve Strategii. Níže je pozornost zaměřena na participaci na úrovni nositele ITI, týkající se zejména činnosti ŘV a PS.

Řídicí výbor ITI

Úkolem ŘV je usměrňovat vývoj a naplňování Strategie ITI a být tak řídicí jednotkou na straně nositele. ŘV je ustaven na základě principu partnerství, který je doložen zastoupením všech klíčových aktérů, kteří mají vztah k tématům řešeným prostřednictvím Strategie ITI ve vymezeném území.

Úvodní setkání ŘV se konalo 11. 9. 2014 v Hradci Králové. K 31. 12. 2018 proběhlo 27 jednání, 10 z nich se uskutečnilo formou korespondenčního hlasování. Korespondenční hlasování je možné využít v případech nutnosti rychlého rozhodnutí, neefektivity svolání ŘV či v dalších případech, kdy to okolnosti dovolí. ŘV prostřednictvím korespondenčního hlasování přijímala usnesení týkající se zejména žádostí o podstatnou změnu, ale také schválení dopracovaných projektových záměrů, doplnění kritérií kontrolního listu ŘV, aktualizací harmonogramu výzev či schválení Zprávy o plnění Strategie ITI.

Prvních osm jednání bylo věnováno zejména seznámení členů s nástrojem ITI, jejich rolím v rámci ŘV, přípravě Strategie ITI a přenosu informací z pracovních skupin, z území a od řídicích orgánů. 8. jednání proběhlo 14. 9. 2016.

Počínaje 9. jednáním (15. 11. 2016) ŘV ITI začal projednávat projektové záměry předložené do výzev nositele a přijímat související usnesení.

Pracovní skupiny ITI

Úkolem čtyřech tematických PS je v současné době zejména posuzovat projektové záměry předkládané do výzev nositele k naplnění Strategie ITI a přijímat související usnesení s doporučením členům ŘV. Tato důležitá úloha všem těmto skupinám připadla po vyhlášení souvisejících, tematicky zaměřených, výzev nositele. Do vyhlášení výzev nositele byla činnost tematických PS zaměřena zejména na

seznámení členů s nástrojem ITI, s jejich rolemi v rámci PS, přípravě Strategie ITI, představení projektových záměrů potenciálních žadatelů, přenosu informací zejména z řídicího výboru, z území a od jednotlivých, tematicky dotčených řídicích orgánů operačních programů. Pátá pracovní skupina horizontální nyní slouží zejména k přenosu informací v území.

PS 1: Atraktivní a environmentálně příznivá doprava

První jednání PS 1 se uskutečnilo 5. 11. 2014 v Pardubicích. K 31. 12. 2018 proběhlo 18 jednání.

Na 10. jednání (31. 10. 2016) PS 1 projednala první tři projektové záměry podané do výzvy nositele č. 1. (Přestupní uzly v aglomeraci) a č. 2. (Ekologická veřejná doprava – Vozový park veřejné hromadné dopravy). V rámci následujících sedmi jednání byla přijata usnesení k dalším 26 projektovým záměrům předložených do čtrnácti souvisejících výzev.

PS 2: Životní prostředí

Úvodní setkání PS 2 se uskutečnilo 5. 11. 2014 v Pardubicích. K 31. 12. 2018 proběhlo 8 jednání.

30. 5. 2017 proběhlo osmé jednání PS 2 navazující na 12. výzvu nositele ITI k předkládání projektových záměrů (podopatření 1.2.1.A Ochrana vod). Do výzvy však nebyl podán žádný projektový záměr.

Ve srovnání s počtem jednání ostatních tematických pracovních skupin zasedla PS 2 pouze osmkrát. Důvodem je zejména skutečnost, že v rámci OPŽP je ve srovnání s ostatními OP alokován nižší objem finančních prostředků (200 mil. Kč dotačních) na dva typy projektů (kanalizace, ochrana zdrojů vod), které budou využity jediným žadatelem. Dle zjišťování absorpční kapacity v území a v souvislosti s připraveností projektů tedy nebylo smysluplné po schválení Strategie ITI svolávat více než jedno jednání tematické pracovní skupiny, protože ze stany ŘO a dění v území se neudálo nic podstatného, co by vyvolalo potřebu více setkání.

PS 3: Vzdělávání a využití památek pro vzdělávání a rozvoj kreativního průmyslu

PS 3 se sešla poprvé v Hradci Králové dne 7. 11. 2014. K 31. 12. 2018 proběhlo dvacet jednání, jedno z nich (15. jednání) se uskutečnilo formou korespondenčního hlasování, v rámci něž byla přijata usnesení, týkající se dopracovaných projektových záměrů předložených do výzvy nositele č. 11. Infrastruktura základních škol – královéhradecká část aglomerace.

Dne 31. 10. 2016 PS 3 na 10. jednání projednala první projektový záměr předložený do 3. výzvy nositele (Paměťové instituce a kulturní památky). Na následujících deseti jednáních byla přijata usnesení k 59 projektovým záměrům předložených do čtrnácti souvisejících výzev.

PS 4: Vysoké školy a spolupráce škol a firem v oblasti výzkumu a vývoje

Stejně jako PS 3 se i členové PS 4 poprvé setkali na jednání, které se uskutečnilo 7. 11. 2014 v Hradci Králové. K 31. 12. 2018 proběhlo 16 jednání, dvě z nich prostřednictvím korespondenčního hlasování (13. a 16. jednání). Prostřednictvím korespondenčních hlasování byla přijata usnesení týkající se dopracovaných projektových záměrů, které byly předloženy do výzev nositele č. 24. Infrastruktura a služby pro rozvoj podniků – Školící střediska, č. 25. Infrastruktura a služby pro rozvoj podniků – Nemovitosti, č. 37. Podnikový výzkum, vývoj a inovace – Aplikace a 39. Podnikový výzkum, vývoj a inovace – Potenciál.

Na desátém jednání dne 29. 5. 2017 PS 4 projednala prvních pět předložených projektových záměrů do 13. výzvy nositele (Předaplikační výzkum). Během dalších šesti jednání bylo projednáno 16 projektových záměrů podaných do devíti souvisejících výzev.

PS horizontální: Obecní spolupráce v aglomeraci

Úvodní setkání PS horizontální se konalo 21. 11. 2014 v Pardubicích. K 31. 12. 2018 proběhlo osm jednání.

Zaměření horizontální PS je odlišné od tematických pracovních skupin. Členové zejména nejsou zapojeni do procesu hodnocení projektových záměrů předložených do výzev nositele. Úkolem členů pracovní skupiny horizontální je posuzovat míru dopadu věcného zaměření Strategie ITI na rozvoj celé aglomerace; navzájem se informovat o přípravách strategií a projektů, které by mohly ovlivnit realizaci Strategie ITI a posuzovat jejich dopad na rozvoj aglomerace; v případě navržených projektů, které mají

významný dopad na rozvoj aglomerace a odpovídají jejímu věcnému zaměření a geografickému vymezení, postupovat věcně příslušným pracovním skupinám tyto projekty k posouzení; spolupracovat při sledování indikátorů Strategie ITI; doporučovat Řídícímu výboru ITI návrhy na změnu Strategie ITI, podílet se v rámci svých možností na propagaci aktivit realizovaných prostřednictvím ITI.

Horizontální PS nemá na rozdíl od tematicky zaměřených pracovních skupin svého stálého tematického koordinátora a je vedena manažerem ITI (případně jím pověřeným koordinátorem).

Režim zasedání horizontální pracovní skupiny je, s ohledem na její složení a charakter, poněkud odlišný, a proto není svolávána tak často jako tematicky zaměřené pracovní skupiny.

Změny jednacího řádu a statutu

První verze jednacích řádů i statutu ŘV a PS byly schváleny na 2. jednání ŘV, dne 16. 12. 2014 v Pardubicích.

Druhé verze jednacích řádů a statutu ŘV a PS byly předloženy a schváleny na 6. jednání ŘV, dne 18. 11. 2015 v Pardubicích. Řada změn navazovala na aktualizaci Metodického pokynu pro využití integrovaných nástrojů (MPIN). Úpravy byly následující:

Řídící výbor ITI:

- nemá právní subjektivitu;
- povinnost vydávat vyjádření o souladu/nesouladu projektového záměru se Strategií ITI
- předseda ŘV ITI – zástupce nositele, který ho deleguje;
- klauzule o střetu zájmů – pokud se rozhodnutí týká člena ŘV ITI, nesmí se hlasování v daném bodě účastnit;
- hlasování: pokud není možný konsenzus, postačuje k přijetí usnesení prostá většina všech členů ŘV ITI s hlasovacím právem;
- doplnění členů (institucí) přímo do statutu ŘV ITI.

Pracovní skupiny:

- upřesnění role v procesu schvalování PS – bez projednání v PS nelze předložit projekt k posouzení ŘV ITI; společné úsilí o komplexního řešení, které odpovídá věcnému zaměření příslušné části ISg, alokaci a indikátorům vymezeným ve výzvě;
- doplnění členů (institucí) přímo do statutu PS.

Detailnější popis role a povinností:

- manažera ITI;
- nositele ITI;
- pracovních skupin;
- ŘV ITI;
- tematických koordinátorů.

Zkrácení lhůt pro korespondenční hlasování:

- minimálně 3 dny na hlasování od odeslání návrhu;
- nejpozději do 5 dnů od ukončení zaslání výsledků.

Další, třetí verze jednacích řádů a statutu ŘV a PS, byly předloženy a schváleny na 9. jednání ŘV, dne 15. 11. 2016 v Pardubicích. Řada změn opět navazovala na revizi MPIN (verze 2). Změny zahrnovaly:

- formální úpravy, sjednocení názvosloví atd.;
- úpravy rolí manažera ITI, koordinátorů, tematických koordinátorů, pracovních skupin atd.;
- možnost zastoupení na jednání ŘV ITI na základě plné moci;
- možnost účasti členů ŘO na jednání ŘV ITI;
- zasílání podkladů pro jednání ŘV ITI minimálně 2 pracovní dny před jednáním;
- doplnění postup projednávání PZ na ŘV ITI a PS;
- zkrácení doby na připomínkování zápisu na 3 pracovní dny.

Prozatím poslední, čtvrté verze jednacích řádů a statutů ŘV a PS, byly schváleny dne 17. 1. 2018 na 17. jednání ŘV. Změny se týkaly zejména úpravy textů souvisejících s aktualizací MPIN (verze 3).

3.1.3 Změny integrované strategie

V průběhu realizace ISg je nezbytné provádět její změny, které se dějí buď na základě vůle nositele ITI, ale i změny na vůli nositele ITI nezávislé. Jedná se nejčastěji o úpravy finančního plánu a indikátorů, přesuny alokací mezi jednotlivými opatřeními, dále o úpravy ve statutech a jednacích řádech pracovních skupin a ŘV ITI, případně drobné úpravy textace strategické části.

Do konce roku 2018 byly předloženy 3 změny ISg, vždy se jednalo primárně o narovnání finančních plánů a indikátorů na skutečnost, případně o další typy změn uvedených výše. Změny jsou předkládány v MS2014+. Před jejich zadáním do systému jsou změny vždy projednávány s ŘO jednotlivých operačních programů, které změnu poté v systému schvalují a změna je vypracována až po dosažení shody mezi ŘO a nositelem Strategie ITI. Po schválení změny ze strany MMR-ORP a následně všech relevantních ŘO, kterých se změna týká je v případech, kdy je to nezbytné, vystaven dodatek k akceptačnímu dopisu Strategie ITI.

Změny byly ze strany MMR-ORP i ŘO vždy schváleny v souladu s Metodickým pokynem pro integrované nástroje a v případě, kdy bylo nezbytné změnu schválit co nejrychleji z důvodu návaznosti na vyhlásování výzev nositele ITI, konkrétně IROP postupoval velice flexibilně a změnu schválil okamžitě po jejím zadání do systému.

3.2 Proces: Příprava harmonogramu výzev a výzev nositele

V této kapitole je popsán a vyhodnocen způsob přípravy harmonogramu výzev (odlišnosti na začátku implementace a nyní), výzev nositele (zejména spolupráce se ZS a ŘO při přípravě výzev) a vyhlášení výzev (zveřejňování, změny výzev, zkušenosti s procesem změn výzev, doporučení).

3.2.1 Příprava harmonogramů výzev

Proces monitorování absorpční kapacity, který úzce souvisí s přípravou harmonogramu, je podrobněji popsán v kapitole 3.3.1.

Intenzivní příprava prvních harmonogramů výzev začala v průběhu schvalovacího procesu Strategie ITI Hradecko-pardubické aglomerace, ve druhém čtvrtletí roku 2016. Sběr podkladů pro harmonogramy probíhal prostřednictvím monitorovacích zpráv, zasílaných koordinátorům prostřednictvím mailů. Nositel si již od sběru prvních fiší v roce 2014 vede souhrnnou databázi projektových záměrů. Stav projektových záměrů potenciálních žadatelů byl průběžně konzultován se zástupci dotčených ŘO v souvislosti s přípravou výzev ŘO, na které výzvy nositele, resp. ZS, navazují. Na základě informací od potenciálních žadatelů a v souladu s harmonogramy výzev ŘO jsou následně nositelem vytvořeny harmonogramy výzev pro jednotlivé operační programy. Harmonogramy jsou zasílány ŘO a na vědomí též členům ŘV ITI.

Výrazné ulehčení monitoringu, a tím i přípravy harmonogramů, poskytuje od konce roku 2016 Monitorovací systém ITI Hradecko-pardubické aglomerace (více viz kapitola 3.3.1).

3.2.2 Příprava výzev a jejich vyhlášení

Ve sledovaném období nositel ITI Hradecko-pardubické aglomerace vyhlásil 49 výzev v rámci různých operačních programů, nejvíce z IROP, dále pak OPD, OPPIK a OPVVV. Výzvy jsou vyhlášeny, resp. zveřejňovány na webových stránkách aglomerace, na webu řídicího orgánu a dále na úřední desce Magistrátu města Pardubic. Před vyhlášením výzvy je vždy její návrh zaslán na ŘO k odsouhlasení. Ze strany jednotlivých ŘO je k procesu schvalování znění výzev nositele diametrálně odlišný přístup. IROP trvá na souladu každého detailu s výzvou ŘO, např. OPD či OPPIK na kontrolu nekladou až takový důraz, protože z jejich pohledu jsou důležité až plné projektové žádosti předkládané do výzev ŘO, které musí splňovat požadavky právě výzev ŘO.

V Tabulce 1 jsou detailnější informace o dosud vyhlášených výzvách nositele dle jednotlivých OP, ve kterých je ve Strategii ITI alokovaná částka na podporu projektů v Hradecko-pardubické aglomeraci.

Tabulka 1: Vyhlášené výzvy nositele ITI do 31. 12. 2018

OP	Alokace ve Strategii ITI	Vyhlášené výzvy - příspěvek EU	Počet výzev	Počet podaných PZ do výzev	Požadovaná dotace v podaných PZ
IROP	2 094 860 000	2 177 492 180,40	27	82	1 982 684 501,79
OPD	486 330 000	270 000 000,00	5	7	116 641 428,55
OPŽP	200 000 000	50 800 000,00	2	1	10 800 000,00
OPVVV	413 950 000	577 295 939,19	3	8	513 479 301,15
OPPIK	460 000 000	464 773 990,00	12	13	149 870 228,50
Celkem	3 655 140 000	3 540 362 109,59	49	111	2 773 475 459,99

Informace o vyhlášených výzvách vycházející ze stejných vstupních dat, jako v Tabulce 1 výše, jsou obsaženy i v následující Tabulce 2, s tím rozdílem, že údaje jsou sledovány v rámci jednotlivých podopatření Strategie ITI.

Tabulka 2: Vyhlášené výzvy nositele ITI dle opatření/podopatření do 31. 12. 2018

Opatření ITI	Podopatření ITI	OP SC	Alokace ve Strategii ITI	Vyhlášené výzvy - příspěvek EU	Počet výzev	Počet podaných PZ do výzev	Požadovaná dotace v podaných PZ
O 1.1.1	1.1.1.A	OPD 1.4	171 830 000	115 000 000,00	2	5	80 576 249,00
	1.1.1.B	IROP 1.2	101 150 000	139 950 000,00	2	3	139 825 000,00
O 1.1.2	1.1.2.A	IROP 1.2	228 650 000	91 000 000,00	2	3	87 767 147,00
O 1.1.3	1.1.3.A	IROP 1.2	55 505 000	115 542 180,40	3	4	111 010 000,00
	1.1.3.B	OPD 2.3	314 500 000	155 000 000,00	3	2	36 065 179,55
O 1.1.4	1.1.4.A	IROP 1.2	229 095 000	255 000 000,00	5	12	197 278 327,78
O 1.2.1	1.2.1.A	OPŽP 1.1	10 800 000	50 800 000,00	2	1	10 800 000,00
	1.2.1.B	OPŽP 1.2	189 200 000	0,00	0	0	0,00
O 2.1.1	2.1.1.A	IROP 2.4	626 300 000	431 000 000,00	6	49	518 511 485,01
O 2.2.1	2.2.1.A	OPVVV 1.2	413 950 000	577 295 939,19	3	8	513 479 301,15
	2.2.1.B	OPPIK 1.1	221 614 040	252 664 040,00	6	7	104 366 100,00
	2.2.1.C	OPPIK 2.3	70 943 680	140 590 390,00	3	4	38 114 128,50
	2.2.1.D	OPPIK 2.4	6 442 280	7 994 560,00	2	1	4 890 000,00
O 2.2.2	2.2.2.A	OPPIK 1.2	158 500 000	63 525 000,00	1	1	2 500 000,00
	2.2.2.B	OPPIK 2.1	2 500 000	0,00	0	0	0,00
O 2.3.1	2.3.1.A	IROP 3.1	854 160 000	1 145 000 000,00	9	11	928 292 542,00
Celkem			3 655 140 000	3 540 362 109,59	49	111	2 773 475 459,99

3.3 Proces: Sběr, projednání a posouzení projektových záměrů, změny v projektech/projektových záměrech

V této kapitole jsou popsány a vyhodnoceny zkušenosti nositele týkající se zajišťování absorpční kapacity v aglomeraci, příjmu projektových záměrů, činnosti manažera ITI, koordinátorů, PS, ŘV, zejména v procesu hodnocení projektových záměrů a schvalování změn v projektech/projektových záměrech.

3.3.1 Zajišťování absorpční kapacity v aglomeraci

Absorpční kapacita v území pro potřeby ITI Hradecko-pardubické aglomerace je monitorována kontinuálně již od počátku roku 2014, kdy byla starostům obcí na území aglomerace předána prvotní informace o připravované metropolitní oblasti, způsobu jejího využití pro čerpání evropských dotací a o jejím předpokládaném tematickém zaměření. S ohledem na stav příprav operačních programů a nevyjasněnou podporu konkrétních projektů byli starostové jednotlivých obcí vyzváni, aby předložili tzv. popis projektů s dopadem do aglomerace. Tento krok mj. výrazně napomohl prvotnímu vymezení tematického zaměření aglomerace.

S ohledem na dosažený postup v přípravě operačních programů a jasnější představu o zaměření Strategie ITI byly obce v dubnu 2014 vyzvány, aby předložily své záměry ve formě projektových fiší, a to v oblastech: doprava, životní prostředí a vzdělávání. Obce současně dostaly možnost konzultovat své projekty, a to jak z hlediska podpořitelnosti v rámci ITI (s ohledem na existující verze programových dokumentů), tak jejich případného souladu se strategickým zaměřením ITI a aglomeračního dopadu do území.

Do zajišťování absorpce aglomerace se návazně zapojili, ať již prostřednictvím sběru projektových fiší či v rámci setkání na různých úrovních, i další důležití územní partneři (instituce veřejné správy, místní akční skupiny, podnikatelské subjekty, ...).

V roce 2016, se zřetelem zejména na schválené operační programy, vydaný Metodický pokyn pro využití integrovaných nástrojů v programovém období 2014-2020 a Strategii ITI Hradecko-pardubické aglomerace, kdy již byly známe informace o podporovaných intervencích a požadavcích na rozsah projektových záměrů podávaných do výzev nositele, monitoring projektových záměrů začal probíhat čtvrtletně prostřednictvím monitorovacích zpráv (MS Excel), které již obsahovaly parametry požadované nositelem v rámci připravovaných.

Na konci roku 2016 byl spuštěn na webových stránkách **Monitorovací systém ITI Hradecko-pardubické aglomerace**, který umožňuje registrovaným uživatelům spravovat projektové záměry připravované či již podané do výzev ITI Hradecko-pardubické aglomerace. Nositel ITI prostřednictvím systému sleduje zejména potenciál k naplňování intervencí Strategie ITI, stav přípravy a realizace projektů ITI. Systém je nástrojem, který pomáhá se sledováním absorpční kapacity a sledované údaje slouží jako podklad při přípravě harmonogramů výzev. Pomocí modulu „Monitorovací zpráva“ potenciální žadatelé předávají nositeli čtvrtletně důležité informace k připravovaným projektům (popis projektu včetně podporovaných aktivit, zařazení až do úrovně podopatření Strategie ITI, rozpočet, finanční plán, indikátory, stav přípravy, harmonogram, výběrová a zadávací řízení, rizika). Prostřednictvím modulu žadatelé generují projektové záměry, které následně předkládají do výzev nositele ITI.

Konzultace jsou nositelem poskytovány potenciálním žadatelům od vyhlášení prvních výzev v různých formátech. Nositel má zřízeny pro tyto účely dvě kontaktní místa. Jedno v sídle nositele v Pardubicích a druhé v partnerském jádrovém městě aglomerace, v Hradci Králové. První kontakt s potenciálním žadatelem většinou zajišťuje příslušný územní koordinátor, který poskytuje zejména informace o zaměření ITI Hradecko-pardubické aglomerace, konzultuje soulad projektového záměru se Strategií ITI, případně i se související výzvou (nositele, ZS ITI, ŘO). Žadatelům je dále, usoudí-li územní koordinátor, že je prospěšná pro přípravu záměru, poskytována konzultační podpora i od dalších osob a institucí podílejících se na související dotační podpoře (tematictí koordinátoři, zástupci zprostředkujících subjektů, CRR či ŘO).

K **propagaci ITI Hradecko-pardubické aglomerace** jsou využívány různé formy komunikace.

Web ITI (<http://iti.hradec.pardubice.eu/>) byl spuštěn v červenci 2016. Slouží zejména k získání základních informací o integrovaném nástroji, nositeli a ZS. Žadatelé zejména sledují průběžně aktualizované harmonogramy výzev a sekci s vyhlášenými výzvami nositele a ZS. Na stránkách jsou průběžně aktualizovány články, převážně přebírané z různých médií, týkající se připravovaných, realizovaných či již dokončených projektů usilujících o dotaci či již s přidělenou dotací v rámci ITI Hradecko-pardubické aglomerace.

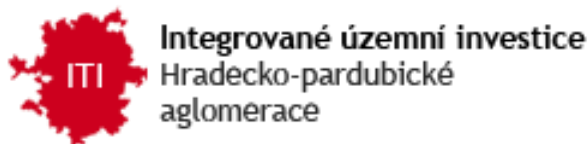
V návaznosti na jednání ŘV a důležitá jednání související s ITI jsou vydávány **tiskové zprávy**, které jsou dále poskytovány médiím. Na jednáních, seminářích a workshopech, které organizuje nositel ITI, jsou pro prezentaci využívány **roll-up bannery** tematicky cílené na podporované oblasti (dopravu, památky, životní prostředí, vzdělávání, vědu a inovace).

Nositel Strategie též vydává **Newsletter ITI**, který je dostupný v tištěné formě a prostřednictvím webu i v elektronické. Dosud byly vydány 3 čísla. Jednotlivé newslettery obsahují aktuální informace z území Hradecko-pardubické aglomerace týkající se ITI. Pozornost je zaměřena obzvlášť na připravované projektové záměry a na projekty v realizaci a ty, jež jsou již dokončené.

Nositel ITI používá aktivně též **sociální sítě**. Řadu informací a zajímavostí publikuje prostřednictvím Facebooku, kde založil svůj [profil](#) dne 27. 11. 2017. Od 23. 1. 2018 je aktivní i [účet](#) na Instagramu, díky

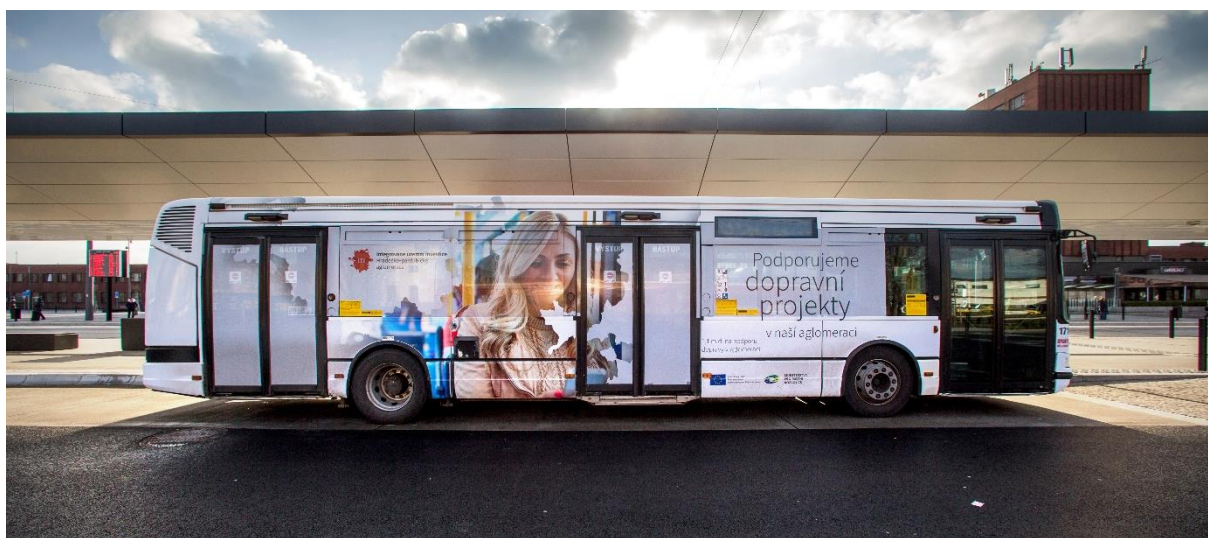
němu jsou sdíleny fotografie především z průběhu realizace projektů a občas i ze zajímavých akcí či jiných událostí souvisejících s ITI Hradecko-pardubické aglomerace.

Již od roku 2017 využívá nositel ITI v rámci své prezentace **jednotný vizuální styl**, který je formulován v grafických manuálech. „Manuál vizuální identity“ definuje logotyp (viz Obrázek 2), barevnost, písmo, grafické prvky, publicitu a tiskoviny. „Manuál vizuální identity – marketingové prvky“ definuje styl prezentace nositele prostřednictvím různých komunikačních kanálů (billboard, citylight, digitalmedia, sociální sítě, newsletter, hypercube, doprava, tiskoviny).



Obrázek 2: Logo ITI Hradecko-pardubické aglomerace

Integrovaný nástroj je od listopadu 2017 propagován na šesti vozech městské hromadné dopravy v Pardubicích a Hradci Králové (viz Obrázek 3).



Obrázek 3: Propagace ITI Hradecko-pardubické aglomerace na vozidle MHD

Okrajově využívá nositel, zejména k propagaci výzev OPPIK, **letáky** (v tištěné i elektronické formě).

3.3.2 Příjem projektových záměrů

Formulář projektového záměru vyplní předkladatel elektronicky v „Monitorovacím systému ITI Hradecko-pardubické aglomerace“, který je přístupný na webových stránkách nositele.

V případě nefunkčnosti „Monitorovacího systému ITI Hradecko-pardubické aglomerace“ je formulář projektového záměru k dispozici na zmíněných webových stránkách v sekci „Dokumenty“.

Projektový záměr podepsaný statutárním zástupcem předkladatele musí být nositeli ITI doručen nejpozději do data stanoveného výzvou, a to:

- a) fyzicky na podatelně Magistrátu města Pardubic nebo;
- b) prostřednictvím poskytovatele poštovních služeb nebo;
- c) prostřednictvím datové schránky, včetně elektronického podpisu statutárního zástupce předkladatele.

Nositel požaduje odevzdání projektového záměru jedním z výše uvedených způsobů a současně vyplnění v „Monitorovacím systému ITI Hradecko-pardubické aglomerace“.

V případě nedostatků nebo neodevzdání projektového záměru elektronicky v „Monitorovacím systému ITI Hradecko-pardubické aglomerace“ nedojde k vyřazení projektového záměru z procesu hodnocení, žadatel bude vyzván k nápravě.

Žadatelé využívají k podání projektových záměrů všechny tři uvedené postupy. Všechny se dle nositele osvědčily a není plánována žádná změna v doručování. Ani ze strany žadatelů se dosud nevyskytl žádný požadavek na případnou změnu v podávání projektových záměrů.

Nositel pro jednotlivé OP, v nichž má prostřednictvím ITI alokované prostředky (IROP, OPD, OPŽP, OPVTV a OPPIK), zpracoval zejména pro žadatele pět dokumentů (Aktuální informace a rady pro žadatele v rámci ITI Hradecko-pardubické aglomerace), které obsahují základní informace o ITI a popis procesu schvalování integrovaných projektů, který se v OP více či méně odlišuje.

3.3.3 Činnost manažera ITI, koordinátorů, PS, ŘV

Základní informace o činnosti manažera ITI, koordinátorů, PS a ŘV ITI jsou popsány v kapitole 3.1.1. Níže je popsána jejich role v rámci hodnocení projektových záměrů, jak je řešena situace s převísem projektových záměrů, dále je v souvislosti s činnostmi zhodnocena efektivita procesů, popsána motivace členů ŘV/PS a ošetření GDPR.

Hodnocení projektových záměrů probíhá po ukončení výzvy nositele, tj. společně pro všechny předložené projektové záměry.

Postup hodnocení:

1. Projednání projektového záměru na pracovní skupině
2. Projednání projektového záměru na ŘV ITI

Manažer ITI, na základě vyhodnocení relevance projektového záměru pro danou výzvu, zašle emailem na kontaktní údaje uvedené v projektovém záměru pozvánku na jednání PS nejpozději 3 dny před jejím konáním. Pokud manažer ITI vyhodnotí, že projektový záměr není pro danou výzvu relevantní (např. do výzvy na obnovu památek je předložen terminál), zašle do 3 dnů před konáním PS e-mailem na kontaktní údaje uvedené v projektovém záměru zdůvodnění, proč nebude předkladatel pozván na jednání PS. Manažer ITI vyhodnocení relevance jednotlivých projektových záměrů předkládá také na jednání PS a ŘV ITI. I přes negativní stanovisko manažera ITI se žadatel může jednání pracovní skupiny účastnit a prezentovat svůj projektový záměr.

Předkladatelé projektových záměrů na jednání PS představí své projektové záměry přihlášené do výzvy a členové PS pak společně usilují o nalezení takového komplexního řešení, které odpovídá věcnému zaměření příslušné části Strategie ITI, alokaci a indikátorům vymezeným ve výzvě nositele ITI. Optimálním řešením je vytvoření takového souboru projektových záměrů, který zcela naplní parametry výzvy. V opačném případě je nutné, aby souhrnné finanční požadavky odpovídaly výši plnění indikátorů tak, aby bylo možné v budoucnu vyhlásit následující výzvu, prostřednictvím níž budou doplněny zbývající hodnoty indikátorů.

Jednání PS se může konat opakovaně, dokud nebude nalezeno optimální řešení a definován soubor projektových záměrů. Poté, co PS dojde k souhrnnému řešení odpovídajícímu parametrům výzvy, předá tematický koordinátor soubor projektových záměrů manažerovi ITI, který zajistí jeho předložení na nejbližší zasedání ŘV ITI k posouzení.

Z jednání PS se pořizuje zápis, v němž je vždy obsaženo datum jednání, prezenční listina a přijatá rozhodnutí. Přílohou zápisu je návrh kontrolního listu ŘV ITI ke každému projektovému záměru, který byl v rámci dané výzvy nositele předložen do PS. Zápis z PS, včetně návrhu kontrolního listu ŘV ITI, jsou podkladem pro jednání ŘV ITI.

Role ŘV ITI v procesu schvalování integrovaných projektů je zejména v posouzení souladu/nesouladu projektového záměru se Strategií ITI a následné vydání Vyjádření o souladu/nesouladu projektového záměru se Strategií ITI. Vyjádření o souladu projektového záměru se Strategií ITI je jednou z povinných příloh pro předložení projektové žádosti na ŘO.

Jako podklad pro posouzení projektového záměru/souboru projektových záměrů s ISg slouží ŘV ITI následující dokumenty:

- projektový záměr;
- zápis z jednání PS;
- kritéria pro posouzení souladu ŘV ITI;
- text Strategie ITI Hradecko-pardubické aglomerace.

Poté, co se členové ŘV ITI důkladně seznámí se zápisem z PS a samotným projektovým záměrem, zaznamenají v kontrolním listu soulad informací uvedených v projektovém záměru (dále jen „PZ“) se Strategii ITI.

Kontrolní list umožňuje ke každému kritériu uvést pouze jednu ze čtyř odpovědí: 1) Ano; 2) Ne; 3) Nerelevantní (NR); 4) Dopracování.

Vysvětlení odpovědí v kontrolním listu:

1. Ano – PZ v daném bodě je v souladu se Strategií ITI Hradecko-pardubické aglomerace.
2. Ne – PZ v daném bodě není v souladu se Strategií ITI Hradecko-pardubické aglomerace.
3. Nerelevantní – PZ dle svého charakteru nevyžaduje vyplnění daného bodu kontrolního listu.
4. Dopracování – PZ v daném bodě neobsahuje žádné nebo dostatečné informace k posouzení souladu se Strategií ITI Hradecko-pardubické aglomerace.

V případě, že jsou odpovědi ŘV ITI ve všech řádcích pozitivní či nerelevantní, tj. „Ano“ nebo „Nerelevantní“, je projektový záměr v souladu se Strategií ITI a ŘV ITI vydá předkladateli ve lhůtě 7 dnů od jednání tzv. Vyjádření ŘV ITI o souladu projektového záměru s ISg, a to:

- a) doporučeně prostřednictvím poskytovatele poštovních služeb nebo
- b) prostřednictvím datové schránky.

Pokud je jedna či více z odpovědí ŘV ITI „Ne“ či „Dopracování“, je ŘV ITI oprávněn:

- a) vrátit projektový záměr předkladateli k dopracování a znovupředložení do PS;
- b) k uvedenému projektovému záměru vydat negativní stanovisko.

O vrácení projektového záměru k dopracování je předkladatel informován Výzvou ŘV ITI, která je odeslána:

- a) doporučeně prostřednictvím poskytovatele poštovních služeb nebo
- b) prostřednictvím datové schránky nejpozději ve lhůtě do 7 dnů od jednání ŘV ITI, na kterém bylo o vrácení projektového záměru k dopracování rozhodnuto.

Ve Výzvě ŘV ITI je uveden závazný termín, do kterého musí předkladatel dopracovaný projektový záměr včetně všech Výzvou ŘV ITI požadovaných příloh jedním ze stanovených způsobů předložit. Lhůta pro doložení dopracovaného projektového záměru nesmí být kratší než 10 pracovních dnů od odeslání Výzvy ŘV ITI.

V případě vrácení projektového záměru předkladateli k dopracování, bude upravený projektový záměr projednán na dalším jednání PS, které bude uskutečněno nejpozději 90 dnů od rozhodnutí ŘV ITI. O termínu jednání PS je předkladatel informován emailem manažerem ITI nejpozději 3 dny před konáním PS, předkladatel se může jednání PS zúčastnit.

Následně je projektový záměr znovu předložen na nejbližší jednání ŘV ITI. ŘV ITI dopracovaný projektový záměr již nemůže vrátit k dalšímu dopracování a musí ve lhůtě 7 dnů od jednání ŘV ITI vydat Vyjádření ŘV ITI o souladu/nesouladu projektového záměru se Strategií ITI.

Pokud předkladatel nepředloží ve stanovené lhůtě dopracovaný projektový záměr jedním ze stanovených způsobů, projektový záměr není znovu projednáván na PS. V takovém případě ŘV ITI vydá vyjádření k původně předloženému projektovému záměru.

Projektový záměr předložený na základě Výzvy ŘV ITI není možné po datu stanoveném ve Výzvě ŘV ITI dále doplňovat či jakkoli upravovat.

Vyjádření ŘV ITI o souladu projektového záměru se Strategií ITI bude platné do ukončení příjmu žádostí o podporu související výzvy ZS ITI.

Statuty a jednací řády pracovních skupin a Řídicího výboru ITI jsou součástí Strategie ITI Hradecko-pardubické aglomerace, která je k dispozici na webových stránkách.

Problematika převisu projektových záměrů, tj. souhrn požadované výše dotační podpory v předložených záměrech přesahuje výši alokovanou v dotčené výzvě, se vyskytla prozatím pouze ve výzvách zaměřených na infrastrukturu základních, středních a vyšších odborných škol (IROP 2.4). Nositel byl do konce roku 2018 schopen řídit výzvy na základě velmi dobrých informací z území

o připravenosti projektů. Realizaci Strategie ITI v souvislosti s čerpáním alokovaných finanční a plnění indikátorů nositel řídí prostřednictvím nastavení podmínek výzev (např. stanovením minimální, resp. maximální výše celkových způsobilých výdajů, stanovením požadavků na naplnění minimálních hodnot vybraných indikátorů). Ve výzvách nositele je dosud kontrolován v souvislosti s požadovanou výší podpory pouze případný převis u jednotlivých projektů nad alokaci výzvy. Výzvou nositele tedy může projít soubor projektových záměrů s požadovanou podporou vyšší, než je alokace ve výzvě. Převis je tak řešen až v související výzvě ZS ITI. U podaných žádostí o podporu přesahujících volnou alokaci mohou nastat dva případy:

- I. volná alokace ve výzvě je nižší než žadatelem požadovaná podpora;
- II. ve výzvě již není volná žádná finanční alokace.

V obou případech je s ohledem na obecné kritérium přijatelnosti („Požadovaná dotace v žádosti o podporu nepřevyšuje volnou finanční alokaci z EFRR dané výzvy ZS ITI Hradecko-pardubické aglomerace“) je žadatel vyzván k úpravě projektu, resp. rozpočtu v souladu s volnou finanční alokací.

Převis projektových záměrů nad rámec částek alokovaných ve Strategii ITI v rámci jednotlivých opatření, resp. podopatření, bude řešen na základě aktuálních informací nositele z monitoringu až v roce 2019 pomocí úpravy hodnotících kritérií.

ŘV ITI, stejně jako všech pět **PS**, jsou zřízeny na základě principu partnerství. Valná většina zástupců členských institucí se pravidelně účastní jednání ŘV ITI a PS. V rámci jednání, která probíhala před podáním Strategie ITI ke schválení, byly členové ŘV ITI i PS aktivně zapojeni především do příprav ISg, kde se průběžně podíleli na připomínkování její náplně a definování nosných témat plynoucích z potřeb území. Členové ŘV ITI i PS jsou na jednáních informováni primárně o stavu realizace Strategie ITI a dochází k přenosu informací z ŘO, týkajících se integrovaných nástrojů. Díky nově vzniklým uskupením v rámci ITI byla započata či prohloubena spolupráce mezi aktéry v území (kraje, jádrová města, dopravní podniky, univerzity atd.). Řada členů PS zastupuje instituce, které jsou i potenciálními žadateli či již příjemci podpory a realizátory projektů v ITI a v rámci jednání prezentují připravované záměry nebo aktuální stav podaných žádostí o podporu, případně pokroky ve fyzické realizaci projektů.

Dne 25. 5. 2018 vstoupilo v účinnost **Nařízení GDPR**, které upravuje ochranu osobních údajů fyzických osob. Nařízení ukládá všem správcům osobních údajů, mezi které patří také nositel Strategie integrované územní investice Hradecko-pardubické aglomerace, aby vhodným způsobem informovali subjekty údajů – zpracovatele, projektové manažery, statutární zástupce, případně další osoby o tom, že jsou osobní údaje zpracovávány, a to minimálně v rozsahu dle čl. 13 a 14 Nařízení GDPR. Všechny požadované údaje zpracovává nositel ITI na základě oprávněného zájmu a souhlasu tedy není třeba. Celá agenda je vykonávána ve veřejném zájmu a poskytované osobní údaje jsou nezbytné pro její výkon, jedná se tedy o oprávněný zájem správce v souladu s článkem 6, odst. 1, písm. e) Nařízení GDPR. O zmíněném opatření GDPR jsou registrovaní uživatelé informováni v Monitorovacím systému ITI.

3.3.4 Schvalování změn v projektech/projektových záměrech

V souladu s Metodickým pokynem pro integrované nástroje musí žadatelé/příjemci žádat o schválení podstatných změn ve svých integrovaných projektech nejen ŘO/ZS, ale také nositele ITI (z důvodu možného vlivu změny na soulad s ISg) a ZS ITI (z důvodu možného vlivu na provedené hodnocení). MPIN definuje podstatné změny, kterých se schvalování ze strany nositele a ZS ITI týká. Jedná se o změnu:

- výše předpokládané požadované dotace na projekt;
- výše celkových způsobilých výdajů projektu (popř. finanční plán projektu v jednotlivých letech, pokud byl součástí projednaného projektového záměru);
- hodnoty závazných indikátorů projektu nebo
- opoždění předpokládaného termínu ukončení realizace projektu.

MPIN dále uvádí, že jednotlivé ŘO si mohou ve své interní dokumentaci upravit, zda jim u některých typů podstatných změn bude stačit doložit místo vyjádření ŘV ITI pouze vyjádření manažera ITI k žádosti o změnu. Tato možnost je pro nositele výrazně administrativně jednodušší.

Schvalování změn v projektech probíhá buď schválením ze strany ŘV ITI, u některých změn je dostačující pouze vyjádření manažera ITI, že předložená změna nemá vliv na vyjádření ŘV ITI o souladu projektu se Strategií ITI. Jednotlivé ŘO se k rozsahu změn, jejichž posuzování může ŘV ITI delegovat na manažera ITI staví různě, největší zjednodušení je u IROP, který na manažera přesunul maximum možných změn, naopak např. OPPIK tuto problematiku nijak šířeji neřeší. V rámci IROP je tedy nutné, aby ŘV ITI projednal pouze prodloužení termínu ukončení realizace projektu a snížení hodnot závazných indikátorů. Ostatní změny posuzuje pouze manažer ITI.

Žádosti o změnu jsou předkládány na formuláři dostupném na webu aglomerace v sekci Dokumenty. Žádost musí být podepsána statutárním zástupcem příjemce dotace, doručení je možné buď datovou schránkou, depeší v MS2014+ nebo emailem na některého ze zaměstnanců oddělení implementace Strategie ITI. Vyjádření ke změně je odesíláno, pokud možno obratem stejným způsobem, jak byla žádost doručena. Pouze v případě změn, které musí procházet schvalováním ze strany ŘV ITI jsou termíny delší, protože je nutné buď počkat na jednání ŘV ITI, které probíhá cca 4x ročně, případně korespondenčně.

V průběhu roku nebylo zatím množství předkládaných žádostí o změnu nijak vysoké – v počtu jednotek měsíčně. Nicméně v září a říjnu 2018 objem žádostí významně narostl. Důvodem byla jednak vyjednávání nositele ITI s jednotlivými příjemci dotací o možnosti vyčerpání co největší alokace spadající do roku 2018 z důvodu plnění milníku v rámci IROP a dále stále narůstající počet projektů v realizaci.

Byť je proces schvalování změn v projektech pro nositele ITI a ZS ITI navýšením administrativní zátěže, tak určitě má své opodstatnění (alespoň v případě většiny schvalovaných změn), z důvodu sledování plnění Strategie ITI. Celý tento nastavený systém je však poměrně degradován následující větou uvedenou v MPIN: „ŘO při svém rozhodování o změně integrovaného projektu přihlédne ke stanovisku ŘV, nicméně toto stanovisko není pro ŘO závazné a konečné rozhodnutí o změně integrovaného projektu je plně v kompetenci příslušného ŘO“.

3.4 TOP 3 věci, které ztěžují administraci ITI z pohledu nositele.

- I. Schvalování podstatných změn projektů, vyžadujících stanovisko ŘV
- II. Rozdílná implementace ITI u jednotlivých ŘO
- III. Zpoždování příprav klíčových projektů na straně žadatelů, což vede ke zpoždění v plánech naplňování Strategie ITI

3.5 TOP 3 věci, které usnadňují administraci ITI z pohledu nositele

- I. Monitorovací systém ITI Hradecko-pardubické aglomerace
- II. Spolupráce a společné konzultace nositele, žadatelů, ZS ITI a CRR
- III. Spolupráce a společné konzultace nositele, žadatelů a zástupců ŘO OPD

3.6 Zhodnocení a soubor manažerských doporučení

Nastavení procesu implementace ITI v tomto programovém období se rodilo na nulovém základě. Přestože byl nastaven úspěšně, jsou některé procesy, které by mohly v novém období implementaci usnadnit.

- Schvalování Strategií ITI – celý proces implementace ITI byl nejvíc zdržen v samém úvodu – zdrželo se finální znění MPIN a především byl zbytečně dlouhý proces schvalování strategií jednotlivými ŘO. V tomto směru by bylo vhodné proces schvalování zjednodušit a zkrátit termíny. Zároveň je nezbytné MPIN pro nové období schválit dříve než v předcházejícím období, ideálně v prvním pololetí 2020.
- Proces nastavení implementace byl zkomplikován NDÚD, který nevznikl v souladu s potřebami aglomerací a v řadě směrů znesnadnil implementaci – v tomto dokumentu například nebylo jasné specifikováno, jak velká alokace má u jednotlivých ŘO být vyčleněna na nástroj ITI. Aglomerace dále nemohly prostřednictvím ITI realizovat své integrované projekty zaměřené na aktivity v SC jednotlivých OP, které byly dokumentem omezeny pouze na individuální výzvy. Tento dokument měl být také zárukou toho, že pro ITI bude vyčleněna alokace odpovídající výši uvedené v Dohodě o partnerství – to se ovšem také nestalo. Důležitým bodem pro nové období bude zároveň schválení nového NDÚD před schválením OP, tedy optimálně do konce roku 2019.

- Největším problémem implementace ITI byl a je nejednotný přístup ŘO k tomuto nástroji. Je zarážející, že na národní úrovni není taková autorita, která by jednotlivým ŘO nařídila implementovat ITI do svých OP na základě, pokud možno, jednotných pravidel. Některé ŘO (především MPO, částečně MŽP a MŠMT) doslova obstruovali použití nástroje ITI ve svých OP a toto mělo fatální vliv na časovou osu, důvěru partnerů v území pro tento nástroj a v důsledku i na rychlost a úspěšnost čerpání. Na národní úrovni musí existovat autorita, která pomůže v novém období implementovat nástroj ITI do budoucích OP a zároveň umožní textace v souvisejících nařízeních dostat až na úroveň jednotlivých OP.

Navržený jednotný proces výběru operací (projektů) pro nové období:

- a) ŘO dodržují společné jednotné základní principy pro vyhlašování výzev.
 - b) ŘO vypisuje průběžnou výzvu k předkládání projektů pro území metropolitních oblastí/aglomerací. Výzva je samostatná pro každé území metropolitní oblasti/aglomerace nebo je společná pro všechna území s následným vnitřním dělením alokace pro jednotlivá území. Délka výzvy je zpravidla v minimální délce dvou let s následným možným prodloužením.
 - c) Alokace průběžné výzvy ŘO pro dané území je totožná s alokací daného OP/SC/aktivity, která je obsažena ve Strategii daného území a zároveň byla potvrzena v Akceptačním dopise příslušného ŘO.
 - d) Metropolitní oblast/aglomerace řídí naplňování Strategie (schváleného finančního plánu Strategie a Akčního plánu) vyhlašováním výzev nositele, které jsou realizovány mimo Monitorovací systém. Výzvy nositele mohou být schvalovány jednotlivými ŘO. Výzvy nositele jsou průběžné nebo kolové, s minimální délkou 10 dnů (lze doplnit minimální nároky na výzvu nositele).
 - e) Žadatelé předkládají do výzvy nositele zjednodušené PZ. Součástí výzvy jsou také kritéria na posouzení souladu PZ se Strategií (lze doplnit minimální strukturu projektového záměru). V případě, že součástí schválené Strategie je již konkrétní strategický projekt, může být výzva nositele zacílena pouze na tento projekt.
 - f) Soulad PZ se Strategií na základě doporučení příslušné odborné PS posuzuje ŘV, který vydává Vyjádření o souladu/nesouladu PZ se Strategií (kdo vydá Vyjádření, závisí na konečném řešení „právního ukotvení“).
 - g) Žadatel, který získá Vyjádření o souladu PZ se Strategií, předkládá (může předložit) plnou projektovou žádost do Monitorovacího systému. Povinnou přílohou žádosti je Vyjádření o souladu PZ se Strategií, které je součástí hodnocení kritérií formálních náležitostí a přijatelnosti, a které akceptuje pouze Vyjádření kladné. Vyjádření je (jsou) pouze do výše alokace uvedené ve schválené Strategii (vydaném Akceptačním dopise) → ŘO tak není zahlcen množstvím projektů nad alokaci, které by musel „zbytečně“ hodnotit.
 - h) Pokud žadatel získá Vyjádření o nesouladu PZ se Strategií, může předložit plnou projektovou žádost do Monitorovacího systému, ale neprojde hodnocením kritérií formálních náležitostí a přijatelnosti, které akceptuje pouze kladné Vyjádření.
 - i) Součástí hodnocení ŘO (jeho Zprostředkujícího subjektu), jsou také Specifická kritéria přijatelnosti, které může metropolitní oblast/aglomerace, po schválení Monitorovacího výboru příslušného ŘO, implementovat do sady kritérií.
- Velkým přínosem nástroje ITI je úzká spolupráce s územními partnery, která se odehrává na úrovni řady PS, ŘV ITI a především na základě každodenního kontaktu manažerů a koordinátorů ITI právě s těmito partnery. Tento proces by měl být minimálně zachován (tedy fungování PS a ŘV ITI).
 - Velkým přínosem je také řízení Strategie ITI prostřednictvím výzev nositele, díky kterým dochází zejména ke koordinaci naplňování finančního plánu a indikátorů. Prostřednictvím následného projednávání projektů v PS a ŘV ITI zase dochází k zpětné vazbě o realizovaných projektech do území (například při hledání vazeb na další možné projekty). Tento proces by měl být zachován, protože je důležitým prvkem pro fungování ITI.
 - Činnost ZS ITI je dlouhodobě z řady stran kritizován (ZS ITI prodlužuje délku hodnocení projektů, komplikuje implementaci ITI atd.). Z pohledu nositele ZS ITI naopak přinesl v území řadu pozitiv – důležitým prvkem je možnost schválení a použití specifických kritérií, které opět výrazně pomáhají při řízení strategie. V případě zrušení ZS ITI bude důležité, aby aglomerace mohly včlenit svá specifická kritéria do hodnocení zprostředkujícího subjektu daného OP. ZS ITI se zároveň staly vyhledávaným konzultačním místem, které přispělo ke kvalitě předkládaných žádostí a zároveň i

prvním hodnotícím filtrem, který následně (například v rámci IROP) přispěl k rychlejšímu hodnocení projektů v rámci CRR. Zrušení ZS ITI na městech tedy nebude mít příliš pozitivních dopadů a je spíše rozhodnutím, které jde vstříc zbytečně negativnímu postoji ŘO, které chtějí mít hodnocení projektů zcela ve své režii, a zároveň je jejich rušení „politickým ústupkem“ pro některé územní partnery.

- Velkým přínosem pro realizaci nástroje ITI je možnost čerpání prostředků na činnost managementu z OPTP. Pro zajištění hladké implementace ITI i v novém období je důležitá opětovná možnost financování personálních kapacit z OPTP, a to minimálně v počtu 8 osob a společně s tím vyčlenění alespoň 20 procent na vedlejší výdaje. Souběžně s tím by metropolitní oblasti/aglomerace měly mít možnost realizovat vlastní projekty na publicitu projektů realizovaných na dotčeném území a nástroje ITI. Na tyto projekty by měly mít možnost čerpat částku v minimální výši 3 mil. Kč ročně, a to již od začátku programového období.
- Největším administrativním problémem při realizaci Strategie ITI je nutnost schvalování vybraných změn projektů na úrovni ŘV ITI. V novém období by toto mělo být schvalování v gesci manažera ITI a ŘV ITI by měl dostávat tyto informace na vědomí.
- Kladně nositel hodnotí aktuální personální nastavení řízení činností nositele ITI. Opěrným kamenem jsou dva územní koordinátoři, kteří samostatně řeší hradeckou a pardubickou část aglomerace. Velice pozitivní je umístění hradeckého koordinátora přímo a fyzicky do budovy Magistrátu města Hradec Králové, který zde má zřízené detašované pracoviště a je tak ještě blíže nejen žadatelům z hradecké části aglomerace. Třetím základním kamenem je koordinátor ITI pro celé území aglomerace, který má v gesci především komunikaci s ŘO, problematiku vyhlášení výzev nebo administraci projektu OPTP. Velkou oporou byli a jsou externí koordinátoři, kteří se specializují na úzkou odbornou problematiku a podílejí se na řízení tematických PS. Pro podporu řízení ITI jsou pak velice důležití odborníci na IT, grafiku a média, kteří vytváří základy pro úspěšné fungování ITI Hradecko-pardubické aglomerace z pohledu technologického a z hlediska publicity projektů i samotného nástroje. V souvislosti s rozsahem agendy dlouhodobě chybí na úrovni nositele jedna pozice, kterou není schopen, z důvodu omezeného počtu úvazků financovaných z OPTP, obsadit. Jedná se o pozici odborného administrativního pracovníka, který by řešil rozsáhlou administrativu spojenou s řízením ITI.
- Vzhledem k velkému nárůstu agendy, který souvisí s přípravou nového programového období, a s paralelním chodem období současného, je důležité získat možnost navýšení úvazků financovaných z OPTP, které by pomohly řešit tento souběh. Z aktuálního pohledu je nutné umožnit postupný přesun nevyužívaných úvazků ze ZS ITI tak, aby mohla být posílena agenda nositele ITI.

4 Část 2: Zhodnocení realizace integrované strategie

Evaluační otázka č. 2: Do jaké míry se daří naplňovat integrovanou strategii?

Evaluační otázka č. 2 je dále rozdělena na dílčích 6 podotázek, souvisejících s naplňováním Strategie ITI Hradecko-pardubické aglomerace. U každé z nich jsou v závěru uvedeny použité metody, zdroje získání informací a doporučení ve vztahu k realizaci ISg.

4.1 Evaluační podotázka č. 2.1

2.1 Do jaké míry (ve smyslu velmi – středně – málo – vůbec) jsou východiska pro realizaci ISg, tj. závěry SWOT, analýzy stále platné?

Závěry socioekonomické analýzy aktuálně platné Strategie ITI jsou shrnuty do problémových okruhů SWOT analýzy. Tyto okruhy jsou dále rozpracovány do dílčích problémů a potřeb území, které spolu úzce souvisí. Ne všechny problémy a potřeby jsou však následně řešeny pomocí ITI. Sociální oblast v rámci Hradecko-pardubické aglomerace nebyla identifikována jako jedno z prioritních témat ve vazbě na možnosti řešení pomocí ESI fondů prostřednictvím ITI a není v rámci evaluace zahrnuta.

Vstupními údaji v níže uvedených tabulkách jsou problémy a potřeby, které vyplynuly z analýz zpracovaných pro Strategii ITI k roku 2015 a jejich platnost je porovnána se závěry analýzy zpracované

k roku 2018. Analýza pro rok 2018 byla zpracována oproti roku 2015 podrobněji a k jednotlivým tématům jsou pro lepší srovnání doplněna hlavní zjištění.

Doprava

V dopravě byly analýzy cíleny zejména na tu pozemní (silniční, železniční, cyklistickou), prostor byl věnován i dalším druhům, tj. letecké a vodní.

Tabulka 3: Doprava – problémy

PROBLÉMY (2015)	PLATNOST (2018)
Nadměrné zatížení dopravou	VELMI
Nevyřešená tranzitní doprava	VELMI
Snižování využívání veřejné dopravy	VELMI
Nárůst intenzity silniční dopravy	VELMI
Chybějící parkovací plochy zejména typu P+R, B+R, K+R ve městech	VELMI
Chybějící integrace mezi regionální veřejnou dopravou a MHD, včetně zastaralých elektronických systémů MHD	VELMI
Nedostatečně řešená infrastruktura pro bezpečnou mobilitu a nemotorovou dopravu	VELMI
Zhoršování kvality životního prostředí vlivem růstu automobilové dopravy	VELMI
Nedostatečné dopravní napojení aglomerace na páteřní silniční síť	VELMI
Špatný technický stav komunikací nižších tříd a železničních tratí	VELMI

Z tabulky 3 výše a tabulky 4 níže je zřejmé, že všechna východiska v oblasti dopravy pro realizaci ISg aglomerace zjištěná v roce 2015 jsou stále platná i v současnosti.

Tabulka 4: Doprava – potřeby

POTŘEBY (2015)	PLATNOST (2018)
Budování a rekonstrukce přestupních multimodálních uzlů	VELMI
Zavádění inteligentních dopravních systémů řízení dopravy v území	VELMI
Integrace a modernizace dopravních systémů na území aglomerace	VELMI

Podpora rozvoje bezpečné aktivní mobility, budování sítě bezpečných a bezbariérových tras	VELMI
Rozšíření, modernizace, ekologizace veřejné dopravy na území aglomerace	VELMI
Zlepšení propojení sídel v aglomeraci rekonstrukcí silnic regionálního významu	VELMI
Dostavba dálnice D11 a výstavba rychlostní komunikace R35 (napojení na TEN-T)	VELMI
Modernizace železniční infrastruktury	VELMI
Splavnění Labe do Pardubic	VELMI

Hlavní zjištění plynoucí ze socioekonomické analýzy pro rok 2018:

- Síť silnic TEN-T na území aglomerace je nekompletní, chybí dokončení dálnic D11 a D35, obchvaty měst a obcí pro tranzitní dopravu a vnitřní a vnější okruhy měst.
- Sídla v okrajových částech aglomerace vykazují horší časovou dostupnost po silniční síti (Jaroměř, Týniště nad Orlicí, Chlumeck nad Cidlinou, Nechanicko).
- V aglomeraci roste intenzita dopravy, na některých komunikacích došlo v roce 2016 k nárůstu v řádech desítek procent oproti roku 2010. Nejvyšší hustota silniční dopravy je evidována v intravilánech měst, což má za následek pravidelné kongesce.
- Silnice II. a III. třídy a místní komunikace jsou ve špatném technickém stavu. Jen v okrese Hradec Králové byla ke konci roku 2017 více než polovina (56 %) silnic II. a III. třídy v havarijním stavu.
- Dochází ke zhoršování kvality ovzduší vlivem růstu automobilové dopravy.
- Více než desetina mostů v aglomeraci je v nevyhovujícím technickém stavu.
- V roce 2018 narostl počet dopravních nehod v aglomeraci oproti roku 2014 o 17,5 %. Vysokou dopravní nehodovost vykazují především Hradec Králové a pardubická část aglomerace.
- Ve městech aglomerace dosud nebyla zavedena dopravní telematika (inteligentní dopravní systémy), která by umožnila monitorovat aktuální dopravní situaci a provoz na komunikacích řídit tak, aby dopad omezujících jevů a událostí byl co nejmenší.
- Města aglomerace se potýkají s nedostatkem parkovacích ploch P+R, B+R, K+R a parkovacích domů.
- Regionální železniční tratě v aglomeraci se potýkají s nízkou provozní rychlostí a propustností. Modernizace železničních tratí v aglomeraci probíhá pouze sporadicky. Oproti roku 2008 došlo, až na výjimky, k pouze lokálním nárůstům provozní rychlosti na některých tratích.
- Absence zdvoukolejnění posledního úseku železniční trati č. 031 neumožňuje zrychlení cestovních dob a nasazení více spojů mezi Pardubicemi a Hradcem Králové.
- Absence přímého spojení a existence úvratového železničního spojení mezi Pardubicemi a Chrudimi neumožňuje zrychlení cestovních dob mezi těmito sídly aglomerace.
- Počet cestujících využívajících Letiště Pardubice má kolísavý charakter navíc počet mezinárodních pohybů na letišti stagnuje a pravděpodobně bude klesat.
- Letiště Hradec Králové má nevyužitý potenciál rozvoje. Dalšímu rozvoji lokality letiště navíc brání absence jeho napojení na nadřazenou dopravní síť.
- Rozvoj vodní dopravy limituje chybějící splavnění Labe z Chvaletic do Pardubic (Plavební stupeň Přelouč II).
- Území aglomerace, a především Pardubice mají významný potenciál pro multimodální přepravu. V současnosti se zde nachází pouze jeden nákladní terminál tohoto typu.
- Síť cyklostezek v aglomeraci je značně roztržena, ve městech zase neexistuje souvislá síť páteřních cyklostezek ve městech, což má za následek jednak vyšší nehodovost cyklistů a zároveň se jedná o bariéru dalšího rozvoje cyklodopravy ve městech.

- Území aglomerace se potýká s absencí strategického dopravního plánování na úrovni krajských, regionálních a městských plánů mobility. Koordinace dopravních projektů v návaznosti na jiné dopravní projekty není dostačující.
- Chybí integrace mezi regionální autobusovou dopravou a MHD v Hradci Králové a Pardubicích v rámci jednotného tarifu IREDO.
- V některých městech není dostatečně vybudováno infrastrukturní zázemí pro cestující, kteří přestupují mezi jednotlivými druhy dopravy (absence přestupních terminálů, informačních systémů, aj.).
- Veřejná doprava z některých měst není schopna konkurovat individuální automobilové dopravě, typickým příkladem je město Holic.
- Počet cestujících v MHD Hradce Králové a Pardubic mírně roste.
- Autobusy Dopravního podniku města Hradce Králové a Dopravního podniku města Pardubic vykazují vyšší průměrné stáří, tzn. 12,5 resp. 10,7 let.

Životní prostředí

V životním prostředí byla pozornost zaměřena primárně na problematiku ovzduší, sídelní a krajinné zeleně, vodních poměrů, protipovodňových opatření, zemědělství, odpadového hospodářství, starých ekologických zátěží a brownfieldů. Mezi východiska a hlavní zjištění je zahrnut i stav dotčené technické infrastruktury.

Tabulka 5: Životní prostředí – problémy

PROBLÉMY (2015)	PLATNOST (2018)
Lokální problémy s kvalitou a dostatečnými zdroji pitné vody pro větší sídla a nedostatečná ochrana nadregionálních zdrojů podzemních vod	VELMI
Podprůměrný podíl odkanalizování a čištění odpadních vod	VELMI
Znečišťování vodních toků odpadními vodami	VELMI
Zanedbané plochy sídelní zeleně	STŘEDNĚ
Nevyužitý potenciál krajinné zeleně	VELMI
Vysoký podíl skládkovaného komunálního odpadu	VELMI
Zastaralá infrastruktura pro nakládání s nebezpečným zdravotnickým odpadem	VELMI
Nízký podíl využívání obnovitelných zdrojů	VELMI
Vysoká energetická náročnost objektů	VELMI
Významné narušení životního prostředí aglomerace ekologickými zátěžemi a brownfieldy	VELMI

Všechna východiska týkající se životního prostředí zjištěná v roce 2015 jsou pro Strategii ITI stále platná i v současnosti (viz tabulky 5 a 6).

Tabulka 6: Životní prostředí – potřeby

POTŘEBY (2015)	PLATNOST (2018)
Rekonstrukce stávající a budování nové kanalizační sítě	VELMI
Revitalizace zeleně v intravilánu obcí	STŘEDNĚ
Revitalizace příměstské krajiny podél řek	VELMI
Snížení skládkování odpadů a zvýšení podílu tříděného, především biologicky rozložitelného odpadu	VELMI
Modernizace a rozšíření spaloven nebezpečného zdravotnického odpadu	VELMI
Snížení energetické náročností objektů a ve vhodných lokalitách nahrazení fosilních paliv obnovitelnými druhy energie	VELMI
Asanace starých ekologických zátěží a hledání nového využití území	VELMI
Zkapacitnění vodovodní sítě a ochrana zdrojů pitné vody včetně protipovodňové ochrany	VELMI
Rekonstrukce stávající a budování nové kanalizační sítě	VELMI

Hlavní zjištění plynoucí ze socioekonomické analýzy pro rok 2018:

- V posledních letech roste spotřeba elektrické energie v průmyslu, lze tedy očekávat další nárůst potřeby elektrického příkonu u rozvojových lokalit (průmyslových zón) v jednotlivých městech.
- Nedostatkem tepelných systémů je nízká účinnost zdrojů, špatný stav rozvodů s vysokými ztrátami tepla, špatný stav tepelně izolačních vlastností vytápěných objektů, a proto je potřebná modernizace rozvodných systémů.
- Jako riziková se jeví závislost území na centrálním rozvodu tepla z elektrárny v Opatovicích nad Labem.
- V aglomeraci je velmi nízký podíl využívání obnovitelných zdrojů energie, a to nejen ve výrobní sféře (solární energie, větrná energie, vodní energie, energetické využití biomasy, geotermální energie, tepelná čerpadla, aj.), ale i v bydlení či dopravě.
- V budoucnosti se u všech sektorů hospodářství, kromě dopravy, předpokládá pokles spotřeby oproti výchozímu roku. Nejvyšší podíl úspor připadá na sektor domácností, průmyslu a terciární sféru.
- V území se zavádí systémy energetického managementu podle ČSN EN ISO 50001 – Systém managementu hospodaření s energií. Královéhradecký kraj, Pardubický kraj i město Chrudim již tento systém uplatňují.
- Území aglomerace má vysoký stupeň plynifikace obcí. Na plyn bylo v roce 2016 napojeno 94,5 % všech obcí.
- Na území aglomerace existují významné zdroje podzemní vody.
- V aglomeraci není dostatek zdrojů pitné vody pro uspokojení potřeb. Deficit v aglomeraci dosahuje až 40 %.
- Podíl obcí v aglomeraci napojených na veřejný vodovod byl v roce 2016 téměř stoprocentní (97 %).

- Hlavní přivaděč pitné vody pro aglomeraci je na hranici své životnosti. V případě výpadku některého článku soustavy nebo tohoto přivaděče by zásobování vodou v hradecko-pardubické aglomeraci mohlo být ohroženo.
- V území se vyskytují lokální problémy s kvalitou čerpané vody. Podzemní zdroje jsou potenciálně ohroženy infiltrací polutantů. Ochrana vod v území je navíc nedostatečná.
- Odkanalizování má v aglomeraci výrazně nižší podíl ve srovnání se zásobováním vodou. Podíl obcí s kanalizací zde v roce 2016 činil 85,5 % (21 obcí není napojeno na kanalizaci). Pouze 68,5 % obcí (celkem 85) z těch obcí, které jsou napojeny na kanalizaci, je napojeno i na ČOV.
- Nižší stupeň napojení na kanalizaci vykazují především menší obce a odlehlejší části měst a obcí venkovského typu. V některých lokalitách, a to i silně osídlených, není odvádění a čištění odpadních vod dostatečné.
- Není dostatečně řešeno čištění odpadních vod u nových průmyslových areálů (Pardubice).
- Aglomerace patří k regionům se zhoršenou kvalitou ovzduší a jsou zde překračovány imisní limity znečišťujících látek. Vlivem západního proudění a dálkového přenosu ovlivňuje kvalitu ovzduší v aglomeraci i elektrárna Chvaletice.
- Díky modernizaci a ekologizaci průmyslových provozů v posledních letech se jejich vliv na znečištění ovzduší v aglomeraci výrazně snížil.
- Problémem znečišťování ovzduší zůstávají mnohé střední a malé zdroje znečištění a také lokální topeniště. Stále větším podílem se na znečištění ovzduší v aglomeraci podílí doprava.
- Více než ¾ území aglomerace spadá do oblasti s překročenými limity pro pevné částice PM₁₀ (pevné částice menší než 10 µm schopné volného pohybu v atmosféře). Vyšší emisní zátěž základními znečišťujícími látkami vykazuje jižní část aglomerace (Pardubicko).
- Většina obcí v aglomeraci vykazuje nízký KES.
- Podíl CHÚ na celkové rozloze aglomerace je ve srovnání s ČR, Pardubickým a Královéhradeckým krajem nízký.
- Ve SO ORP Pardubice chybí vhodná ochrana cenných údolních niv.
- Ve městech aglomerace je dostatek funkčních ploch zeleně. Potenciál sídelní zeleně však není plně využit. Lesnatost území aglomerace je vzhledem k zemědělsky využívané krajině velmi nízká.
- V budoucnu bude třeba zvyšovat připravenost měst a obcí na dopady klimatických změn a podporovat příslušnou zelenou infrastrukturu (výsadba zeleně v rámci komplexních rekonstrukcí ulic, výstavba zelených parkovišť, parková úprava ploch jako prvků urbánního ÚSES, vertikální zeleň apod.).
- V posledních letech se problémem lesů nejen v Hradecko-pardubické aglomeraci stává jednak kůrovec, ale rovněž sucho a s tím související nízká hladina spodní vody, která má za následek masivní úhyn borovic v regionu východních Čech.
- Výměra zemědělské, a zvláště orné půdy se celkově snižuje. Velkou měrou se na tom podílí zábor často velmi kvalitní půdy pro potřeby výstavby.
- Vysokými intervencemi do budování ČOV se znatelně k lepšímu změnila kvalita některých úseků povrchových vod. Situace ale stále není optimální. Všechny hlavní toky v aglomeraci spadají do kategorie znečištěných vod (některé z nich jsou velmi silně znečištěné).
- Území aglomerace, potažmo celá oblast východních Čech, patří mezi suchem nejohroženější oblasti ČR.
- V aglomeraci není nedostatečně zajištěná ochrana povrchových i podzemních vod. Zdroje podzemních vod jsou často velmi zranitelné a náchylné na znečištění např. z povodní nebo průnikem kontaminace z povrchu země.
- Z hlediska odtokových poměrů trvají problémy s rychlým odtokem srážkových vod v území, v jehož důsledku mohou vznikat povodně, které jsou pro území největším nebezpečím. V aglomeraci existují lokality, kde chybí protipovodňová ochrana.
- Na území Hradecko-pardubické aglomerace evidována více než 140 kontaminovaných míst, u nichž byla potvrzena kontaminace, resp. starých ekologických zátěží s různou mírou závažnosti. Nejvíce ekologických zátěží se v aglomeraci vyskytuje na území měst Hradec Králové, Pardubice, Chrudim a v jejich okolí. Čtyři lokality starých ekologických zátěží na území aglomerace mají nejvyšší index priority.
- Potenciální riziko v území představují tzv. boletické panely s obsahem silně karcinogenního azbestu.
- Na území regionu se nachází celá řada malých až středně velkých brownfieldů.

- Narůst dopravy se projevuje i v nárůstu hladiny hluku zejména ve městech a obcích lokalizovaných podél hlavních dopravních tranzitních tras. Dvě největší města v aglomeraci, Hradec Králové a Pardubice, jsou hlukem neúměrně zatížena.
- Celková produkce odpadů roste (komunální a podnikový odpad). Množství vyprodukovaného komunálního odpadu z běžného svozu klesá a podíl separované složky roste zejména díky existenci osvětových projektů. Podíl skládkovaného komunálního odpadu je stále vysoký, podíl energeticky nebo materiálově využitého odpadu je nízký. Kapacita separačních dvorů nedostačuje a nutná je jejich modernizace. Především v blízkosti velkých sídlišť separační dvory zcela chybí.
- Na území aglomerace se nachází několik skládek komunálního, inertního a nebezpečného odpadu, z nichž mezi nejvýznamnější patří skládka nebezpečného odpadu Lodín.
- Nedostatečně řešení nakládání s nebezpečným zdravotnickým odpadem v Pardubické krajské nemocnici.

Vzdělávání

Analýza vzdělání směřovala hlavně do 3 oblastí – primární (základní), sekundární (střední) a terciární (další).

Platnost problémů v oblasti vzdělávání je uvedena v tabulce 7.

Tabulka 7: Vzdělávání – problémy

PROBLÉMY (2015)	PLATNOST (2018)
Nízký zájem o studium technických a přírodovědných oborů	VELMI
Nedostatečná infrastruktura pro praktické vyučování na školách	STŘEDNĚ
Využití digitálních technologií ve výuce je na nízké úrovni	STŘEDNĚ
Nízká relevance sekundárního/terciárního vzdělávání pro potřeby trhu práce	VELMI
Nízká spolupráce škol a zaměstnavatelů	VELMI
Nízká spolupráce škol a školských zařízení navzájem	VELMI
Nízká připravenost pedagogů pro inkluzivní vzdělávání a diferencovanou výuku	VELMI

I vzdělávací potřeby v území uvedené v tabulce 8 níže jsou pořád relevantní.

Tabulka 8: Vzdělávání – potřeby

POTŘEBY (2015)	PLATNOST (2018)
Zkvalitnění výuky polytechnických oborů	VELMI
Zvýšit relevanci vzdělávání vůči požadavkům zaměstnavatelů	VELMI
Modernizace a vybavení odborných učeben	STŘEDNĚ

Rozvoj klíčových kompetencí žáků, studentů a pedagogů	VELMI
Posílení rovného přístupu ke vzdělávání	VELMI
Posílení role dalšího vzdělávání	STŘEDNÉ
Zvyšování kvalifikace a počtu pedagogů pro inkluzivní vzdělávání včetně potřebného zázemí	VELMI

Hlavní zjištění plynoucí ze socioekonomické analýzy pro rok 2018:

- Vzdělanostní struktura obyvatel v Hradecko-pardubické aglomeraci je ve srovnání s kraji i celou ČR příznivá.
- Celkovou nabídku předškolního a základního vzdělávání na území aglomerace lze považovat za dostatečnou. Počet dětí se bude na základních školách stabilizovat. Budoucí změny počtu žáků by měly být v rámci jednotlivých škol organizačně řešitelné.
- V poptávce po předškolním a základním vzdělávání lze očekávat místní odlišnosti, a to jak v pozitivním, tak negativním smyslu související s celkovým rozvojem jednotlivých obcí aglomerace.
- Negativní trend ve vývoji počtu žáků středních škol lokalizovaných na území aglomerace se v posledních letech zastavil a celkové počty začínají stoupat. Tento pozitivní trend je však zejména v pardubické části aglomerace.
- Absolventi poptávání na trhu práce nejsou dle zaměstnavatelů dostatečně připraveni na výkon své profese – důvodem mohou být často snížené nároky na studijní předpoklady uchazečů ke vzdělávání, nedisciplinovanost žáků, vědomostní, morální a sociální nepřipravenost, ale i nižší intenzita spolupráce škol a zaměstnavatelů.
- Na středních školách je nízká účast specialistů a odborníků z praxe v rámci procesu výuky a praktického vyučování, nedostačující kontakt pedagogů s reálnou praxí, malá provázanost teoretické a praktické výuky, a především rozdílné vzdělávací záměry škol v porovnání s požadavky zaměstnavatelů.
- V oblasti středního vzdělávání, zejména v hradecké části aglomerace, přetrvává nedostatečný zájem o polytechnické a odborné vzdělávání, zejména o učební obory.
- I přes investice do oblasti polytechnického vzdělávání stále přetrvává na řadě základních, středních a vyšších odborných škol v území aglomerace nevyhovující technický stav a vybavení odborných učeben.
- Z hlediska prostorových, materiálních a personálních kapacit se situace na řadě mateřských, základních, středních a vyšších odborných škol zlepšila, přesto v mnoha vzdělávacích institucích tyto kapacity neodpovídají nejmodernějším poznatkům a technologiím. Problémem je také nedostatek financí na úhradu vedení volitelných předmětů a kroužků. Učitelé polytechnických předmětů nemají často dostatečné jazykové znalosti pro integrovanou výuku předmětu a cizího jazyka a ve školách chybí samostatný pracovník pro rozvoj polytechniky.
- V posledních letech došlo ke zlepšení spolupráce škol a firem, přesto tuto formu zvyšování zájmu o technické obory využívá stále velmi malý podíl základních škol.
- Důležitým tématem zůstává nadále oblast kariérového poradenství, které je potřeba rozvíjet, a to již od základních škol.
- Instituce poskytující na území aglomerace počáteční vzdělávání mají nastaveny podmínky pro vzdělávání a výchovu dětí, žáků a studentů se speciálními potřebami.
- Největšími překážkami rozvoje inkluzivního vzdělávání je nedostatečné finanční zajištění personálních nákladů např. pro asistenty pedagoga, pedagogické i nepedagogické pracovníky, nedostatek finančních prostředků pro realizaci mimoškolního vzdělávání pro znevýhodněné žáky a u některých škol stále i technická nemožnost bezbariérových úprav škol.
- Na území aglomerace velmi dobře fungují základní umělecké školy. Zájem o tento druh vzdělávání se v posledních letech zvyšuje.

- Roli vzdělávacích institucí plní v území také střediska volného času, která nabízí široké spektrum aktivit. Tyto služby nabízejí především města aglomerace a v ostatních obcích je nabídka pro děti do 15 let omezená.
- V území aglomerace se nachází dvě univerzity a pobočky dalších vysokých škol. Nabídka oborů vzdělávání je jak na humanitní a přírodovědné obory, tak také v pardubické části aglomerace i na technické obory.
- Řada institucí nabízí na území aglomerace možnosti dalšího vzdělávání, tato nabídka je však soustředěna především do měst aglomerace. Komplexní a ucelené informace o nabídce a poptávce po dalším vzdělávání není však možné získat.

Výzkum, vývoj a inovace

Analytické závěry Strategie ITI Hradecko-pardubické aglomerace pro oblast VaVal vycházejí ze Strategie inteligentní specializace ČR a jejich krajských příloh za Královéhradecký a Pardubický kraj.

Problémy v oblasti VaVal v aglomeraci stále přetrvávají (viz tabulka 9).

Tabulka 9: Výzkum, vývoj a inovace – problémy

PROBLÉMY (2015)	PLATNOST (2018)
Nízká úroveň spolupráce výzkumných organizací a firem v aglomeraci	VELMI
Nedostatečná funkce podpůrných organizací výzkumu, vývoje a inovací	VELMI
Nízká schopnost získat a udržet zahraniční pracovníky ve výzkumu, vývoji a inovacích	VELMI
Nedostatečná popularizace výsledků výzkumu a vědy vůči široké veřejnosti	VELMI

Z tabulky 10 je patrné, že i potřeby jsou dle výsledků socioekonomické analýzy stále platné.

Tabulka 10: Výzkum, vývoj a inovace – potřeby

POTŘEBY (2015)	PLATNOST (2018)
Posilování kolaborativního a smluvního výzkumu v aglomeraci	VELMI
Zvýšení orientace výzkumu na aplikace v doménách RIS3	VELMI
Atraktivní podmínky pro přilákání a udržení zahraničních pracovníků ve výzkumu	VELMI
Posílení spolupráce organizací popularizace vědy se školami a školskými zařízeními	VELMI
Rozvoj efektivních podpůrných organizací výzkumu, vývoje a inovací	VELMI

Hlavní zjištění plynoucí ze socioekonomické analýzy pro rok 2018:

- Významné koncentrace ekonomicky aktivního obyvatelstva a subjektů se zjištěnou ekonomickou aktivitou Královéhradeckého/Pardubického kraje do území aglomerace

- Do aglomerace jsou ze dvou dotčených krajů nejvíce koncentrovány obory zdravotní a sociální péče, administrativní činnosti, vědecké a technické činnosti, informační a komunikační činnosti tzn. vysoká koncentrace terciéru a kvartéru.
- Nízké výdaje na výzkum a vývoj v poměru k HDP u obou krajů.
- Výdaje na výzkum a vývoj jsou tažené dominantně podnikatelským sektorem v obou krajích (nejvíce okresy Hradec Králové a Pardubice).
- Pozitivním jevem je mírný nárůst podílu výzkumných pracovníků v Královéhradeckém kraji na celku ČR. A naopak je zřejmý mírný pokles podílů výzkumných pracovníků v Pardubickém kraji na celku ČR.
- Přetrvávající nízká internacionalizace VaV prostředí. Zahraniční výzkumní pracovníci ve vládním a vysokoškolském sektoru se v roce 2017 podíleli na celkovém počtu VaV pracovníků v tomto sektoru Pardubického kraje z 4 % (12. pozice v mezikrajském srovnání). V Královéhradeckém kraji činil tento podíl 7 % (7. místo v mezikrajském srovnání). Průměr ČR byl 11 %.
- Klesající trend podílu inovujících podniků v Pardubickém kraji (ale stále nad úrovní ČR).
- Podíl inovujících podniků v Královéhradeckém kraji je dlouhodobě pod úrovní ČR.
- Nižší podíl obou krajů na celkových státních výdajích na výzkum a vývoj.
- Existence silných výzkumných a inovačních oborů RIS3 v obou krajích s průmětem do aglomerace.
- Nízká míra spolupráce podniků v kraji s krajskými výzkumnými organizacemi (důvodem různá oborová zaměření, nebo strategii není založená na VaV, ale spíše na zvyšování produktivity. Z hlediska dlouhodobé strategie udržitelného rozvoje a s nástupem znalostní ekonomiky je tato podniková strategie nepostačující a povede k intenzivnější orientaci na systémový výzkum/vývoj se zapojením multidisciplinarity řešení.
- Koncentrace veřejných výzkumných organizací dotčených krajů do území aglomerace.
- Potenciál dalšího rozvoje služeb inovačních center a center transferu technologií v aglomeraci.
- Přetrvávající nedostatečná popularizace výsledků výzkumu a vědy vůči široké veřejnosti.
- Poptávka po průmyslových pozemcích, výrobních halách v roce 2018 byla v Královéhradeckém i Pardubickém ve srovnání s ostatními kraji podprůměrná. Poptávka po kancelářských prostorách byla v obou krajích nulová.
- V aglomeraci existuje řada rozvojových ploch pro přípravu průmyslových zón a brownfieldů vhodných k revitalizaci.

Kulturní a kreativní oblast

V kultuře a kreativní oblasti byl prostor věnován v aktuální verzi schválené Strategie ITI obzvlášť paměťovým institucím.

Východiska pro realizaci ISg ve sféře kulturní a kreativní jsou stále aktuální, jak je patrné z tabulek 11 a 12, resp. z hlavních zjištění plynoucích ze socioekonomické analýzy pro rok 2018.

Tabulka 11: Kulturní a kreativní oblast – problémy

PROBLÉMY (2015)	PLATNOST (2018)
Paměťové instituce disponují rozsáhlými sbírkovými a knižními fondy, pro něž není zajištěna dostatečná ochrana a také možnosti jejich využití pro rozvoj vzdělanosti a kreativity jsou omezené z důvodu nedostatečných možností prezentace	VELMI
Významné kulturní památky a jejich součásti jsou z hlediska stavebně technického stavu v ohrožení	VELMI
Agglomerace nenabízí funkční reprezentativní a konkurenceschopné prostory pro rozvoj kreativity	VELMI
Několik významných architektonických památek, které nemají bez nového vhodného a systematického využití rozvojovou perspektivu	VELMI

Tabulka 12: Kulturní a kreativní oblast – potřeby

POTŘEBY (2015)	PLATNOST (2018)
Rekonstrukce a nové využití nejvýznamnějších architektonických památek	VELMI
Zajištění prostor a technologií pro moderní a účinnou ochranu sbírkových a knihovních fondů	VELMI
Digitalizace a nové formy prezentace sbírkových a knihovních fondů	VELMI
Vybudování prostor pro prezentaci sbírkových fondů nejvýznamnějších paměťových institucí	VELMI
Rekonstrukce kulturně historických památkových objektů	VELMI
Zavedení nových metod prezentace kultury pro rozvoj kreativity a vzdělanosti	VELMI
Vytvoření prostoru pro systematickou podporu rozvoje kreativity	VELMI

Hlavní zjištění plynoucí ze socioekonomické analýzy pro rok 2018:

- Území aglomerace vlivem přítomnosti řady historicky významných památek lze považovat za významnou turistickou destinaci.
- Návštěvnost Hradecko-pardubické aglomerace se v posledních letech mírně zvyšuje. Růst se týká jak tuzemských, tak zahraničních návštěvníků.
- Ač pomalu dochází k rekonstrukcím a zpřístupňování dalších památkových objektů či jejich částí, paměťové instituce trpí dlouhodobým podfinancováním celého resortu kultury v ČR. Není zajištěna ochrana řady významných sbírkových fondů a jejich přiměřená prezentace. Stavebně technická údržba památek je velice náročná a v mnohých případech nedostačující
- V území není dostatečně využitý potenciál rozvoje kultury a růstu regionální ekonomiky prostřednictvím spolupráce různých kulturních a kreativních institucí.
- Instituce upozorňují na špatně nastavenou podporu kulturních institucí.
- Z pohledu kulturních a kreativních odvětví převládají na území Hradecko-pardubické aglomerace spíše tradiční instituce. V území nefungují kreativní klastry ani inkubátory, a kromě tradičních forem zde nejsou zastoupeny ve větší míře kulturní průmysly.
- Značná část památek (zejména technických a dále řada významných historických objektů) nemá bez využití pro vzdělávací, kulturní a komunitní účely žádnou perspektivu rozvoje.
- Kulturní památky nejsou dostatečně využívány například pro filmový průmysl.
- Slabá obeznámenost s potenciálem kreativních odvětví a s tím související relativně malý zájem o technické obory (viz např. Střední uměleckoprůmyslová škola hudebních nástrojů a nábytku).
- Rostoucí význam profesionálních knihoven v městech aglomerace na úkor malých obecních knihoven. Na území menších obcí pokles registrovaných čtenářů v knihovnách.

Ve všech sledovaných tematických oblastech jsou východiska pro realizaci ISg stále VELMI platná (viz tabulka 13).

Tabulka 13: Platnost východisek pro realizaci Strategie ITI

Tematická oblast	VELMI	STŘEDNĚ	MÁLO	VŮBEC
Doprava	X			
Životní prostředí	X			
Vzdělávání	X			
Výzkum, vývoj a inovace	X			
Kulturní a kreativní oblast	X			

Doporučení:

- Na základě zjištěných skutečností není třeba upravovat ve stávající ISg část týkající se problémů a potřeb, jelikož východiska jsou stále platná.
- Při tvorbě Strategie ITI pro programové období 2021–2027 závěry ze socioekonomické analýzy směřovat do širšího spektra tematických oblastí. Zaměřit se ve větší míře i na témata, která nebudou součástí intervencí realizovaných prostřednictvím ESIF.

Metody:

- analýza dokumentů;
- individuální řízené polostrukturované rozhovory;
- fokusní skupiny;
- syntéza poznatků.

Zdroje získání informací:

- Strategie ITI Hradecko-pardubické aglomerace;
- aktualizovaná analytická část Strategie ITI Hradecko-pardubické aglomerace.

4.2 Evaluační podotázka č. 2.2

2.2 Do jaké míry (ve smyslu velmi – středně – málo – vůbec) odpovídají specifické cíle a opatření ISg aktuálním problémům a potřebám dotčeného území?

Strategické cíle Hradecko-pardubické aglomerace byly vymezeny na základě identifikovaných problémů území. Konkrétně byly definovány **2 strategické cíle** – „udržitelná“ a „chytrá a kreativní“ **aglomerace**, přičemž vize aglomerace byla formulována jako: „**Konkurenceschopná a atraktivní východočeská aglomerace - nadregionální pól ekonomického, znalostního a kulturního růstu**“. Pět specifických cílů je formulováno s ohledem na identifikované problémy v oblastech dopravy, životního prostředí, vzdělávání, výzkumu, vývoje, inovací a kultury. K jejich naplnění slouží konkretizovaná opatření a podopatření.

V předchozí kapitole 4.1 je míra všech východisek pro realizaci ISg vyhodnocena jako platná, většina velmi, ojediněle středně. Jelikož cíle, opatření i podopatření Strategie ITI byly definovány na základě závěrů ze socioekonomické analýzy a navazující SWOT analýzy, lze konstatovat, že stanovené cíle a opatření k jejich naplnění jsou stále aktuální a velmi odpovídají aktuálním problémům a potřebám Hradecko-pardubické aglomerace (viz tabulka 14).

Jelikož je Strategie ITI primárně intervenčním dokumentem, a některá opatření, resp. podopatření nejsou podporována prostředky z EU pomocí integrovaného nástroje, přispívá ITI k řešení souvisejících problémů v různé míře. Zejména v oblasti životního prostředí, kde jsou alokovány ne příliš vysoké finanční prostředky a pouze na aktivity podporované ve dvou ze šesti podopatření, přispívá ITI k řešení problémů pouze okrajově.

Tabulka 14: Evaluační podotázka č. 2.2

Do jaké míry odpovídají specifické cíle a opatření/podopatření ISg aktuálním problémům a potřebám dotčeného území?				
	VELMI	STŘEDNĚ	MÁLO	VŮBEC
SC 1.1 Zavést a zatraktivnit environmentálně příznivou dopravu v rámci aglomerace a posílit její bezpečnost	X			
O 1.1.1 Ekologická veřejná doprava	X			
P 1.1.1.A Infrastruktura veřejné hromadné dopravy		X		
P 1.1.1.B Vozový park veřejné hromadné dopravy	X			
O 1.1.2 Přestupní uzly v aglomeraci	X			
P 1.1.2.A Přestupní uzly v aglomeraci	X			
O 1.1.3 Dopravní telematika	X			
P 1.1.3.A Dopravní systémy	X			
P 1.1.3.B Řízení dopravy	X			
O 1.1.4 Nemotorová doprava				
P 1.1.4.A Nemotorová doprava	X			
SC 1.2 Snížit negativní dopady lidské činnosti na životní prostředí	X			
O 1.2.1 Vodní hospodářství	X			
P 1.2.1.A Ochrana vod	X			
P 1.2.1.B Vodárenská soustava	X			
P 1.2.1.C Protipovodňová ochrana	X			
O 1.2.2 Odpadové hospodářství	X			
P 1.2.2.A Odpadové hospodářství	X			
O 1.2.3 Krajina a sídelní zeleň	X			
P 1.2.3.A Krajina	X			
P 1.2.3.B Sídelní zeleň		X		
SC 2.1 Podpořit odborné a inkluzivní vzdělávání v aglomeraci	X			
O 2.1.1 Polytechnické vzdělávání a ICT konektivita škol a školských zařízení	X			
P 2.1.1.A Infrastruktura škol a školských zařízení		X		
P 2.1.1.B Klíčové kompetence žáků a studentů	X			
P 2.1.1.C Relevance vzdělávání pro trh práce	X			
P 2.1.1.D Rozvoj podmínek pro inkluzivní vzdělávání	X			
P 2.1.1.E Sociální integrace dětí a žáků	X			
P 2.1.1.F Popularizace vědy	X			
SC 2.2 Rozvíjet a propojovat výzkumnou a aplikační základnu aglomerace	X			
O 2.2.1 Kapacity pro výzkum, vývoj a inovace	X			
P 2.2.1.A Kapacity výzkumu a spolupráce výzkumných organizací s aplikační sférou	X			
P 2.2.1.B Podnikový výzkum, vývoj a inovace	X			
P 2.2.1.C Nemovitosti pro podnikatelskou činnost		X		
P 2.2.1.D Školící střediska firem				X

O 2.2.2 Podpůrné instituce výzkumu, vývoje a inovací	X			
P 2.2.2.A Infrastruktura a služby pro rozvoj podniků	X			
P 2.2.2.B Služby pro začínající podniky	X			
SC 2.3 Rozvinout kulturní a kreativní oblast	X			
O 2.3.1 Paměťové instituce a kulturní památky	X			
P 2.3.1.A Paměťové instituce a kulturní památky	X			

Doporučení:

- Stanovené specifické cíle a opatření, k jejich naplňování, vycházejí ze stále platných východisek. Úprava cílů a opatření ISg tudíž není nutná.
- Zrušit podopatření 2.2.1.D Školící střediska firem. V původní Strategii ITI byla alokována pro toto opatření minoritní částka, v aglomeraci o financování dotčených aktivit skrze ITI není téměř zájem a v aktualizované analytické části není tato oblast definována jako problematická.
- Současná ISg neobsahuje veškeré problémy a potřeby území, které je potřeba řešit, proto i související stanovené cíle se zaměřují pouze na vybrané oblasti. Ambice připravované ISg pro následující období by měly být větší a obsáhnout mnohem širší škálu cílů, pokrývajících opatření k řešení stanovených potřeb.

Metody:

- analýza dokumentů;
- analýza dat;
- individuální řízené polostrukturované rozhovory;
- fokusní skupiny;
- syntéza poznatků.

Zdroje získání informací:

- Strategie ITI Hradecko-pardubické aglomerace;
- aktualizovaná analytická část Strategie ITI Hradecko-pardubické aglomerace;
- MS ITI;
- MS2014+.

4.3 Evaluační podotázky č. 2.3 a 2.4

2.3 Do jaké míry (ve smyslu velmi – středně – málo – vůbec) obsahuje ISg právě taková opatření, o které je ze strany potenciálních žadatelů zájem? A proč? Primárně jde o evaluaci nástroje ITI (tedy s alokací), ale je vhodné zmínit i případ, kdy je nezáměr ze strany žadatelů z důvodu nedostatečné, či absentující alokace.

2.4 Do jaké míry (ve smyslu velmi – středně – málo – vůbec) jsou alokované finanční prostředky na jednotlivá opatření dostatečné pro vyřešení identifikovaných problémů a potřeb v dotčeném území v rámci témat řešených v integrované strategii?

Jelikož evaluační podotázky 2.3 a 2.4 mají z pohledu nositele přímou souvislost, je na ně odpovídáno společně. Vyhodnocení je provedeno až úrovně podopatření, protože řada opatření obsahuje více než jedno podopatření.

Strategie obsahuje z pohledu dotační podpory EU prostřednictvím ITI Hradecko-pardubické aglomerace opatření/podopatření financovatelná a nefinancovatelná (viz Příloha 1). Dokument má tedy intervenční povahu a z pohledu sledování naplňování jednotlivých opatření/podopatření je pozornost zaměřena pouze na oblasti financované integrovaným nástrojem s vazbou na finanční plány a indikátory.

Specifický cíl 1.1: Zavést a zatraktivnit environmentálně příznivou dopravu v rámci aglomerace a posílit její bezpečnost obsahuje čtyři opatření, která jsou dále rozdělena do šesti podopatření.

Aktivity v jednotlivých podopatřeních jsou financovány ze dvou operačních programů, z Integrovaného regionálního operačního programu (IROP) a z Operačního programu Doprava (OPD).

V rámci **Opatření 1.1.1 Ekologická veřejná doprava** je k 31. 12. 2018 alokována částka 272,98 mil. Kč. Cílem opatření je rozšířit ekologicky příznivou veřejnou hromadnou dopravu na území aglomerace rozvojem drážní infrastruktury a modernizací vozového parku. Intervence v podopatření 1.1.1.A jsou zaměřeny na výstavbu a modernizaci infrastruktury systémů veřejné dopravy městské a příměstské dopravy na drážním principu (trolejbusové trakce, napájecí stanice – měnírny) a v podopatření 1.1.1.B na nákup nízkoemisních a bezemisních bezbariérových vozidel veřejné dopravy využívajících alternativní zdroje paliv. Z důvodu nárůstu individuální automobilové dopravy je nutné realizovat opatření pro zatraktivnění udržitelných způsobů dopravy. Ve veřejné dopravě a její větší ekologizaci ve městech Pardubice a Hradec Králové je nutností rozšíření sítě trolejbusových tras na úkor autobusových a obecně rozvoj ekologické dopravy.

V podopatření 1.1.1.A Infrastruktura veřejné hromadné dopravy, je výše podpory pro investice 171,83 mil. Kč. V současné době jsou zrealizovány dvě trolejbusové trakce v Pardubicích, kterým byla přidělena podpora EU ve výši 36,58 mil. Kč. Jedna žádost o podporu nesplnila podmínky hodnocení ŘO OPD a nebyla jí přidělena podpora (13,87 mil. Kč). Je dále podána jedna žádost o podporu (požadovaná podpora EU 10,22 mil. Kč) a jeden projektový záměr má kladné Vyjádření ŘV ITI s požadovanou výší podpory EU 5,36 mil. Kč). Na pracovní skupině byly představeny další projektové záměry s ambicí pro předložení do výzvy nositele v první polovině roku 2019, které by měly dočerpat zbylou alokaci a naplnit stanovené indikátory. Ze strany žadatelů je o financování aktivit v podopatření zájem, jelikož dopravní podniky v Pardubicích a Hradci Králové při přepravě osob využívají bezemisní veřejnou dopravu v elektrické trakci a rámci ekologizace rozšiřují linky, díky nimž dojde ke snížení zatížení životního prostředí o emise produkované za stávajícího stavu autobusy se spalovacím motorem na spojích, které budou nahrazeny spoji zajišťovanými trolejbusy. Částka se jeví dostatečná k naplnění stanovených cílů.

Téměř celá částka 101,15 mil. Kč alokována v podopatření 1.1.1.B Vozový park veřejné hromadné dopravy již byla profinancována ŘO IROP k realizaci projektů dopravních podniků jádrových měst aglomerace – pořízení 10 ks parciálních trolejbusů. Nákupem vozidel byl naplněn sledovaný milníkový výstupový indikátor „Počet nově pořízených vozidel pro veřejnou dopravu“. Požadavky dopravních podniků několikanásobně převyšují výši přidělených finančních prostředků a byly částečně uspokojeny prostřednictvím individuálních výzev, z čehož plyne, že zájem o nákup nízkoemisních a bezemisních vozidel je enormní. Dopravní podniky pořizují nová bezemisní vozidla průběžně kvůli modernizaci a ekologizaci vozového parku.

Opatření 1.1.2 Přestupní uzly v aglomeraci je zacíleno na zajištění efektivnější návaznosti různých druhů dopravy v aglomeraci rozvojem významných přestupních uzlů na území celé aglomerace a na naplnění indikátoru IROP „Počet nových nebo rekonstruovaných přestupních terminálů ve veřejné dopravě“ (7 terminálů) je ve Strategii vyčleněno 228,65 mil. Kč. Vybudován a ze strany ŘO i finančně ukončen je dosud jeden terminál (přidělená podpora EU 14,07 mil. Kč). Dalším dvěma žádostem již byla přidělena dotační podpora ve výši 67,4 mil. Kč a terminály by se měly začít budovat v roce 2019. V pracovní skupině byly představeny další 4 projektové záměry. Jeden je připravován do výzvy v roce 2019, ostatní do výzvy v roce následujícím. Monitorovací indikátor by tak měl být naplněn. Předpokládaná požadovaná podpora EU ve sledovaných záměrech však převyšuje alokovanou částku v opatření. O budování přestupních uzlů v aglomeraci mají obce zájem. Důvody jsou zřejmé. V Pardubicích, které jsou nejvýznamnějším a vysoce frekventovaným dopravním uzlem, chybí přestupní terminál mezi železniční a autobusovou dopravou s případným přestupem na MHD. Současný technický stav autobusového nádraží a zároveň jeho poloha vůči vlakovému nádraží je nevyhovující. V jádrových centrech aglomerace chybí řada přestupních bodů mezi MHD a dalšími druhy dopravy, včetně většiny železničních zastávek. Zároveň ne všechna nástupní místa regionální autobusové dopravy jsou vyhovující. Problematiku přestupních míst a jejich efektivitu řeší i další obce či města v území. Dalšími městy v zájmovém území, kterým chybí odpovídající přestupní místa pro veřejnou dopravu, jsou Chrudim, Jaroměř, Chlumec nad Cidlinou či Přelouč.

Aktivity podporované v **Opatření 1.1.3 Dopravní telematika** jsou zaměřeny na zavádění, modernizace a propojení řídicích, informačních, odbavovacích a platebních systémů pro veřejnou dopravu (podopatření 1.1.3.A Dopravní systémy) a rozvoj inteligentních dopravních systémů (podopatření 1.1.3.B Řízení dopravy) v zájmovém území. Přidělená výše podpory ve Strategii je 370 mil. Kč.

V podopatření 1.1.3.A je alokováno na naplnění indikátoru IROP „Počet zařízení a služeb pro řízení dopravy“ (2 ks) cca 55,5 mil. Kč. Do výzev nositele byly podány opakovaně dva projektové záměry dopravních podniků krajských měst s cílem modernizovat stávající zastaralé odbavovací systémy. V obou případech se po vypsání zadávacích řízení nepodařilo podepsat smlouvu o dílo s vítězným dodavatelem kvůli námitkám podaným proti výsledkům soutěže na Úřad pro ochranu hospodářské soutěže. Alokace v podopatření je uspokojivá k potřebné modernizaci zastarávajících elektronických odbavovacích systémů MHD v Pardubicích a Hradci Králové, avšak neřeší Je tedy integrace celokrajských systémů IDS v podobě systémového propojení odbavovacích systémů MHD s regionální autobusovou a železniční dopravou.

Na realizaci projektů k vybudování inteligentních dopravních systémů je vyčleněno ŘO OPD v podopatření 1.1.3.B 314,5 mil. Kč. Dosud byly do výzev nositele předloženy dva projektové záměry s požadovanou podporou EU 36,07 mil. Kč, které obdržely kladné Vyjádření ŘV ITI. Nositelem jsou v území monitorovány další dva projektové záměry s odhadovanými způsobilými výdaji cca 300 mil. Kč, které budou předloženy do plánované výzvy v první polovině roku 2019. Částka ve Strategii bude stačit k realizaci projektů a naplnění stanovené hodnoty dotčeného indikátoru. Města Hradec Králové a Pardubice jsou si vědoma, že potřebují s ohledem na nedostatečnou síť pozemních komunikací a absenci kapacitních obchvatů, vybudovat strukturu telematických aplikací, prostřednictvím kterých by bylo možno monitorovat aktuální dopravní situaci a v některých případech i provoz na komunikacích řídit tak, aby dopad omezujících jevů a událostí byl co nejmenší. Zároveň tak bude zabezpečena maximální propustnost stávající sítě pozemních komunikací a plynulost provozu v daných prostorových podmínkách.

Opatření 1.1.4 Nemotorová doprava je zaměřeno na výstavbu a modernizaci ucelené sítě cyklostezek a cyklotras sloužících k dopravě za prací, službami a do škol včetně doprovodné infrastruktury pro cyklisty a dále na podporu aktivit vedoucích ke zvyšování bezpečnosti a bezbariérovosti nemotorové dopravy. Již v rámci zjišťování absorpční kapacity území při tvorbě Strategie byly požadavky mnohonásobně vyšší než částka, kterou ŘO IROP byl ochoten poskytnout pro ITI Hradecko-pardubické aglomerace. Ve Strategii je k naplnění monitorovacích indikátorů alokována částka cca 229 mil. Kč. V návaznosti na analytickou část Strategie ITI a výši přidělené podpory EU byly intervence zacíleny v tomto opatření pouze na jádrová města aglomerace. Na konci roku 2018 byly zrealizovány a ze strany ŘO finančně ukončeny tři projekty s přidělenou podporou EU 13,41 mil. Kč, V plně fyzické i finanční realizaci je projekt s podporou ve výši 25,85 mil. Kč. Jeden projektový záměr má kladné Vyjádření ŘV ITI (požadovaná podpora EU 45,05 mil. Kč) a dva projektové záměry podané do výzvy nositele v září 2018 byly ŘV ITI vráceny k dopracování (požadovaná podpora EU 8,53 mil. Kč). Další tři projektové záměry byly podány do prosincové výzvy nositele s požadovanou podporou EU ve výši 54,4 mil. Kč. Nositelem jsou prostřednictvím pracovních skupin a monitorovacího systému sledovány projektové záměry s potenciálem pro předložení do výzev nositele v letech 2019-2021 převyšujícím alokovanou částku v integrované strategii o více než 100 mil. Kč. Celé zájmové území aglomerace má díky geografickým podmínkám výhodné podmínky pro cyklistickou dopravu. Města Pardubice i Hradec Králové mají zpracovány podrobnější koncepční dokumenty pro detailnější řešení problematiky cyklo dopravy ve městě. Zatím však v území ani jednoho z měst neexistuje funkční a propojený systém cyklostezek včetně řešení napojení příměstských částí. Příprava a realizace liniových staveb, jako jsou cyklostezky, je však oproti původním plánům opožděna kvůli dlouhým povolovacím procesům a problémům s výkupy pozemků.

Specifický cíl 1.2: Snížit negativní dopady lidské činnosti na životní prostředí se skládá ze tří opatření a šesti podopatření. Pouze dvě podopatření v oblasti vodního hospodářství jsou financovatelná z ITI (1.2.1.A Ochrana vod, 1.2.1.B Vodárenská soustava) z OPŽP. Ve Strategii je na financovatelné aktivity alokováno 200 mil. Kč. I přes potenciální zájem o využití finanční podpory několika aktéry v území v rámci obou podopatření, bylo po jednání zájemců za účasti nositele se zástupci ŘO OPŽP konstatováno, že projednávané projektové záměry nesplňují podmínky souvisejících výzev ŘO či potenciální žadatelé za uvedených podmínek (výše spolufinancování, omezení maximální výše dotace na ekvivalentního obyvatele) nemají o podporu zájem. V aglomeraci v souvislosti s výše uvedeným nositel eviduje pouze jediného oprávněného žadatele, který má zájem o využití alokovaných finančních prostředků.

Podopatření 1.2.1.A je zaměřeno na zvýšení ochrany podzemních a povrchových vod a zkapacitnění stávající a výstavba nové kanalizace (alokace 10,8 mil. Kč). Do výzvy nositele v prosinci 2018 byl předložen projektový záměr s požadavkem na celou alokovanou částku v rámci podopatření. O výstavbu kanalizace je v mnoha obcích zájem, jelikož v území je podprůměrný podíl odkanalizování a čištění odpadních vod, avšak z důvodů zmíněných v odstavci výše, zájemci nemohou nebo nechtějí využít možnost podpory prostřednictvím ITI.

Podopatření 1.2.1.B cílí na rozvoj vodárenské soustavy na území aglomerace a zvýšení kapacity zdrojů pitné vody (alokace 189,2 mil. Kč). V aglomeraci je do výzvy ITI je dlouhodobě připravován velký komplexní projekt s rozpočtem převyšujícím půl miliardy Kč, jehož cílem je zajištění kapacity a kvality skupinového vodovodu. V území aglomerace jsou identifikovány lokální problémy s kvalitou a dostatečnými zdroji pitné vody pro větší sídla. Alokovaná částka v podopatření je v souvislosti s vysokými náklady projektu nedostatečná a nositel vyjednává s ŘO OPŽP o navýšení alokace.

Do **Specifického cíle 2.1: Podpořit odborné a inkluzivní vzdělávání v aglomeraci** je do jednoho opatření zařazeno šest podopatření, z nichž jediné (2.1.1.A Infrastruktura škol a školských zařízení) je podpořitelné pomocí ITI (IROP).

Podpora ve výši 626,3 mil. Kč v podopatření 2.1.1.A je směřována především na stavební úpravy, stavby a pořízení vybavení pro zajištění rozvoje žáků v odborných i přenositelných klíčových kompetencích a dále na vytváření podmínek pro rozvoj ICT kompetencí žáků a studentů pomocí zajištění vnitřní konektivity a připojení k internetu škol. ICT konektivita škol je provázána s pořízením digitálních vzdělávacích zdrojů výuky.

Do šesti dosud vyhlášených výzev s alokací 431 mil. Kč bylo podáno 49 projektových záměrů s požadovanou výší podpory EU 518, 51 mil. Kč. 14 projektových záměrů s požadovanou dotační podporou 245,02 mil. Kč předložili žadatelé do dvou výzev s celkovou alokací 180 mil. Kč, směřovaných do infrastruktury středních a vyšších odborných škol. V rámci čtyřech výzev se souhrnnou alokací 251 mil. Kč, zaměřených na podporu infrastruktury základních škol, podali žadatelé záměry s požadavky na podporu ve výši 273,49 mil. Kč. Výzvy na nevyčerpanou alokaci budou vypsány v letech 2019 a 2020. Dle monitoringu stavu přípravy záměrů v aglomeraci budou vyhlášeny v roce 2019 výzvy na podporu infrastruktury základních škola a infrastruktury pro zájmové, neformální a celoživotní vzdělávání a výzva v roce 2020 bude směřována do základních škol. Zájem v území o financování aktivit v podopatření 2.1.1.A převyšuje násobně alokovanou částku v integrované strategii. Zájem plyne zejména z potřeb řešit nedostatečnou vybavenost odborných učeben na základních a středních školách a s tím související nedostatečný zájem žáků o polytechnické vzdělávání.

Specifický cíl 2.2: Rozvíjet a propojovat výzkumnou a aplikační základnu aglomerace má dvě opatření a šest podopatření. Všechna podopatření lze financovat prostřednictvím ITI Hradecko-pardubické aglomerace, buď z OPVVV nebo z OPPIK. Alokovaná částka na podporu aktivit je téměř 874 mil. Kč (OPVVV 413,95 mil. Kč, OPPIK 460 mil. Kč).

Opatření 2.2.1 Kapacity pro výzkum, vývoj a inovace je zaměřeno na rozvoj kapacit výzkumu, vývoje a inovací jak ve veřejném, tak firemním sektoru v aglomeraci v souladu s RIS3 strategií ČR anebo příslušnými krajskými RIS3. Kapacitami se rozumí jak infrastrukturní podmínky, zařízení/vybavení, tak vlastní aktivity realizované lidskými zdroji ve výzkumu, vývoji a inovacích. Opatření je zacíleno také na spolupráci výzkumných organizací a firem v konkrétních oborových a mezioborových výzkumných, vývojových a inovačních aktivitách, rozvoj výzkumných týmů a dále na materiální podmínky firemního výzkumu, vývoje a výroby v podobě výstavby/rekonstrukce, pořízení zařízení, certifikaci výrobků, problematiku ochrany duševního vlastnictví a rozvoj lidských zdrojů ve firmách skrze školící střediska.

Opatření je rozděleno do čtyřech podopatření se souhrnnou alokovanou částkou 712,95 mil. Kč (2.2.1.A Kapacity výzkumu a spolupráce výzkumných organizací s aplikační sférou - 413,95 mil. Kč (OPVVV 1.2), 2.2.1.B Podnikový výzkum, vývoj a inovace - 221,61 mil. Kč (OPPIK 1.1), 2.2.1.C Nemovitosti pro podnikatelskou činnost - 70,94 mil. Kč (OPPIK 2.3), 2.2.1.D Školící střediska firem, 6,44 mil. Kč (OPPIK 2.4)).

V podopatření 2.2.1.A nositel vyhlásil 3 výzvy (alokace 577,26 mil. Kč). Do výzvy nositele č. 13 Předaplikační výzkum (alokace 353,95 Kč) podali žadatelé pět záměrů s celkovým požadavkem na podporu 295,96 mil. Kč, jeden další záměr byl podán až po ukončení výzvy. Dvě žádosti o podporu

podané do související výzvy ŘO neprošly hodnocením. Zbytková alokace z výzvy 13 (163 345 939 Kč) byla použita ve výzvě 36. Předaplikační výzkum II, kterou pro předložení záměrů využily dvě univerzity (požadovaná dotace EU 157 517 052 Kč). Jeden projektový záměr s požadavkem na podporu ve výši celé alokace 60 mil. Kč byl podán do výzvy č. 17. Dlouhodobá mezisektorová spolupráce. Ačkoli v podopatření zůstalo cca 23 mil. Kč z celkových 413,95 mil. Kč nedočerpáno (jedná se o prostředky, které byly sníženy při kontrole projektových žádostí při hodnocení projektů), je zájem o financování výzkumu, vývoje a inovací ze strany zejména univerzit značný a alokovaná částka ve Strategii ITI není dostatečná. Je nutné posílit spolupráci akademické a aplikační sféry a vytvořit personální i infrastrukturní zázemí s možností realizace společných výzkumných projektů.

Šest výzev s alokací 252,66 mil Kč vyhlásil nositel pro podopatření 2.2.1.B (2x Aplikace - 132,31 mil. Kč, 2x Inovace – 67,3 mil. Kč, 2x Potenciál – 53,05 mil. Kč). O výzvy na inovace neprojevil nikdo zájem. V „Potenciálu“ byly podány čtyři záměry (požadovaná podpora EU 60,9 mil. Kč) a tři v „Aplikacích“ (požadovaná podpora EU 73,92 mil. Kč). Důvodem nulového zájmu o „inovační“ výzvy jsou komplikovanější podmínky způsobilosti v tomto programu podpory, kterými jsou vyšší řád inovací, zejména pro velké podniky, povinnost mít ukončený výzkum a testování předmětu projektu. Pokud se ani v rámci dalšího kola výzev v roce 2019 na Inovace nepodaří vygenerovat dostatečný počet projektových záměrů, bude nositel žádat ŘO OPPIK o umožnění přesunu zbývající alokace do jiného programu podpory v rámci stejného specifického cíle, tedy do Aplikací nebo Potenciálu, kde je absorpční kapacita v území vyšší a podmínky pro získání dotace pro žadatele vstřícnější.

V podopatření 2.2.1.C v rámci třech vyhlášených výzev s celkovou alokací 140,59 mil. Kč byl ze strany žadatelů zájem pouze o první, do které byly podány tři záměry s požadovanou dotací 38,11 mil. Kč. Ač dvě výzvy byly vyhlášeny bez zájmu, tematický koordinátor PS 4 vede v patrnosti po absolvovaných jednáních s potenciálními žadateli několik projektových záměrů, které by mohly být předloženy do výzev v roce 2019.

Do dvou výzev nositele zaměřených na školící střediska (podopatření 2.2.1.D) s alokací téměř 8 mil. Kč byl podán jediný záměr (podpora EU 4,89 mil. Kč), který byl navíc v průběhu hodnocení žádosti stažen z výzvy ŘO. Vzhledem k nulové absorpční kapacitě na území aglomerace, která však koresponduje s celkově nízkým zájmem o tuto oblast, se nositel prostřednictvím změny Strategie ITI (podána v prosinci 2018) rozhodl přesunout celou alokaci pro toto podopatření do podopatření 2.2.1.C Nemovitosti pro podnikatelskou činnost, kde naopak eviduje v současné době zájem podnikatelů.

Opatření 2.2.2 Podpůrné instituce výzkumu, vývoje a inovací je zaměřeno na rozvoj aktivit a spolupráci tzv. podpůrných institucí výzkumu, vývoje a inovací v zájmovém území a dále na poskytování služeb pro začínající firmy s cílem zvýšení podnikavosti v území. Opatření obsahuje dvě podopatření, do kterých je rozdělena částka 161 mil. Kč (2.2.2.A Infrastruktura a služby pro rozvoj podniků - 158,5 mil. Kč, 2.2.2.B Služby pro začínající podniky - 2,5 mil. Kč).

Do jediné vyhlášené výzvy s alokací 63,53 mil. Kč zaměřené na podporu služeb infrastruktury (podopatření 2.2.2.A) podal projektový záměr s požadovanou dotací 2,5 mil. Kč jediný zájemce. Tento záměr byl však později stažen z výzvy nositele. Absorpční kapacita monitorovaná nositelem je zhruba třetinová ve srovnání s alokovanou částkou. Tento problém řeší nositel v prosincové žádosti o změnu Strategie ITI přesunem 100 mil Kč do programů podpory OPPIK s vyšší absorpční kapacitou (Aplikace, Potenciál – podopatření 2.2.1.B Strategie ITI).

Žádná výzva nebyla nositelem vyhlášena pro podopatření 2.2.2.B. Problém byl dlouhodobě s prodlužováním vyhlášení související výzvy ŘO, na kterou výzva nositele navazuje. Po jednání se zástupci ŘO bude alokace převedena do nemovitostí (podopatření 2.2.1.C).

Situace ohledně zájmu o výzvy ITI vázané na výzvy ŘO OPPIK je dlouhodobě komplikovaná. Ze strany žadatelů není o výzvy velký zájem. Je to způsobeno jednak zpožděním celkového nastavení implementační struktury v rámci tohoto OP a o některými dalšími faktory (nedůvěra podnikatelské sféry v nový nástroj, současné vyhlásování individuálních a integrovaných výzev, zrušení klíčových projektů v území aglomerace, např. Technologické centrum Hradec Králové v programu Služby infrastruktury). V první vlně výzev, které Hradecko-pardubická aglomerace vyhlášovala na základě prvních výzev ŘO, byl zájem pouze o programy podpory Nemovitosti, Aplikace a Potenciál. O ostatní programy podpory již nebyl v území velký zájem.

Specifický cíl 2.3: Rozvinout kulturní a kreativní oblast obsahuje pouze jedno opatření, resp. podopatření (2.3.1.A Paměťové instituce a kulturní památky), které je podpořitelné z ITI prostřednictvím IROP. Částka 854,16 mil. Kč je určena na výstavbu, rekonstrukci a technologické vybavení objektů nejvýznamnějších paměťových institucí, tedy depozitářů, pro dosažení podmínek potřebných pro efektivní ochranu a prezentaci jejich sbírkových fondů, dále též na digitalizaci kulturního dědictví a zpřístupnění jeho informačního potenciálu veřejnosti při využití technologických nástrojů a inovativních myšlenek pomocí služeb informační společnosti a služeb veřejné služby.

V letech 2016-2018 nositel vypsal 8 výzev s alokací 1 145 mil. Kč. Žadatelé předložili 11 projektových záměrů s celkovou podporou EU 928,29 mil. Kč. Podpora byla směřována do třech aktivit. Jeden projektový záměr (podpora EU 12,75 mil. Kč) byl podán do výzvy nositele č. 3. Paměťové instituce a kulturní památky – Knihovny (alokace 13 mil. Kč). Do tří výzev s celkovou alokací 380 mil. Kč zaměřených na podporu muzeí žadatelé předložili záměry s požadavky na podporu ve stejné výši. Na základě významné změny v podmínkách výzvy IROP č. 66, týkající se veřejné podpory, byl jeden ze záměrů stažen z výzvy nositele a podán do následující. Nejvíce výzev nositel vyhlásil v oblasti památek (pět s alokací 752 mil. Kč) a do nich bylo podáno 7 záměrů s požadavky na podporu 535,54 mil. Kč. Dvě žádosti o podporu byly následně staženy. Jeden projekt uspěl v individuální výzvě a jeden byl stažen a znovu podán do nové výzvy nositele z důvodu již zmíněné změny ve výzvě IROP pro ITI. V roce 2019 bude vypsaná výzva nositele ve výši zbytkové částky na podporu památek. Nositel identifikuje v území zájem o podporu v připravovaných projektech o více než 500 mil. Kč vyšší, než jsou přidělené prostředky v ITI Hradecko-pardubické aglomerace. 10. května 2018 nositel z tohoto důvodu zažádal o navýšení alokace ŘO alespoň o 150 mil. ve specifickém cíli 3.1 IROP, kterou pro integrované nástroje dal k dispozici nositel IPRÚ Karlovy Vary. Z uvedeného je patrný zájem žadatelů o podporu v oblasti kultury, zejména vázaný na dotace pro muzea a památky. Důvodem je především problém s dlouhodobým podfinancováním resortu kultury nejen v aglomeraci, ale v celé České republice. Přestože památkové instituce disponují velmi významnými sbírkovými fondy, není zajištěna jejich dostatečná ochrana a všestranné možnosti prezentace. Památkám je díky jejich rozsahu a významu obtížné zajistit dostatečné financování pro jejich údržbu a revitalizaci, případně pro rozšíření možností jejich využití v rámci kulturních odvětví.

Informace o tom, do jaké míry obsahuje Strategie ITI opatření, resp. podopatření, o které je ze strany potenciálních žadatelů zájem, jsou obsahem tabulky 15.

Tabulka 15: Evaluační podotázka č. 2.3

Do jaké míry obsahuje ISg právě taková opatření/podopatření, o které je ze strany potenciálních žadatelů zájem?				
Strategie ITI / Míra	VELMI	STŘEDNĚ	MÁLO	VŮBEC
SC 1.1 Zavést a zatraktivnit environmentálně příznivou dopravu v rámci aglomerace a posílit její bezpečnost	X			
O 1.1.1 Ekologická veřejná doprava	X			
P 1.1.1.A Infrastruktura veřejné hromadné dopravy	X			
P 1.1.1.B Vozový park veřejné hromadné dopravy	X			
O 1.1.2 Přestupní uzly v aglomeraci	X			
P 1.1.2.A Přestupní uzly v aglomeraci	X			
O 1.1.3 Dopravní telematika	X			
P 1.1.3.A Dopravní systémy	X			
P 1.1.3.B Řízení dopravy	X			
O 1.1.4 Nemotorová doprava	X			
P 1.1.4.A Nemotorová doprava	X			
SC 1.2 Snížit negativní dopady lidské činnosti na životní prostředí	X			
O 1.2.1 Vodní hospodářství	X			

P 1.2.1.A Ochrana vod	X			
P 1.2.1.B Vodárenská soustava	X			
SC 2.1 Podpořit odborné a inkluzivní vzdělávání v aglomeraci	X			
O 2.1.1 Polytechnické vzdělávání a ICT konektivita škol a školských zařízení	X			
P 2.1.1.A Infrastruktura škol a školských zařízení	X			
SC 2.2 Rozvíjet a propojovat výzkumnou a aplikační základnu aglomerace		X		
O 2.2.1 Kapacity pro výzkum, vývoj a inovace		X		
P 2.2.1.A Kapacity výzkumu a spolupráce výzkumných organizací s aplikační sférou	X			
P 2.2.1.B Podnikový výzkum, vývoj a inovace		X		
P 2.2.1.C Nemovitosti pro podnikatelskou činnost		X		
P 2.2.1.D Školící střediska firem			X	
O 2.2.2 Podpůrné instituce výzkumu, vývoje a inovací			X	
P 2.2.2.A Infrastruktura a služby pro rozvoj podniků			X	
P 2.2.2.B Služby pro začínající podniky			X	
SC 2.3 Rozvinout kulturní a kreativní oblast	X			
O 2.3.1 Paměťové instituce a kulturní památky	X			
P 2.3.1.A Paměťové instituce a kulturní památky	X			

V tabulce 16 jsou informace o tom, do jaké míry jsou alokované finanční prostředky na jednotlivá opatření, resp. podopatření dostatečné pro vyřešení identifikovaných problémů a potřeb v území aglomerace v rámci témat řešených ve Strategii ITI.

Tabulka 16: Evaluační podotázka č. 2.4

Do jaké míry jsou alokované finanční prostředky na jednotlivá opatření/podopatření dostatečné pro vyřešení identifikovaných problémů a potřeb v dotčeném území v rámci témat řešených v integrované strategii?				
Strategie ITI / Míra	VELMI	STŘEDNĚ	MÁLO	VŮBEC
SC 1.1 Zavést a zatraktivnit environmentálně příznivou dopravu v rámci aglomerace a posílit její bezpečnost		X		
O 1.1.1 Ekologická veřejná doprava		X		
P 1.1.1.A Infrastruktura veřejné hromadné dopravy	X			
P 1.1.1.B Vozový park veřejné hromadné dopravy			X	
O 1.1.2 Přestupní uzly v aglomeraci		X		
P 1.1.2.A Přestupní uzly v aglomeraci		X		
O 1.1.3 Dopravní telematika		X		
P 1.1.3.A Dopravní systémy		X		
P 1.1.3.B Řízení dopravy	X			
O 1.1.4 Nemotorová doprava			X	
P 1.1.4.A Nemotorová doprava			X	
SC 1.2 Snížit negativní dopady lidské činnosti na životní prostředí			X	
O 1.2.1 Vodní hospodářství			X	
P 1.2.1.A Ochrana vod			X	

P 1.2.1.B Vodárenská soustava			X	
SC 2.1 Podpořit odborné a inkluzivní vzdělávání v aglomeraci		X		
O 2.1.1 Polytechnické vzdělávání a ICT konektivita škol a školských zařízení		X		
P 2.1.1.A Infrastruktura škol a školských zařízení		X		
SC 2.2 Rozvíjet a propojovat výzkumnou a aplikační základnu aglomerace		X		
O 2.2.1 Kapacity pro výzkum, vývoj a inovace		X		
P 2.2.1.A Kapacity výzkumu a spolupráce výzkumných organizací s aplikační sférou		X		
P 2.2.1.B Podnikový výzkum, vývoj a inovace		X		
P 2.2.1.C Nemovitosti pro podnikatelskou činnost		X		
P 2.2.1.D Školící střediska firem	X			
O 2.2.2 Podpůrné instituce výzkumu, vývoje a inovací	X			
P 2.2.2.A Infrastruktura a služby pro rozvoj podniků	X			
P 2.2.2.B Služby pro začínající podniky	X			
SC 2.3 Rozvinout kulturní a kreativní oblast		X		
O 2.3.1 Paměťové instituce a kulturní památky		X		
P 2.3.1.A Paměťové instituce a kulturní památky		X		

Doporučení:

- Pokračovat v aktivním vyjednávání nositele s ŘO IROP a ŘO OPŽP ohledně možného navýšení alokace v oblastech kultury a ochrany vod v tomto programovém období.
- Aktivně zahájit přípravu nositele na programové období 2021–2027, zahrnující zejména tvorbu nové ISg, monitoring absorpční kapacity, otevření dialogu s dotčenými ŘO, jednání se zástupci nositelů stávajících integrovaných nástrojů (ITI a IPRÚ), přenos aktuálních informací o přípravě nového období do území.

Metody:

- analýza dokumentů;
- analýza dat;
- individuální řízené polostrukturované rozhovory;
- fokusní skupiny;
- syntéza poznatků.

Zdroje získání informací:

- Strategie ITI Hradecko-pardubické aglomerace;
- aktualizovaná analytická část Strategie ITI Hradecko-pardubické aglomerace;
- texty výzev nositele ITI;
- hodnotící kritéria ZS ITI;
- MS ITI;
- MS2014+.

4.4 Evaluační podotázka č. 2.5

2.5 Do jaké míry (ve smyslu velmi – středně – málo – vůbec) dochází k naplnění strategických cílů a víze strategie jako celku?

Strategický cíl 1 Udržitelná aglomerace je zaměřen na zajištění podmínek pro rozvoj metropolitní oblasti s důrazem na její udržitelnost. Cílem v této oblasti je zdravé životní prostředí na území

aglomerace, které vytváří vhodné podmínky pro rozvoj socioekonomických aktivit bez negativních vlivů lidské činnosti a dopravy na kvalitu života všech obyvatel. Naplněním tohoto strategického cíle by měla být posílena ekologická stabilita urbanizovaného území, zmírněny dopady lidské činnosti na životní prostředí, zlepšena kvalita životních podmínek obyvatel v postižených částech aglomerace a posíleny regionální dopravní vazby v rámci celé metropolitní oblasti. Strategický cíl obsahuje dva cíle specifické.

Dosažení **SC 1.1 „Zavést a zatraktivnit environmentálně příznivou dopravu v rámci aglomerace a posílit její bezpečnost“** přispěje ke snížení nadměrného zatížení aglomerace silniční dopravou a zlepšení stavu tranzitní dopravy, především ve větších městech, zvýšení využívání veřejné hromadné dopravy a zastavení nárůstu intenzity individuální automobilové dopravy, vybudování chybějících parkovacích ploch, zejména typu P+R, B+R, K+R, především v jádrových částech aglomerace, k integraci mezi regionální dopravou a MHD, modernizaci elektronických odbavovacích systémů MHD, rozvoji infrastruktury pro bezpečnou mobilitu a nemotorovou dopravu na území celé aglomerace, zlepšování kvality životního prostředí s řešením problematiky růstu individuální automobilové dopravy (hluk, smog, dopravní kongesce,...).

K naplnění SC 1.1 vede realizace čtyř opatření (1.1.1 Ekologická veřejná doprava, 1.1.2 Přestupní uzly v aglomeraci, 1.1.3 Dopravní telematika, 1.1.4 Nemotorová doprava). Ve Strategii ITI jsou definovány jako klíčové intervence vybudování inteligentních dopravních systémů v jádrových městech a výstavba a modernizace přestupních terminálů včetně související infrastruktury v aglomeraci.

V oblasti dopravy (SC 1.1) již nositel vypsál výzvy pro všechna opatření, resp. podopatření. Ačkoliv některé projekty, které nositel dlouhodobě monitoruje, se ve fázi přípravné prodlužují, tak jejich realizace by neměla být ohrožena.

V opatření 1.1.1 Ekologická veřejná doprava již dopravní podniky v jádrových městech pořídily deset parciálních trolejbusů a byly vybudovány dvě trolejbusové tratě. Další dva projekty (měnárna a trakce) jsou ve fázi hodnocení a v příštím roce by ve výzvě nositele cílené na infrastrukturu veřejné hromadné dopravy měly připravované projekty dočerpávat zbylou alokaci a naplnit indikátory.

Prostřednictvím ITI Hradecko-pardubické aglomerace by měla být podpořena realizace sedmi terminálů veřejné hromadné dopravy (SC 1.1.2 Přestupní uzly v aglomeraci). V srpnu 2018 byl dokončen a do užívání předán první v Přelouči (viz obrázek 4). Buduje se další v Jaroměři a terminál v Chrudimi již získal přidělenou podporu. Do výzvy nositele v roce 2019 se připravuje projekt v Chlumci. Poslední tři terminály (dva v Pardubicích a jeden v Hradci Králové) se chystají do výzev v roce 2020.



Obrázek 4: Přestupní terminál veřejné dopravy v Přelouči

V rámci opatření 1.1.3 Dopravní telematika nebyla na konci roku 2018 přidělena podpora žádnému projektu, tři byly v procesu hodnocení. Všechny s místem realizace v Pardubicích, dva se týkají inteligentních dopravních systémů (kamerový systém a vybudování systému řízení světelné signalizace

a dopravní ústředny pro zajištění preference MHD) a jeden je zaměřen na modernizaci odbavovacího systému. Modernizovat odbavovací systém se chystá i hradecký dopravní podnik a projektový záměr byl již dvakrát podán do výzvy nositele, avšak kvůli neuzavření smlouvy s vítězným dodavatelem, což je náplní jednoho z hodnotících kritérií ZS ITI, nebyla žádost o podporu předložena v termínu do související výzvy ZS ITI. Do výzvy nositele v roce 2019 na inteligentní dopravní systémy připravuje velký komplexní projekt město Hradec Králové a projekt na inteligentní parkování je chystají v Pardubicích.

Primárně cyklostezky jsou realizovány v opatření 1.1.4 Nemotorová doprava. Dosud byly dokončeny tři cyklostezky a v realizaci je klíčový projekt na vybudování pětikilometrového úseku mezinárodní cyklotrasy č. 2 (Labské stezka) mezi Hradcem Králové a Vysokou nad Labem (směr Pardubice). Sedm projektů je ve fázi hodnocení.

Specifický cíl 1.1 je průběžně prostřednictvím projektů realizován a na základě sledování stavu přípravy nositel předpokládá, že do konce roku 2023 bude naplněn.

Dosažení **SC 1.2 „Snížit negativní dopady lidské činnosti na životní prostředí“** přispěje ke snížení znečištění povrchových i podzemních vod odpadními vodami a povodněmi doprovázenými splachy, zvýšení kvality a dostatku zdrojů pitné vody pro větší sídla aglomerace v období sucha, modernizaci infrastruktury pro nakládání s nebezpečným zdravotnickým odpadem, snížení podílu skládkovaného komunálního odpadu, revitalizaci sídelní a krajinné zeleně, snížení zastoupení ekologicky nestabilních ploch v území a zanedbaných ploch zeleně v obcích i přírodní zeleně.

K naplnění cíle vede realizování tří opatření (1.2.1 Vodní hospodářství, 1.2.2 Odpadové hospodářství, 1.2.3 Krajina a sídelní zeleň). Klíčovou intervencí vedoucí k naplnění specifického cíle je ochrana povrchových i podzemních vod pomocí zvýšení podílu odkanalizovaných území aglomerace.

Díky poměrně nízké alokaci v OPŽP (200 mil. Kč), potížím popsaným v kapitole 4.4 a financování pouze některých aktivit v rámci jednoho ze tří opatření nástrojem ITI, je naplňování SC 1.2 velmi problematické. V první schválené verzi Strategie ITI (srpen 2016) byla převážná část alokovaných peněz (170 mil. Kč) směřována na podporu zkapacitnění stávající a výstavbu nové kanalizace (podopatření 1.2.1.A). V aglomeraci mají obce o budování kanalizací zájem. Za podmínek stanovených ŘO OPŽP však zájemci nemohou nebo nechtějí využít možnost podpory prostřednictvím ITI. I z těchto důvodů nositel přistoupil k realokaci přidělených finančních prostředků a téměř 95 % z nich při změně Strategie přesunul do podopatření 1.2.1.B.

V současné době SC 1.2 naplňován není, jelikož ani jeden z potenciálních projektů v ITI není v realizaci. Předpoklad nositele vycházející z monitoringu přípravy projektových záměrů je, že do konce roku 2023 bude cíl naplněn alespoň částečně.

Strategický cíl 2 Chytrá a kreativní aglomerace je zaměřen na rozvoj znalostního trojúhelníku Hradecko-pardubické aglomerace (vzdělávání, výzkum a inovace) a obsahuje tři specifické cíle.

Dosažení **SC 2.1 „Podpořit odborné a inkluzivní vzdělávání v aglomeraci“** přispěje ke zvýšení zájmu o studium technických a přírodovědných oborů, širšímu využití digitálních technologií ve výuce, budování a modernizaci infrastruktury pro odborné a praktické vyučování na školách, zvýšení relevance sekundárního/terciárního vzdělávání pro potřeby trhu práce, zlepšení spolupráce škol a zaměstnavatelů a spolupráce škol a školských zařízení navzájem, rozvoji klíčových kompetencí žáků, studentů a pedagogů, zkvalitnění výuky polytechnických oborů, modernizaci a vybavení odborných učeben.

K naplnění SC 2.1 vede realizace opatření 2.1.1 Polytechnické vzdělávání a ICT konektivita škol a školských zařízení. Klíčovou intervencí je vybudování centrálních polytechnických dílen v centrech aglomerace, které budou svým vybavením poskytovat nadstandardní pracovní prostředí, které není běžně dostupné na jednotlivých školách. O podporu v oblasti vzdělávání je v aglomeraci velký zájem.

Centrální polytechnické dílny, jakožto klíčová intervence, jsou připravovány do výzvy nositele v roce 2019 už jen ve městě Pardubice, Hradec Králové na konci roku 2018 od chystaného projektu s pracovním názvem Lidské tělo – dokonalý stroj ustoupil na základě usnesení zastupitelstva města.

Postupně je cíl 2.1 naplňován dokončovány projekty (viz obrázek 5). a nositel podle informací od žadatelů očekává, že do konce programového období bude naplněn.

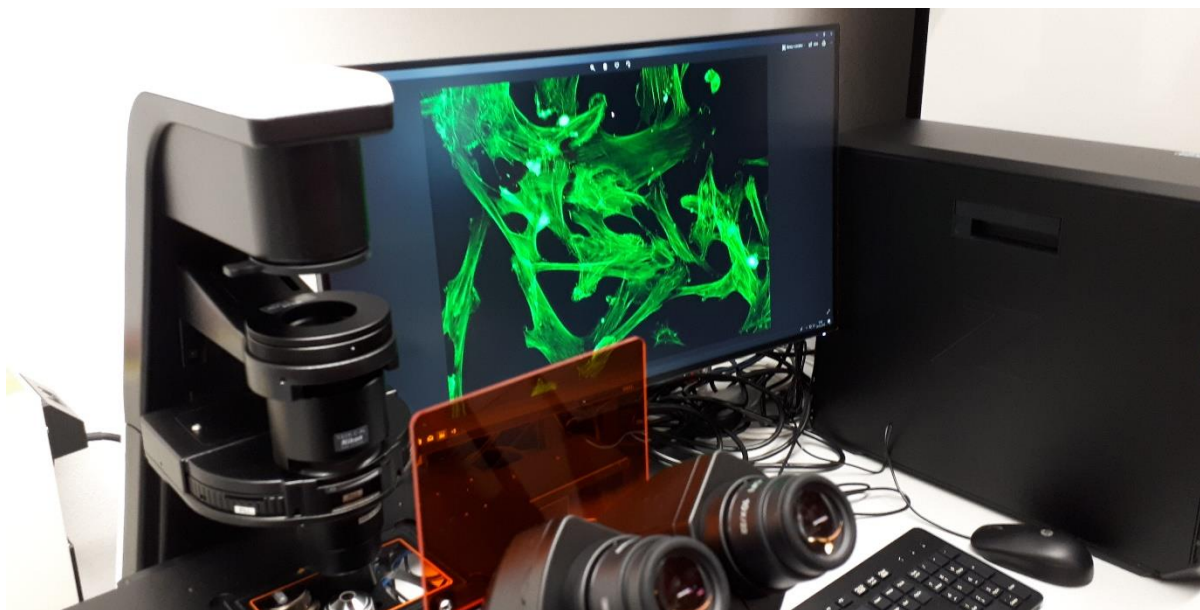


Obrázek 5: Realizovaný projekt modernizace počítačových učeben ZŠ U Stadionu v Chrudimi

Dosažení cílového stavu v rámci **SC 2.2 „Rozvíjet a propojovat výzkumnou a aplikační základnu aglomerace“** přispěje ke zvýšení úrovně spolupráce výzkumných organizací a firem v aglomeraci, zefektivnění fungování podpůrných organizací výzkumu, vývoje a inovací, vyšší schopnosti získat a udržet zahraniční pracovníky ve výzkumu, vývoji a inovacích, zlepšení popularizace výsledků výzkumu a vědy vůči široké veřejnosti, posílení kolaborativního výzkumu v aglomeraci, zvýšení orientace výzkumu na aplikace a rozvoji efektivních podpůrných organizací výzkumu, vývoje a inovací.

K naplnění SC 2.2 povede realizace dvou opatření – 2.2.1 Kapacity pro výzkum, vývoj a inovace a 2.2.2 Podpůrné instituce výzkumu, vývoje a inovací. Klíčovými intervencemi vedoucími k uskutečnění cíle jsou společné výzkumné aktivity výzkumných organizací a firem vedoucí k nastavení nových a rozvoji stávajících dlouhodobých partnerství akademické a aplikační sféry s cílem generovat dále uplatnitelné výsledky a rozvoj kapacit a spolupráce inovačních center v aglomeraci.

Zmíněný cíl se daří naplňovat dosud velmi omezeně, a to pouze prostřednictvím projektů realizovaných v podopatření 2.2.1.A Kapacity výzkumu a spolupráce výzkumných organizací s aplikační sférou. V tomto podopatření je alokováno více než 47 % finančních prostředků určených pro realizaci aktivit v SC 2.2. Díky nositelem ve výzvách požadované spolupráci alespoň s jednou další výzkumnou organizací v rámci aglomerace dochází k vysoce pozitivní spolupráci mezi jednotlivých univerzitami v rámci aglomerace. Takové spolupráce se univerzity dříve bránily, teď si ji naopak velice pochvalují. To by však bez dané alokace nebylo možné. Realizací projektů dochází bezesporu k rozšíření a zkvalitnění kapacit výzkumu a provázání spolupráce nejen mezi výzkumnými organizacemi, ale i s podniky v aglomeraci. Na obrázku 6 jsou vidět dílčí výstupy simulací prezentované zástupcům nositele v rámci realizovaného projektu NANOBIO, do kterého jsou zapojeny Univerzita Pardubice, Fakultní nemocnice Hradec Králové a Lékařská fakulta Univerzity Karlovy v Hradci Králové.



Obrázek 6: Dílčí výstupy simulací z realizovaného projektu NANOBIO

V rámci podopatření 2.2.1.C Zvýšit využitelnost infrastruktury pro podnikání došlo k poměrně výraznému snížení alokace z důvodu odstoupení Technologického centra Hradec Králové od realizace nákladné rekonstrukce budovy pro nové prostory podnikatelského inkubátoru v Hradci Králové. Tento inkubátor však své služby stále poskytuje, byť v původních prostorách. Zároveň také plánuje předložit v roce 2019 projekt v rámci ITI na zajištění služeb pro rozvoj podniků podopatření 2.2.A Infrastruktura a služby pro rozvoj podniků. V Pardubicích, tedy druhém jádrovém městě aglomerace, byl v březnu 2018 založen Pardubický podnikatelský inkubátor, z. ú. (P-PINK), který v roce 2019 plánuje předložit projektový záměr na rekonstrukci prostor nového objektu pro podnikatelský inkubátor P-PINK a další projekt na zajištění služeb pro začínající podnikatele. Realizace těchto projektů bude důležitá pro rozvoj zajištění vyváženého rozvoje infrastruktury a služeb pro začínající podniky i jejich následný rozvoj.

Další komplikace s přípravou výzev a absorpční kapacitou týkající se OPPIK jsou popsány v kapitole 4.3. V souvislosti s uvedenými problémy jsou činěny kroky k jejich nápravě a finance směřovány do oblastí definovaných ve Strategii, o které je v území zájem. Kromě podopatření 2.2.1.A se v ostatních zatím nedaří vůbec naplňovat stanovené cíle. Několik projektů je ve fázi hodnocení, ale zatím žádný není realizován.

Dosažení **SC 2.3 „Rozvinout kulturní a kreativní oblast“** přispěje ke zvýšení kulturní a vzdělanostní úrovně obyvatel, rozvoji podnikání v oblasti kulturních a kreativních aktivit, zvýšení kulturní prestiže Hradce Králové a Pardubic a k ekonomickým přínosům z cestovního ruchu atd. Synergický efekt projektů realizovaných v rámci opatření 2.3.1 Paměťové instituce a kulturní památky tohoto specifického cíle spočívá ve zprostředkování komplexních kulturních a vzdělávacích služeb v centrech aglomerace pro obyvatele, návštěvníky i spolupracující instituce. K naplnění tohoto specifického cíle povede realizace klíčové intervence cílené na vybudování depozitářů, což napomůže rozšíření, popř. zajištění dostatečného prostoru pro uchovávání sbírkových fondů v odpovídající kvalitě, pro které v současné době nemají uvedené paměťové instituce kapacity.

O dotační prostředky v SC 2.3 je v území značný zájem. V aglomeraci jsou připravovány a realizovány, až na výjimky, velké investiční kulturní projekty, které vyžadují delší dobu přípravy i realizace oproti projektům tematicky spadajících do ostatních specifických cílů. I přes to bylo v prosinci 2018 ve fázi realizace již pět projektů s dotační podporou přesahující čtvrt miliardy Kč (viz obrázek 7).

Stav realizovaných a do výzev již podaných projektů a vysoká připravenost nositelem monitorovaných záměrů s ambicí podání do výzvy nositele v roce 2019 na zbývající volnou alokaci naznačuje naplnění stanoveného cíle do roku 2023.



Obrázek 7: Probíhající revitalizace budovy Muzea východních Čech v Hradci Králové

Tabulka 17 ukazuje detailní pohled na naplňování jednotlivých specifických cílů Strategie ITI až do úrovně podopatření.

Tabulka 17: Naplňování specifických cílů do úrovně podopatření

Do jaké míry (ve smyslu velmi – středně – málo – vůbec) dochází k naplnění specifických cílů do úrovně podopatření?				
Strategie ITI / Míra	VELMI	STŘEDNĚ	MÁLO	VŮBEC
SC 1.1 Zavést a zatraktivnit environmentálně příznivou dopravu v rámci aglomerace a posílit její bezpečnost			X	
O 1.1.1 Ekologická veřejná doprava		X		
P 1.1.1.A Infrastruktura veřejné hromadné dopravy			X	
P 1.1.1.B Vozový park veřejné hromadné dopravy	X			
O 1.1.2 Přestupní uzly v aglomeraci			X	
P 1.1.2.A Přestupní uzly v aglomeraci			X	
O 1.1.3 Dopravní telematika				X
P 1.1.3.A Dopravní systémy				X
P 1.1.3.B Řízení dopravy				X
O 1.1.4 Nemotorová doprava			X	
P 1.1.4.A Nemotorová doprava			X	
SC 1.2 Snížit negativní dopady lidské činnosti na životní prostředí				X
O 1.2.1 Vodní hospodářství				X
P 1.2.1.A Ochrana vod				X
P 1.2.1.B Vodárenská soustava				X
SC 2.1 Podpořit odborné a inkluzivní vzdělávání v aglomeraci		X		

O 2.1.1 Polytechnické vzdělávání a ICT konektivita škol a školských zařízení		X		
P 2.1.1.A Infrastruktura škol a školských zařízení		X		
SC 2.2 Rozvíjet a propojovat výzkumnou a aplikační základnu aglomerace			X	
O 2.2.1 Kapacity pro výzkum, vývoj a inovace			X	
P 2.2.1.A Kapacity výzkumu a spolupráce výzkumných organizací s aplikační sférou		X		
P 2.2.1.B Podnikový výzkum, vývoj a inovace				X
P 2.2.1.C Nemovitosti pro podnikatelskou činnost				X
P 2.2.1.D Školící střediska firem				X
O 2.2.2 Podpůrné instituce výzkumu, vývoje a inovací				X
P 2.2.2.A Infrastruktura a služby pro rozvoj podniků				X
P 2.2.2.B Služby pro začínající podniky				X
SC 2.3 Rozvinout kulturní a kreativní oblast			X	
O 2.3.1 Paměťové instituce a kulturní památky			X	
P 2.3.1.A Paměťové instituce a kulturní památky			X	

Lze konstatovat, že k naplňování vize Hradecko-pardubické aglomerace „Konkurenceschopná a atraktivní východočeská aglomerace – nadregionální pól ekonomického, znalostního a kulturního růstu“, ve vazbě na závěry plynoucí z hodnocení strategických cílů až do úrovně podopatření a v souvislosti se zodpovězenými evaluačními podotázkami, dochází dosud MÁLO. Dalším důvodem prozatím ne zcela optimistického stavu naplňování vize, kromě výše uvedených je, že evaluace je zpracovávána v polovině programového období 2014-2023, ačkoliv první výzvy nositele ITI byly vypsané až v září 2016. Opožděné vyhlášení nebylo způsobeno nositelem. Řada individuálních výzev byla vyhlášena mnohem dříve než výzvy integrované, čehož důsledkem mnoho žadatelů s projekty ve vysokém stádiu připravenosti s potenciálem podání do ITI dalo přednost výzvám individuálním. Potenciál naplnění dílčích cílů a vize ve druhé části období je však značný. Na konci sledovaného evaluovaného období bylo do výzev nositele předloženo 90 projektových záměrů s požadovanou či již přidělenou podporou ve výši téměř 2 miliardy Kč, které byly k 31. 12. 2018 aktivní z pohledu nositele, tzn. v procesu hodnocení, s přidělenou podporou, v realizaci či dokončené ve stádiu udržitelnosti. Portfolio sledovaných připravovaných projektových záměrů s ambicí čerpat alokované finanční prostředky prostřednictvím ITI Hradecko-pardubické aglomerace signalizuje, že dílčí cíle vedoucí k naplnění vize by měly být z velké míry naplněny.

Doporučení:

- Zaměřit se na aktivní propagaci podporovaných aktivit v ITI s dosud nenaplněným potenciálem v SC 2.2, zejména cílenou na podopatření 2.2.1.B, 2.2.1.C a 2.2.2. A (OPPIK).
- Změnit klíčovou intervenci SC 1.2 Snížit negativní dopady lidské činnosti na životní prostředí – zajištění dostatečných zdrojů pitné vody.
- Upravit text klíčové intervence SC 2.1 Podpořit odborné a inkluzivní vzdělávání v aglomeraci – vybudování centrálních polytechnických dílen, které budou svým vybavením poskytovat nadstandardní pracovní prostředí, které není běžně dostupné na jednotlivých školách.

Metody:

- analýza dokumentů;
- analýza dat;
- individuální řízené polostrukturované rozhovory;
- fokusní skupiny;
- syntéza poznatků.

Zdroje získání informací:

- Strategie ITI Hradecko-pardubické aglomerace;
- aktualizovaná analytická část Strategie ITI Hradecko-pardubické aglomerace;
- MS ITI;
- MS2014+.

4.5 Evaluační podotázka č. 2.6

2.6 Do jaké míry (ve smyslu velmi – středně – málo – vůbec) se daří naplňovat integrovanost na úrovni strategie (resp. integrovaných projektů)?

Integrovanost je na úrovni strategických cílů ve Strategii ITI definována pomocí koincidenčních vazeb mezi cíli specifickými.

Strategický cíl 1 Udržitelná aglomerace směřuje na zabezpečení vhodných podmínek pro rozvoj dotčeného území s důrazem na její udržitelnost prostřednictvím aktivit v oblastech dopravy a životního prostředí. Pouze vzájemnou synergií realizovaných aktivit na území celé aglomerace v rámci specifických cílů 1.1 a 1.2 může dojít k naplnění strategického cíle. Naplněním tohoto strategického cíle bude posílena ekologická stabilita urbanizovaného území, zmírní se dopady lidské činnosti na životní prostředí,lepší se kvalita životních podmínek obyvatel v postižených částech aglomerace a posílí se regionální dopravní vazby v rámci celé oblasti. Koincidenční matice vazeb mezi specifickými cíli 1.1 a 1.2 je obsahem tabulky 18.

Tabulka 18: Koincidenční matice vazeb mezi specifickými cíli 1.1 a 1.2

SC 1.1 Zavést a zatraktivnit environmentálně příznivou dopravu v rámci aglomerace a posílit její bezpečnost	SC 1.2 Snížit negativní dopady lidské činnosti na životní prostředí		
↓	↓		
	2 Revitalizace sídelní a krajinné zeleně, snadnější a bezpečnější průchod krajinou, vybudování cestní sítě	→	SC 1.1 Zavést a zatraktivnit environmentálně příznivou dopravu v rámci aglomerace a posílit její bezpečnost
2 Podpora ekologicky šetrných způsobů dopravy (MHD, nemotorová) – zlepšení kvality ŽP, snížení znečištění a hlukové zátěže		→	SC 1.2 Snížit negativní dopady lidské činnosti na životní prostředí

Vysvětlivky: 0 - žádná vazba, 1 - slabá vazba, 2 - silná vazba

Strategický cíl 2 Chytrá a kreativní aglomerace mívá svou pozornost na rozvoj vzdělávání, výzkumu, inovace a podporu kultury. Výsledný efekt bude dosažen pouze uskutečněním aktivit patřících do specifických cílů 2.1, 2.2 a 2.3.

V tabulce 19 je znázorněna koincidenční matice vazeb mezi specifickými cíli 2.1, 2.2 a 2.3.

Tabulka 19: Koincidenční matice vazeb mezi specifickými cíli 2.1, 2.2 a 2.3

SC 2.1 Podpořit odborné a inkluzivní vzdělávání v aglomeraci	SC 2.2 Rozvíjet a propojovat výzkumnou a aplikační základnu aglomerace	SC 2.3 Rozvinout kulturní a kreativní oblast		
↓	↓	↓		
	<p>1</p> <p>Popularizace vědy, výzkumu a podnikání ve vzdělávacím procesu</p> <p>Podpora podnikavosti studentů/pedagogů</p>	<p>2</p> <p>Využití zdrojů paměťových institucí ve vzdělávání</p> <p>Rozvoj kulturní úrovně a kreativity žáků/studentů</p> <p>Sociální / inkluzivní funkce aktivit v rámci kulturních a kreativních institucí</p>	→	SC 2.1 Podpořit odborné a inkluzivní vzdělávání v aglomeraci
<p>2</p> <p>Spolupráce ZŠ, SŠ s VŠ</p> <p>Stáže pedagogů a studentů ve firmách</p> <p>Spolupráce firem a škol na úpravě profilů absolventů</p>		<p>2</p> <p>Kreativní průmysly jako progresivní podnikatelské odvětví</p> <p>Rozvoj kreativního potenciálu (PR, design, reklama, média ...) má silnou vazbu na uplatnění produktů</p> <p>Paměťové instituce jako zdroj know-how pro podniky</p> <p>Uplatnění výzkumného potenciálu paměťových institucí</p>	→	SC 2.2 Rozvíjet a propojovat výzkumnou a aplikační základnu aglomerace
<p>1</p> <p>Uplatnění absolventů v kulturní a kreativní oblasti</p>	<p>2</p> <p>Uplatnění výsledků výzkumu a nových technologií v paměťových institucích (např. digitalizace a prezentace sbírek) a kulturních a kreativních projektech</p> <p>Uplatnění vysoce kvalifikovaných lidských zdrojů v rozvoji kulturních a kreativních aktivit</p>		→	SC 2.3 Rozvinout kulturní a kreativní oblast

Vysvětlivky: 0 - žádná vazba, 1 - slabá vazba, 2 - silná vazba

Integrovanost je dále popsána dle jednotlivých tematických oblastí, resp. integrovaných projektů.

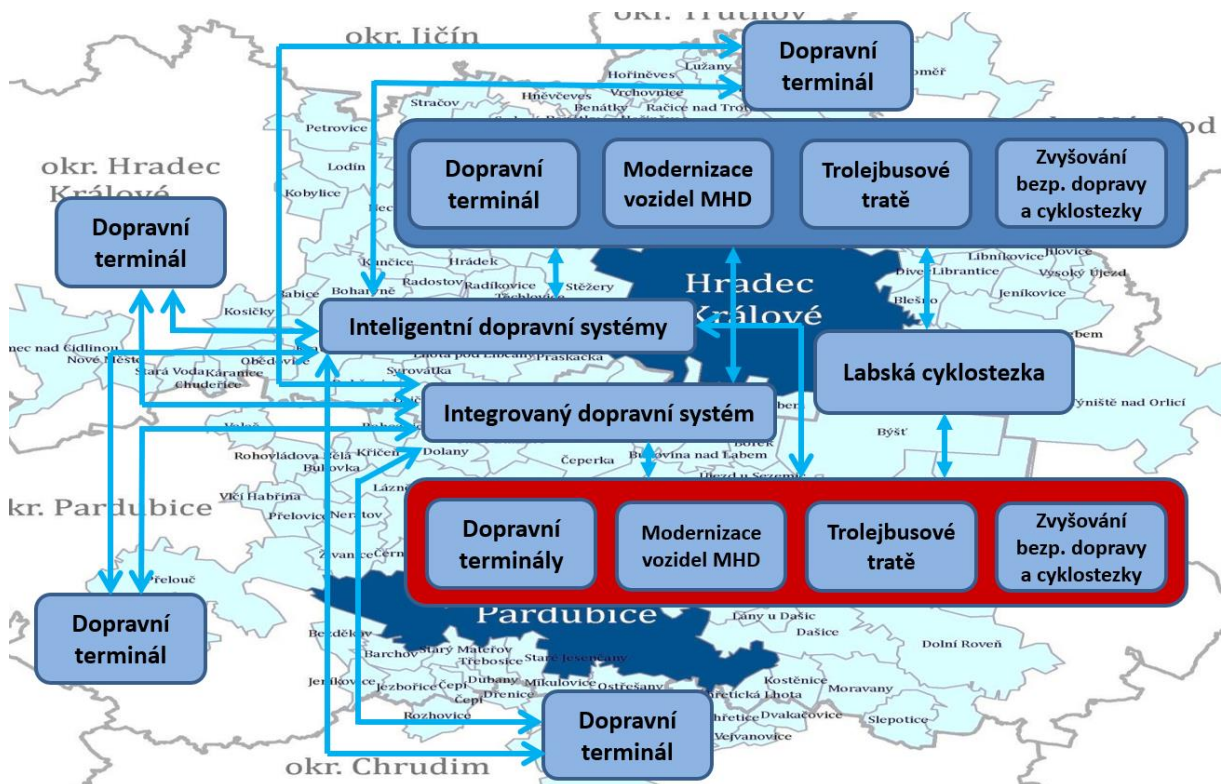
Doprava

Podpora EU je poskytována v aglomeraci do dopravních projektů ze dvou operačních programů, IROP a OPD.

Vzájemná vazba mezi čtyřmi dopravními opatřeními Strategie ITI je silná a často je jejich realizace podmíněna aktivitami v rámci jiných opatření pro dosažení kýžených synergických efektů (viz koincidenční matice vazeb mezi opatřeními SC 1.1 Strategie ITI). Vazby jsou identifikovány jako silné s výjimkou vazby mezi opatřeními 1.1.1 a 1.1.4, která je definována jako slabá.

K naplnění cíle a dosažení integrovanosti je důležitá realizace všech navržených opatření na území celé aglomerace, aby tak byl posílen jejich význam a dopad na celé území. Dobře fungující veřejná doprava v aglomeraci je podmíněna nejen moderními a ekologickými dopravními prostředky, ale také kvalitní infrastrukturou (např. drážní infrastruktura – trolejbusové tratě, měnirny pro trolejbusy, přestupní uzly). Přestupní terminály musí být provázány na ostatní formy dopravy (např. automobilová, cyklistická, pěší) a celý dopravní systém pro jeho úspěšné fungování je třeba efektivně řídit, což vyžaduje zavedení či modernizaci elektronických (řídících, informačních, odbavovacích) systémů, zejména do veřejné dopravy, a jejich integraci.

Integrovaný přístup v oblasti dopravy z pohledu nositele je znázorněn na obrázku 8.



Obrázek 8: Integrovaný přístup v oblasti dopravy

Vazby mezi projekty v IROP jsou vyžadovány již ve výzvách ZS ITI prostřednictvím hodnotících kritérií vázaných na jednotlivé aktivity. Požadavky vychází zejména z koincidenční matice mezi opatřeními SC 1.1. Vazby žadatelé popisují ve studii proveditelnosti a jsou diskutovány před podáním projektového záměru na jednání PS1.

- Bezpečnost dopravy
 - Projekt má vazbu na aktivitu Cyklodoprava v rámci specifického cíle 1.1, opatření 1.1.4 Nemotorová doprava.
 - Projekt má silnou vazbu na opatření specifického cíle 1.1 Přestupní uzly v aglomeraci (opatření 1.1.2) a na opatření Dopravní telematika (opatření 1.1.3).
- Cyklodoprava
 - Projekt má vazbu na aktivitu Bezpečnost dopravy, specifického cíle 1.1, opatření 1.1.4 Nemotorová doprava.

- Projekt má silnou vazbu na opatření specifického cíle 1.1 Přestupní uzly v aglomeraci (opatření 1.1.2) a na opatření Dopravní telematika (opatření 1.1.3).
- Projekt je zaměřen na výstavbu nebo modernizaci cyklostezky, která je součástí nebo přímo navazuje na ucelenou síť stávajících nebo plánovaných cyklostezek nebo cyklotras.
- Nízkoemisní a bezemisní vozidla
 - Projekt má silnou vazbu na opatření specifického cíle 1.1 Přestupní uzly v aglomeraci (opatření 1.1.2) a na opatření Dopravní telematika (opatření 1.1.3).
- Telematika pro veřejnou dopravu
 - Projekt má silnou vazbu na opatření specifického cíle 1.1 Ekologická veřejná doprava (opatření 1.1.1) a Přestupní uzly v aglomeraci (opatření 1.1.2).
- Terminály a parkovací systémy
 - Projekt má silnou vazbu alespoň na dvě opatření v rámci stávající nebo plánované infrastruktury specifického cíle 1.1: Ekologická veřejná doprava (opatření 1.1.1), včetně železniční, Dopravní telematika (opatření 1.1.3), Nemotorová doprava (opatření 1.1.4).

Integrace v dopravě je postupně naplňována realizovanými projekty a do konce programového období by na základě současného stavu přípravy sledovaných projektů měl být naplněn cíl s kýženým integračním efektem.

Životní prostředí

Strategie ITI obsahuje v oblasti životního prostředí tři opatření (1.2.1 Vodní hospodářství, 1.2.2 Odpadové hospodářství, 1.2.3 Krajina a sídelní zeleň), kde je v koincidenční matici identifikována silná vazba mezi opatřeními 1.2.2 a 1.2.3, v ostatních případech jsou vazby slabé. Prostřednictvím ITI jsou financovány pouze vybrané aktivity spadající do opatření 1.2.1, jejichž cílem je především zvýšení ochrany podzemních a povrchových vod způsobeného antropogenními vlivy zkapacitnění stávající a výstavba nové kanalizace (podopatření 1.2.1.A Ochrana voda) a zajištění dostatečných zdrojů pitné vody včetně pokrytí zásobovacího deficitu v aglomeraci (podopatření 1.2.1.B Vodárenská soustava).

Integrovanost „zelených“ projektů je sledována pouze z úrovně opatření 1.2.1, ve kterém jsou alokované prostředky a nastaveny hodnoty závazných monitorovacích indikátorů. V území jsou do ITI připravovány pouze dva projekty. První z nich, řešící odkanalizování části města Pardubic, byl v prosinci 2018 podán do výzvy nositele cílenou na ochranu vod (podopatření 1.2.1.A). Druhý a výrazně větší s významným dopadem do aglomerace, řešící zajištění kapacity a kvality skupinového vodovodu Pardubice, je připravován k podání do výzvy v roce 2019 (podopatření 1.2.1.B).

Uvedené dva projekty nejsou synergické ani komplementární s žádným dosud předloženým projektem do výzev ITI a ani s jedním z monitorovaných záměrů připravovaných k podání do výzev budoucích.

Integrovanost projektů realizovaných prostřednictvím ITI Hradecko-pardubické aglomerace výrazně komplikuje mnoho faktorů. Kromě již zmíněných problémů (velmi nízká alokace, pro mnohé potenciální žadatele neakceptovatelné podmínky výzev ŘO, projektové záměry nesplňující podmínky výzev ŘO) i NDÚD. Tento dokument vymezuje specifické cíle, nejen v programovém dokumentu OPŽP, ale i v programových dokumentech ostatních OP, ve kterých mohou integrované nástroje intervenovat. Aktivity v opatření 1.2.3 Strategie ITI spadají do specifických cílů OPŽP, v nichž nejsou alokovány finanční prostředky pro integrované nástroje.

Vzdělávání

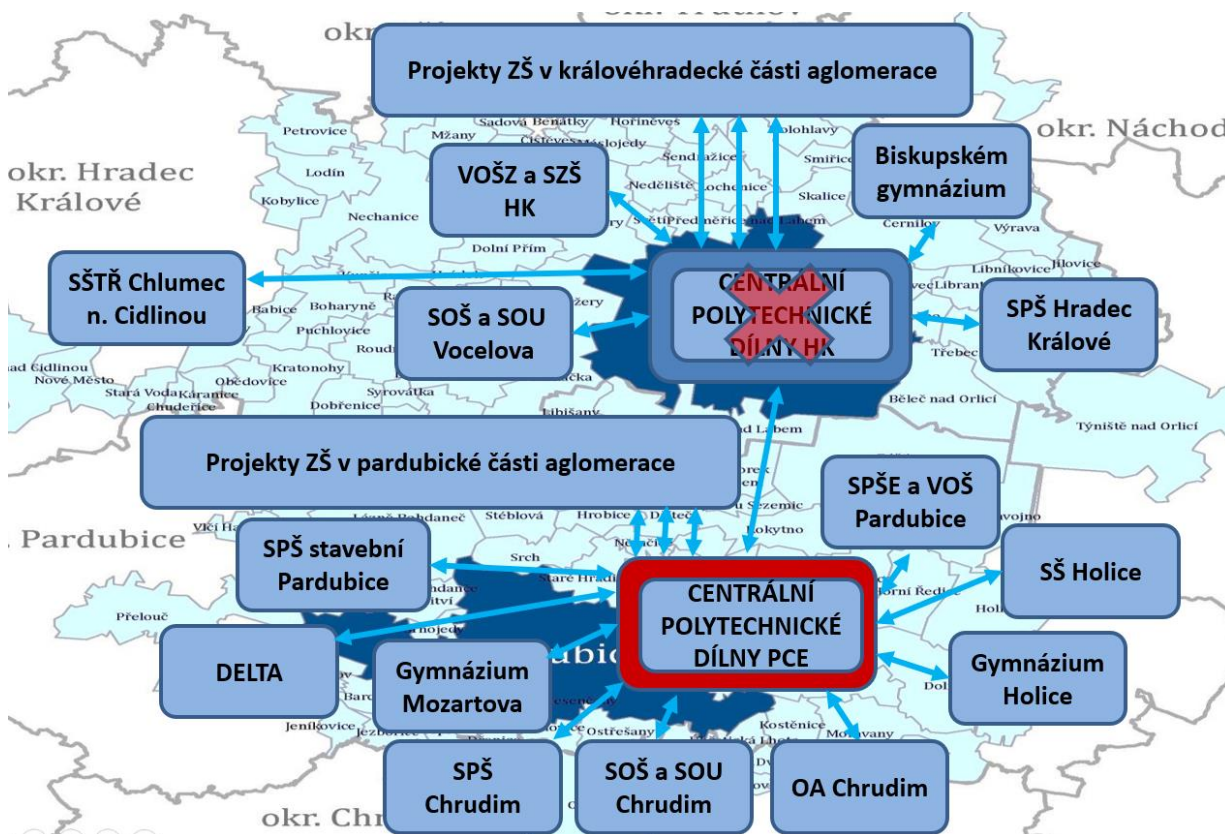
Specifický cíl 2.1 je realizován prostřednictvím aktivit financovaných z IROP v rámci jediného opatření Strategie ITI (2.1.1 Polytechnické vzdělávání a ICT konektivita škol a školských zařízení).

Cílem aglomerace v oblasti zejména primárního a sekundárního a vzdělávání je efektivně směřovat investice především na rozvoj polytechnického vzdělávání s důrazem na sdílené kapacity (infrastrukturní i lidské) a vzájemnou spolupráci mezi školami, školskými zařízeními a potenciálními zaměstnavateli. Zmíněná spolupráce již v realizovaných projektech přináší postupně kýžený integrační a synergický efekt.

Díky specifickým kritériím hodnocení ZS ITI podporovaných aktivit cílených na provázanost projektů a spolupráci uvedených institucí (viz níže), jsou již ve fázi příprav záměrů nastaveny žádoucí integrační podmínky. Jejich naplnění žadatelé popisují ve studii proveditelnosti.

- **Infrastruktura středních a vyšších odborných škol**
 - Projekt má silnou vazbu na specifický cíl 2.2 Rozvíjet a propojovat výzkumnou a aplikační základnu aglomerace.
 - Žadatel v projektu popsal spolupráci se základní školou nebo s Centrálními polytechnickými dílnami v aglomeraci v rámci plnění Strategie ITI Hradecko-pardubické aglomerace.
- **Infrastruktura základních škol**
 - Projekt přispěje k vzájemné spolupráci škol/školských zařízení v aglomeraci nebo spolupráci škol se zaměstnavateli.
 - Žadatel popsal spolupráci s Centrálními polytechnickými dílnami v aglomeraci v rámci plnění klíčové intervence Strategie ITI Hradecko-pardubické aglomerace.
 - Projekt má silnou vazbu na specifický cíl 2.2 Rozvíjet a propojovat výzkumnou a aplikační základnu aglomerace.
- **Infrastruktura pro zájmové, neformální a celoživotní vzdělávání**
 - Projekt přispěje k vzájemné spolupráci školských zařízení v aglomeraci nebo spolupráci školských zařízení a škol v aglomeraci nebo spolupráci školských zařízení se zaměstnavateli.
 - Projekt má silnou vazbu na specifický cíl 2.2 Rozvíjet a propojovat výzkumnou a aplikační základnu aglomerace.

Na obrázku 9 je znázorněna integrovanost projektů v oblasti vzdělávání.



Obrázek 9: Integrovaný přístup v oblasti vzdělávání

Na základě stavu již dokončených, v současné době realizovaných a připravovaných projektů lze konstatovat, že již nyní je míra integrovanosti vysoká a její efekt bude ještě posílen vybudováním excelentního vzdělávacího centra v Pardubicích.

Výzkum, vývoj a inovace

Posilování konkurenceschopnosti aglomerace založené na znalostech a inovacích je skrze specifický cíl 2.2 zajištěno vzájemně se doplňujícími opatřeními zaměřenými jak na kapacity veřejného a firemního výzkumu (opatření 2.2.1), tak na rozvoj organizací, které napomáhají propojovat tyto dva segmenty (transfer technologií) a podporují vznik nových a rozvoj stávajících inovačních firem (opatření 2.2.2). Ve Strategii ITI je vazba mezi uvedenými opatřeními v koincidenční matici definována jako silná.

Do této oblasti je podpora EU poskytována ze dvou operačních programů, OPVTV a OPPIK.

OPVTV

V OPVTV byly ŘO pro ITI vypsané v rámci SC 1.2 výzvy na „Předaplikační výzkum“ a „Dlouhodobou mezisektorovou spolupráci“. Integrované podmínky jsou nastaveny již ve výzvách nositele, zejména prostřednictvím kritérií ŘV ITI a následně i v hodnotících kritériích ZS ITI.

Integrované podmínky ve výzvách nositele ITI – Předaplikační výzkum:

- Kritérium ŘV ITI: Požadavek na spolupráci alespoň s jedním finančním partnerem (definice partnera dle výzvy ŘO), který realizoval/plánuje realizaci v rámci projektu v PAV v rámci výzev ITI Hradecko-pardubické aglomerace.
 - Vzhledem k další podmínce výzvy, kde místo dopadu realizace musí být na území aglomerace, tak žadatel i finanční partneři musí vždy realizovat projekt v území Hradecko-pardubické aglomerace → zpřísnění oproti výzvám ŘO i ŘO pro ITI → tlak na spolupráci VO v rámci území Hradecko-pardubické aglomerace.
- Kritérium ŘV ITI: Projekt je v souladu s tematickým zaměřením ITI.
 - Strategie ITI je vydefinována na základě krajských RIS3 Strategií, tzn. že projekty podpořené v rámci výzev ITI musí být, na rozdíl od výzev projektů v rámci ŘO, v souladu s tématy v krajských RIS3 strategiích.
- Kritérium ŘV ITI: předkladatele PZ prokazatelně připravovali projektový záměr v koordinaci s nositelem a ostatní partnery v území.
 - Podmínkou podpoření projektu v rámci výzev ITI je to, že žadatelé konzultují své připravované PZ na odborné pracovní skupině a společně s dalšími členy PS hledají možné partnery pro projekt.

V první ze dvou výzev OPVTV na „Předaplikační výzkum pro ITI“ (PAV) uspěly 3 projekty (NANOMAT, NANOBIO, PERSONMED). Do druhé výzvy nositele, vypsané v květnu 2018, byly podány dva projektové záměry (IT4NEURO(degeneration), INOMED). Do všech projektů jsou kromě žadatelů zapojeni i další partneři (viz tabulka 20).

Tabulka 20: Partnerství v projektech ITI Hradecko-pardubické aglomerace (OPVTV – PAV)

Projekt	Rozpočet (mil. Kč)	Univerzita Pardubice	Fakultní nemocnice Hradec Králové	Univerzita Hradec Králové	Lékařská fakulta Univerzity Karlovy v Hradci Králové	Farmaceutická fakulta Univerzity Karlovy v Hradci Králové	TOSEDA s.r.o. Pardubice
NANOMAT	69,347	X					X
NANOBIO	115,906	X	X		X		
PERSONMED	38,957		X	X	X		
IT4NEURO	79,019		X	X			
INOMED	93,911		X		X	X	

Integrované podmínky ve výzvách nositele ITI – Dlouhodobá mezisektorová spolupráce:

- Další specifika výzvy: Požadavek na partnerství s minimálně 6 podniky (ve výzvě ŘO 1) spolupracujícími s výzkumnými institucemi.
 - A vzhledem k další podmínce výzvy, kde místo dopadu realizace musí být na území aglomerace, musí žadatel spolupracovat s podniky na území Hradecko-pardubické aglomerace → zpřísnění oproti výzvám ŘO i ŘO pro ITI → tlak na spolupráci VO s větším počtem podnikatelských subjektů na území Hradecko-pardubické aglomerace.

- Kritérium ŘV ITI: Projekt je v souladu s tematickým zaměřením ITI.
 - Strategie ITI je vydefinována na základě krajských RIS3 Strategii → projekty podpořené v rámci výzev ITI tedy musí být, na rozdíl od výzev projektů v rámci ŘO, v souladu s tématy v krajských RIS3 strategiích.
- Kritérium ŘV ITI: předkladatele PZ prokazatelně připravovali projektový záměr v koordinaci s nositelem a ostatní partnery v území
 - Podmínkou podpoření projektu v rámci výzev ITI je to, že žadatelé konzultují své připravované PZ na odborné pracovní skupině a společně s dalšími členy PS hledají možné partnery pro projekt.

Ve výzvě OPVVV „Dlouhodobá mezisektorová spolupráce pro ITI“ uspěl projekt POSITRANS (žadatel Univerzita Pardubice). Do projektu jsou kromě žadatele zapojeni i další partneři (ERA a.s., Retia a.s., Radom s.r.o., Mikroelektronika s.r.o., ČD IS a.s., OLTIS Group a.s.).

Podmínky ve výzvách nositele a kritéria ŘV ITI podporují dále i kritéria přijatelnosti ZS ITI:

- Místo dopadu projektu je na území Hradecko-pardubické aglomerace a je v souladu se Strategií ITI.
- Žádost o podporu odpovídá projektovému záměru, ke kterému vydal své vyjádření Řídicí výbor ITI Hradecko-pardubické aglomerace.
- Projekt je v souladu s tematickým zaměřením strategie ITI Hradecko-pardubické aglomerace, jejím strategickým cílem a některým z jeho specifických cílů, opatřením a podopatřením, které bude financováno z OPVVV.
- Projekt je v souladu s výzvou nositele Hradecko-pardubické aglomerace.

Integrační podmínky ve výzvách nositele ITI mají následující pozitivní dopady:

- Požadované minimální partnerství nad rámec výzev ŘO vedlo k
 - realizaci integrovaných projektů namísto projektů individuálních žadatelů;
 - posílení spolupráce a koordinace aktivit mezi aktéry výzkumu a inovací v aglomeraci (území Královéhradeckého a Pardubického kraje);
 - nastartování úplně nové spolupráce v projektech, která by bez ITI nevznikla.
- Došlo k vytvoření společných realizačních týmů.
- Potenciál dalšího využití výstupů projektů subjekty z aglomerace (firmy, klinické využití v oblasti zdravotnictví ...).
- Realizované projekty jsou v souladu nejen s RIS3 strategií ČR, ale také s RIS3 strategií Pardubického nebo Královéhradeckého kraje tzn. posilují výzkumný a inovační systém aglomerace a těží z jeho silných stránek a kapacit (viz tabulka 21).
- Partneři projektu v Dlouhodobé mezisektorové spolupráci (např. společnosti Retia a.s., Toseda s.r.o.) zapojení do integrovaných projektů OPVVV se následně stávají žadateli v OPPIK (Potenciál, Aplikace).

Tabulka 21: Obory v projektech ITI, které jsou v souladu s krajskými RIS3 strategiemi

Projekt	Zaměření projektu (odbornosti)
NANOMAT – Senzory s vysokou citlivostí a materiály s nízkou hustotou na bázi polymerních nanokompozitů	1AB9.9 Kompozitní materiály
NANOBIO – Posilování mezioborové spolupráce ve výzkumu nanomateriálů a při studiu jejich účinků na živé organismy	1AB3 Chemie
PERSONMED – Centrum rozvoje personalizované medicíny u věkem podmíněných onemocnění	1AB6 Lékařské vědy (1AB6.11 gynekologie – porodnictví)
IT4NEURO(degeneration)	1AB8 Informatika

INOMED – Předaplikační výzkum inovativních léčiv a medicínských technologií	1AB3 Chemie 1AB5 Biovědy 1AB6 Lékařské vědy
POSITRANS – spolupráce Univerzity Pardubice a aplikační sféry	1AB9.1 Elektronika, elektrotechnika

OPPIK

V projektech financovaných prostřednictvím OPPIK je důraz kladen zejména na spolupráci – rozvoj a propojování výzkumné a aplikační základny aglomerace.

V některých programech podpory jsou podmínky pro integrovanost projektů nastaveny v rámci výzev nositele a prostřednictvím specifických kritérií ZS ITI.

Výzvy nositele v programu podpory „Aplikace“ jsou zaměřeny pouze na projekty s účinnou spoluprací. Cílem je realizace projektů v aglomeraci, ve kterých bude probíhat spolupráce s VO a firmami. Podmínka má přímou vazbu na jedno s kritérií ŘV ITI (dopad a místo realizace projektu v území aglomerace).

Příklady spolupráce v předložených projektech do výzev nositele:

- Pokročilé materiály pro aplikace v kosmickém průmyslu I
 - TOSEDA s.r.o. (žadatel) - vývoj čtyř systémů pro kosmické aplikace.
 - Explosia a.s. (partner s finanční účastí) - vývoj "Green" tuhé pohonné hmoty a energetických materiálů s vysokým impulsem pro kosmické aplikace.
 - Obě firmy budou také využívat své výrobní kapacity k přípravě funkčních vzorků. Budou také využívány analytické a testovací služby Univerzity Pardubice a dalších pracovišť. Do projektu budou zapojeni i koncoví uživatelé vyvinutých materiálů (Airbus Safran Launchers GmbH, Thales Alenia Space, MT Aerospace, ESA atd.). Koncoví uživatelé budou zadávat požadované parametry pro vyvíjené materiály. Navíc budou provádět předběžné testy vyvinutých materiálů.
- Radarový systém pro detekci pozemních a LSS vzdušných cílů
 - Retia (žadatel) - vývoj prototypu zařízení s nově vyvinutým radarovým systémem pro detekci pozemních a LSS (Low Slow Small) vzdušných cílů.
 - Univerzita Hradec Králové (partner s finanční účastí) - výzkum algoritmů fúze dat z technologicky rozdílných čidel a výzkum algoritmů řízení datového toku v síti a optimálního využití přenosových prostředků.
- Výzkum a vývoj modelu pro využívání a řízení fleet-sharingových služeb
 - Hi-Tech inovační klastr z.s. (žadatel) - příprava a koordinace projektu a řešitel obchodního modelu, řízení a participace na testování.
 - Rexala a.s. (partner s finanční účastí) - hlavní investor projektu a řešitel technologických a technických částí projektu, participace na IT vývoji a testování.
 - Univerzita Pardubice (partner s finanční účastí) - řešitel obchodního modelu a metodiky, řešení a participace na IT vývoji.

V programu podpory „Potenciál“ jsou financovány projekty se zaměřením na zvyšování kapacit pro výzkum a vývoj a spolupráci s VO v rámci aglomerace, což má přímou vazbu na kritérium ŘV ITI, týkající se dopadu a místa realizace projektu v území aglomerace.

Příklady spolupráce v předložených projektech do výzev nositele:

- Pokročilé materiály pro aplikace v kosmickém průmyslu II
 - TOSEDA s.r.o. (žadatel) - testování pokročilých materiálů pro kosmické aplikace a průmysl.
 - Univerzita Pardubice - speciální techniky realizované v rámci projektu budou moci využívat i studenti doktorandského studia.
- Modernizace pracovišť pro výzkum a vývoj ve společnosti ELDIS Pardubice, s.r.o.
 - ELDIS (žadatel) - výzkum a vývoj nových radarových systémů. Výsledkem budou sestavené funkční prototypy radarové techniky s vysokými prvky novosti.

- Do přípravy projektu je zapojeno několik společností (např. EMAA International s.r.o. a EMAA Defense s.r.o.). Všechny mají zájem využívat nově pořízenou infrastrukturu pro výzkum a vývoj. S malým/středním podnikem dlouhodobě prokazujícím nejvyšší úroveň expertízy bude uzavřena smlouva o spolupráci.

Integrovanost projektů spadajících do programu podpory „Služby infrastruktury“ je zajištěna prostřednictvím hodnotícího specifického kritéria ZS ITI, kde je vyžadována povinná spolupráce s dalšími vlastníky/provozovateli inovační infrastruktury v aglomeraci. Cílem je, aby inovační centra mezi sebou spolupracovala, a jejich aktivity se výrazně nepřekrývaly a byly komplementární.

Příklady spolupráce v projektech připravovaných k předložení do výzev nositele:

- Na 10. jednání PS4 dne 29. 5. 2017 potvrdili zástupci Technologického centra Hradec Králové a Pardubického podnikatelského inkubátoru zájem o spolupráci v rámci projektů připravovaných do výzev nositele spadajících do programu podpory „Služby infrastruktury“.

Při vyjednávání s ŘO MPO o podobě kritérií v období před vyhlášením prvních výzev nositele nebyla odsouhlasena návaznost na RIS3 strategie Pardubického a Královéhradeckého kraje, která měla posílit aglomerační dopad.

Kultura

V současné době se již v aglomeraci realizuje 5 projektů ITI s výrazným integračním efektem.

V projektu Královéhradeckého kraje „Zvýšení ochrany fondu a komplexní řešení ukládání a zálohování digitálních dokumentů ve Studijní a vědecké knihovně Hradec Králové je modernizována síťová infrastruktura a řeší se ukládání a zálohování digitalizovaných a elektronických dokumentů. Takto zálohována a ukládána budou nejen data knihovny, ale i dalších paměťových institucí, zapojených do digitalizace knihovních fondů.

V Ohrazenicích je budován depozitář pro Východočeské muzeum v Pardubicích. Depozitáře v současnosti v nevyhovujícím zázemí pardubického zámku, v sídle muzea. Výstavbou objektu depozitáře vzniknou vhodné prostory pro uložení sbírkových fondů s kapacitními rezervami na 20 let a adekvátní zázemí pro rozvoj sbírkotvorné činnosti.

V městské památkové rezervaci Pardubice na Příhrádce se nachází objekty čp. 6, 7 a 8 evidované v Indikativním seznamu národních kulturních památek k 1. 1. 2014, které tvoří historickou spojnici mezi městem a zámeckým areálem. Tyto kulturní památky jsou ve špatném stavebně-technickém stavu a nejsou v současnosti využívány, chátrají a kritický stavebně-technický stav vyžaduje jejich celkovou stavební obnovu. Projekt „Příhrádek Pardubice“ přispěje k vytvoření místa pro setkávání literátů a další umělecké veřejnosti, neboť toto místo v Pardubicích chybí, i když v minulosti mělo velkou tradici. Součástí projektu bude nová expozice Vokolkovy tiskárny, depozitář hudebnin, expozice věnovaná významným spisovatelům a ilustrátorům Pardubického kraje. V objektech bude zřízeno detašované pracoviště Krajské knihovny v Pardubicích. Památkové objekty budou zpřístupněny mj. formou knihovnického centra pro širokou veřejnost. Projekt dále přispěje k záchraně kulturně-historické hodnoty objektů, zvýší ochranu a zabezpečení této památky. K pozitivním dopadům projektu patří obnova památky, restaurování části památky, zvýšení ochrany a zabezpečení památky, budování nových expozic a depozitáře, digitalizace památky, výstavba technického a technologického zázemí a návaznost na další připravované projekty pro ITI, např. „Zámek Pardubice – využití a obnova zámeckých exteriérů a interiérů čp. 1 a čp. 2“. Zámek se nachází ve stejné památkové zóně jako Příhrádek.

Realizovaný projekt „Kunětická hora Dušana Jurkoviče – básníka dřeva“ přispěje ke zvýšení návštěvnosti a turistické atraktivity hradu Kunětická hora a celé aglomerace. Realizací projektu budou zpřístupněny prostory pro kulturní a vzdělávací aktivity, a to prostřednictvím nové expozice a díky nabídce přednášek pro vzdělávací instituce.

Od května 2018 probíhá revitalizace budovy Muzea východních Čech v Hradci Králové. Objekt národní kulturní památky tak bude po provedené rekonstrukci ve vyhovujícím stavebně technickém stavu a dojde k jeho výraznému pozitivnímu posunu z hlediska architektonické hodnoty objektu (památkové péče) a nabídne další prostory pro využití veřejnosti. Projektem mimo jiné také řeší zpřístupnění dosud nepřístupných částí národní kulturní památky - kopule a terasy, která nabídne návštěvníkům výhled na celou část historického centra města. Další cílem projektu je vytvoření nové výstavní expozice, která

návštěvníkům zajímavým způsobem představí historii města Hradec Králové a dojde tak k dalšímu rozvoji kulturních a vzdělávacích aktivit. Na projekt navazují i další připravované projekty v území aglomerace, např. SMARTmuzeum, jehož cílem je modernizace depozitářů, technického a technologického zázemí Muzea východních Čech v Hradci Králové, které se nyní nachází v nevyhovujících prostorách Gayerových kasáren.

Velký integrovaný projekt (tři žadatelé, čtyři projekty) se připravuje v areálu Winternitzových mlýnů v Pardubicích (viz obrázek 10). Celý areál by se měl proměnit v pardubické centrum vzdělávání, umění a kultury. V současné době má areál tři majitele. Západní část historické budovy vlastní Pardubický kraj, tyto prostory využije Východočeská galerie. Část areálu koupilo město Pardubice, které chce z bývalého skladu mouky vytvořit Galerii města Pardubic (GAMPA) a Centrální polytechnické dílny (CPD). Ty by měly sloužit k výuce a ukázkám pokusů, ať už v oblasti chemie, fyziky, robotiky nebo zpracování kovu a dřeva. Manželé Smetanovi chtějí v horní části bývalého mlýnského síla vybudovat společenský sál, dále zpřístupnit střechu a teras a revitalizovat parter. V roce 2019 by měly být podány všechny 4 projekty do výzev nositele. S proměnou automatických mlýnů na nové centrum umění a kultury v Pardubicích by se mohlo začít v roce 2020 a dokončena by měla být v roce 2022.



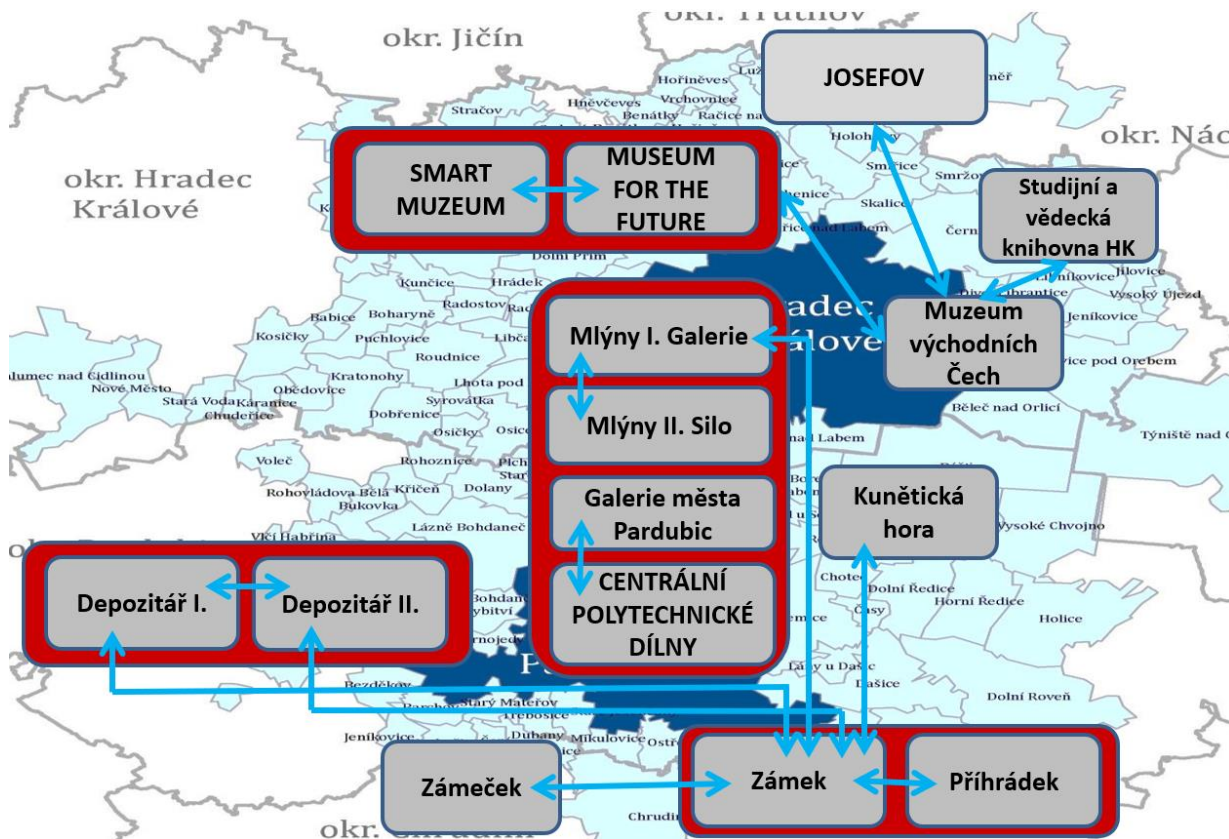
Obrázek 10: Winternitzovy mlýny v roce 2022

Navíc přesah realizovaných výstupů všech kulturních projektů do aktivit spadajících svým zaměřením do specifických cílů 2.1 a 2.2 Strategie ITI je integrační podmínkou, která je obsahem specifického kritéria hodnocení ZS ITI. Kritérium je identické pro všechny podporované aktivity (památky, muzea, knihovny). Podmínka vychází z koincidenční matice vazeb mezi specifickými cíli 2.1, 2.2 a 2.3.

- Projekt má silnou vazbu na specifický cíl 2.1 Podpořit odborné a inkluzivní vzdělávání v aglomeraci nebo na specifický cíl 2.2 Rozvíjet a propojovat výzkumnou a aplikační základnu aglomerace.
 - Z informací obsažených ve studii proveditelnosti vyplývá, že výstupy projektu budou mít silnou vazbu, tedy naplní minimálně jednu z aktivit specifického cíle 2.1 (využití zdrojů paměťových institucí ve vzdělávání; rozvoj kulturní úrovně a kreativity žáků/studentů; sociální/inkluzivní funkce aktivit v rámci kulturních a kreativních institucí) nebo specifického cíle 2.2, tedy naplnit minimálně jednu z aktivit (paměťové instituce jako zdroj know-how pro podniky; uplatnění

výzkumného potenciálu paměťových institucí) v rámci naplňování Strategie ITI Hradecko-pardubické aglomerace.

Vztahy mezi realizovanými a připravovanými kulturními projekty jsou patrné z obrázku 11.



Obrázek 11: Integrovaný přístup v oblasti kultury

V tabulce 22 je přehledně zobrazena integrovanost na úrovni strategie (resp. integrovaných projektů) dle jednotlivých tematických oblastí.

Tabulka 22: Integrovanost na úrovni strategie (resp. integrovaných projektů) dle tematických oblastí

Tematická oblast	VELMI	STŘEDNĚ	MÁLO	VŮBEC
Doprava		X		
Životní prostředí			X	
Vzdělávání		X		
Výzkum, vývoj a inovace		X		
Kultura		X		

Doporučení:

- Podporu směřovat do velkých strategických projektů s výrazným aglomeračním a integračním dopadem do území → integrovaný dopravní systém (chybí integrace mezi regionální autobusovou dopravou a MHD v Hradci Králové a Pardubicích), inteligentní dopravní systémy, Labská cyklostezka, terminály, modernizace úpraven vody a zvyšování kvality významných zdrojů pitné vody včetně výstavby a modernizace systémů pro jejich ochranu, excelentní vzdělávací centra, národní kulturní památky.
- V oblasti VaVal dále podporovat spolupráci mezi VO a VO s podnikatelskými subjekty v území aglomerace. Výzvy nositele ukázaly, že lze generovat kvalitní integrované projekty v OPVVV s dopadem do aglomerace, které by v rámci individuálních výzev nevznikly.

- V OPPIK se zaměřit na programy podpory, o které je v území zájem s dopadem do aglomerace a integračním potenciálem (doplnění vhodných integračních podmínek do výzev nositele, případně specifických hodnotících kritérií ZS ITI).

Metody:

- analýza dokumentů;
- analýza dat;
- individuální řízené polostrukturované rozhovory;
- fokusní skupiny;
- syntéza poznatků.

Zdroje získání informací:

- Strategie ITI Hradecko-pardubické aglomerace;
- aktualizovaná analytická část Strategie ITI Hradecko-pardubické aglomerace;
- texty výzev nositele ITI;
- hodnotící kritéria ZS ITI;
- MS ITI;
- MS2014+;
- prezentace nositele ITI Hradecko-pardubické aglomerace (semináře).

4.6 Případové studie

Účelem případových studií je na konkrétních příkladech ukázat smysluplnost integrovaných nástrojů a jejich dopad do konkrétních území. Obsahem každé případové studie je popis vybraného integrovaného projektu.

V rámci čtyřech z pěti z předem definovaných oblastí¹ (1. krajina a životní prostředí/kulturní památky, 2. sociální oblast a zaměstnanost, 3. doprava a mobilita, 4. věda, výzkum a vzdělávání, 5. podpora podnikání) byl vybrán vždy jeden úspěšně integrující projekt za území ITI Hradecko-pardubické aglomerace. Sociální oblast a zaměstnanost není v integrované strategii řešena metodou ITI, tudíž případová studie pro toto téma nebyla zpracována.

Zpracování případových studií probíhalo v takovém rozsahu, jaký umožňovala fáze realizace vybraných projektů.

Nositel ke zpracování případových studií vybral projekty, které považuje za nejvíce reprezentativní v rámci dané oblasti a u kterých se předpokládá, že bude možné provést případové studie opakovaně i v rámci ex-post evaluace.

Níže jsou uvedeny základní informace o projektech, pro které byly zpracovány případové studie v jednotlivých oblastech. Jednotlivé studie jsou součástí příloh evaluační zprávy.

Kulturní památky

V oblasti památek byl pro zpracování studie zvolen projekt „Depozitář pro Východočeské muzeum v Pardubicích“, který svým zaměřením spadá do klíčové intervence „vybudování depozitářů“ specifického cíle 2.3 Strategie ITI. Na konci sledovaného období mid-term evaluace se nacházel ve fázi realizace (viz příloha 4).

Doprava a mobilita

Dopravní projekt „Přestupní terminál veřejné dopravy v Přelouči“ realizovaný s podporou EU prostřednictvím ITI Hradecko-pardubické aglomerace je jediný, který byl k 31. 12. 2018 z projektů popsaných v případových studiích, úspěšně dokončen (viz příloha 5). Projekt svou náplní patří do jedné z klíčových intervencí, „výstavba a modernizace přestupních terminálů“, specifického cíle 1.1 Strategie ITI.

¹ Mid-term evaluace realizace strategií ITI – Zadání (MMR, 2018)

Věda, výzkum a vzdělávání

Projekt Univerzity Pardubice „Posilování mezioborové spolupráce ve výzkumu nanomateriálů a při studiu jejich účinků na živé organismy – NANOBIO“ byl na konci roku 2018 v realizaci a zaměřením spadá do klíčové intervence "společné výzkumné aktivity výzkumných organizací a firem" specifického cíle 2.2 Strategie ITI (viz příloha 6).

Podpora podnikání

K 31. 12. 2018 nebyl v realizaci žádný projekt spadající do oblasti podpory podnikání, protože veškeré podané žádosti o podporu v rámci ITI Hradecko-pardubické byly teprve ve fázi hodnocení ŘO OPPIK. Pro potřeby zpracování případové studie byl zvolen projekt společnosti Retia, a.s. „Radarový systém pro detekci pozemních a LSS vzdušných cílů“ (viz příloha 7). Projekt lze zařadit do jedné z klíčových intervencí, "společné výzkumné aktivity výzkumných organizací a firem", v rámci specifického cíle 2.2 Strategie ITI. Studie byla zpracována na základě kvalifikovaného předpokladu realizace projektu.

5 Průběh evaluace

Evaluační zprávu zpracovali zástupci nositele, externí zpracovatel se podílel na zhotovení analytických podkladů a vypracoval případové studie.

Evaluaci tak prováděli odpovědní zaměstnanci statutárního města Pardubice, jakožto nositele ITI Hradecko-pardubické aglomerace, kteří ve spolupráci se zhotovitelem analytických podkladů a případových studií, zástupci ZS ITI, vybranými předkladateli projektových záměrů, významnými stakeholdery, členy PS a ŘV ITI získávali a hodnotili informace o správnosti a dosahování cílů, způsobech a fungování implementace ISg.

Hodnocení bylo rozděleno dle zadání do dvou částí:

- Část 1: Zhodnocení procesů implementace ISg;
- Část 2: Zhodnocení realizace ISg.

Realizováno bylo za použití doporučených evaluačních metod a postupů, které jsou vždy uvedeny u jednotlivých částí. Evaluační zpráva tak obsahuje vyhodnocení procesů a činností včetně souboru manažerských doporučení k nastavení interních procesů a činností nositele v části 1 a odpovědi na evaluační (pod)otázky související se zhodnocením realizace a naplňování ISg v části 2.

Odpovědnost za schválení evaluační zprávy má oddělení implementace Strategie ITI. Na úrovni nositele zprávu schvaluje Rada města Pardubice, jakožto výkonný orgán.

Na zpracování části 1 se podíleli zejména zaměstnanci pardubického magistrátu z oddělení implementace Strategie ITI a ZS ITI, kteří provádějí implementaci ITI v území, a to po celou dobu realizace ISg.

Hodnocení části 1 bylo provedeno pomocí následujících metod:

- analýza dokumentů;
- analýza dat;
- individuální řízené polostrukturované rozhovory;
- fokusní skupiny;
- syntéza poznatků.

Informace pro evaluaci části 1 byly získány z následujících zdrojů:

- Strategie ITI Hradecko-pardubické aglomerace;
- Aktuální informace a rady pro žadatele v rámci ITI Hradecko-pardubické aglomerace;
- texty výzev nositele ITI;
- MPIN;
- Manuál vizuální identity;
- Manuál vizuální identity – marketingové prvky;
- MS ITI;
- MS2014+.

Hodnocení části 2, zaměřené na realizaci ISg, probíhalo paralelně s částí 1 a primárně jej prováděli zaměstnanci nositele vyjma zpracování případových studií.

K vyhodnocení části 2 byly použity stejné metody, jako pro část 1 a navíc ještě zmíněné případové studie. Informace pocházely z těchto zdrojů:

- Strategie ITI Hradecko-pardubické aglomerace;
- aktualizovaná analytická část Strategie ITI Hradecko-pardubické aglomerace;
- texty výzev nositele ITI;
- hodnotící kritéria ZS ITI;
- NDÚD;
- prezentace nositele ITI Hradecko-pardubické aglomerace (semináře);
- MS ITI;
- MS2014+.

Zahájení procesu příprav na evaluaci na straně nositele začalo již v průběhu roku 2018. Součástí minitýmu pod záštitou MMR-ORP, který se podílel na zpracování Zadání mid-term evaluace realizace strategií ITI, byl i Tomáš Kořínek. Po dokončení dokumentu byli s obsahem seznámeni v prosinci 2018 členové týmu manažera ITI. Hlavní zodpovědnost za zpracování evaluační zprávy a koordinaci všech procesů s ní souvisejících byla svěřena Tomášovi Kořínkovi.

Během ledna a února 2019 byli seznámeni s procesem povinné mid-term evaluace členové ŘV ITI, PS, zástupci významných stakeholderů v území, předkladatelé a zpracovatelé projektových záměrů a vyzváni k budoucí aktivní spolupráci při hodnocení procesů implementace a samotné realizace ISg.

Primárně v souvislosti s přípravami na programové období 2021–2027 byla externím zpracovatelem provedena aktualizace analytické části Strategie ITI. Aktualizace byla zahájena v březnu 2019 a vyhotovený dokument byl předán zadavateli 30. června 2019. Průběžné výstupy ze socioekonomické analýzy, zejména týkající se tematických oblastí podporovaných prostřednictvím ITI Hradecko-pardubické aglomerace, zpracovatel evaluační zprávy využíval pro hodnocení části 2, mimo jiné jako jeden z podkladů pro individuální rozhovory a jednání fokusních skupin.

Březen a duben 2019 byl věnován zejména přípravě podkladů pro řízené individuální rozhovory a pro jednání dvou fokusních skupin. V dubnu 2019 probíhali řízené individuální polostrukturované rozhovory se členy týmu manažera ITI a zástupci ZS ITI. Užší tým manažera a tři zástupci ZS ITI v rámci setkání první fokusní skupiny diskutovali a hodnotili, na základě připraveného scénáře vycházejícího ze zadání mid-term evaluace, průběh procesu implementace a realizace z pohledu nositele a ZS ITI.

V průběhu května 2019 proběhlo druhé kolo individuálních řízených rozhovorů, jež byly vedeny s vybranými členy PS a ŘV ITI, zástupci významných stakeholderů, ŘO, nositeli jiných ITI a předkladateli a zpracovateli projektových záměrů. Druhá fokusní skupina, složená kromě moderátora a zapisovatele z užšího týmu manažera ITI, ze dvou členů ŘV ITI, čtyřech členů jednotlivých tematických PS, dvou zástupců významných stakeholderů a dvou zpracovatelů projektových záměrů, projednala a vyhodnotila první červnové pondělí na jednání v Pardubicích předložená témata.

Zpracování případových studií bylo zadáno v dubnu 2019 externímu zhotoviteli. V průběhu jejich tvorby byly nositelem dle dohody průběžně připomínkovány. Vypracované studie byly předány zadavateli ve finální odsouhlasené podobě v polovině června 2018.

Na konci července 2019 byla zpracovaná verze zprávy rozeslána osobám, podílejícím se aktivně na jejím zpracování, k připomínkování. Následně v prvním srpnovém týdnu koordinátor zodpovědný za realizaci zprávy finalizoval a připravil k projednání Radě města Pardubic, jakožto výkonnému orgánu.

Evaluační zpráva byla předložena ke schválení Radě města Pardubic na jednání dne 19. 8. 2019. Následně bude odeslána prostřednictvím e-mailu odpovědné osobě na MMR-ORP. Nejzazší termín dodání zprávy je 31. 8. 2019.

6 Přílohy

Příloha 1: Strategie ITI Hradecko-pardubické aglomerace

Strategický cíl	Specifický cíl	Opatření	Podopatření	OP SC	Realizace metodou ITI
1 Udržitelná aglomerace	1.1 Zavést a zatraktivnit environmentálně příznivou dopravu v rámci aglomerace a posílit její bezpečnost	1.1.1 Ekologická veřejná doprava	1.1.1.A Infrastruktura veřejné hromadné dopravy	OPD 1.4	ANO
			1.1.1.B Vozový park veřejné hromadné dopravy	IROP 1.2	ANO
		1.1.2. Přestupní uzly v aglomeraci	1.1.2.A Přestupní uzly v aglomeraci	IROP 1.2	ANO
		1.1.3 Dopravní telematika	1.1.3.A Dopravní systémy	IROP 1.2	ANO
			1.1.3.B Řízení dopravy	OPD 2.3	ANO
	1.2 Snížit negativní dopady lidské činnosti na životní prostředí	1.1.4 Nemotorová doprava	1.1.4.A Nemotorová doprava	IROP 1.2	ANO
		1.2.1 Vodní hospodářství	1.2.1.A Ochrana vod	OPŽP 1.1	ANO
			1.2.1.B Vodárenská soustava	OPŽP 1.2	ANO
			1.2.1.C Protipovodňová ochrana	OPŽP 1.3	NE
		1.2.2 Odpadové hospodářství	1.2.2.A Odpadové hospodářství	OPŽP 3.2	NE
		1.2.3 Krajina a sídelní zeleň	1.2.3.A Krajina	OPŽP 4.3	NE
			1.2.3.B Sídelní zeleň	OPŽP 4.4	NE
2 Chytrá a kreativní aglomerace	2.1 Podpořit odborné a inkluzivní vzdělávání v aglomeraci	2.1.1 Polytechnické vzdělávání a ICT konektivita škol a školských zařízení	2.1.1.A Infrastruktura škol a školských zařízení	IROP 2.4	ANO
			2.1.1.B Klíčové kompetence žáků a studentů	OPVVV 3.2	NE
			2.1.1.C Relevance vzdělávání pro trh práce	OPVVV 3.5	NE
			2.1.1.D Rozvoj podmínek pro inkluzivní vzdělávání	OPVVV 3.1	NE
			2.1.1.E Sociální integrace dětí a žáků	OPVVV 3.1	NE
			2.1.1.F Popularizace vědy	OPVVV 2.5	NE
	2.2 Rozvíjet a propojovat výzkumnou a aplikační základnu aglomerace	2.2.1 Kapacity pro výzkum, vývoj a inovace	2.2.1.A Kapacity výzkumu a spolupráce výzkumných organizací s aplikační sférou	OPVVV 1.2	ANO
			2.2.1.B Podnikový výzkum, vývoj a inovace	OPPIK 1.1	ANO
			2.2.1.C Nemovitosti pro podnikatelskou činnost	OPPIK 2.3	ANO
			2.2.1.D Školící střediska firem	OPPIK 2.4	ANO
		2.2.2 Podpůrné instituce výzkumu, vývoje a inovací	2.2.2.A Infrastruktura a služby pro rozvoj podniků	OPPIK 1.2	ANO
			2.2.2.B Služby pro začínající podniky	OPPIK 2.1	ANO
	2.3 Rozvinout kulturní a kreativní oblast	2.3.1 Paměťové instituce a kulturní památky	2.3.1.A Paměťové instituce a kulturní památky	IROP 3.1	ANO

Příloha 2: Financování podle jednotlivých specifických cílů a opatření Strategie ITI v jednotlivých letech – Celkem

Strategický cíl ITI	Specifický cíl ITI	Opatření ITI	Podopatření ITI	OP	Specifický cíl OP	Celkové způsobilé výdaje (CZV)	Příspěvek Unie
SC 1	SC 1.1	O 1.1.1	P 1.1.1.A	OPD	1.4	202 152,94	171 830,00
			P 1.1.1.B	IROP	1.2	119 000,00	101 150,00
		O 1.1.2	P 1.1.2.A	IROP	1.2	269 000,00	228 650,00
		O 1.1.3	P 1.1.3.A	IROP	1.2	65 300,00	55 505,00
			P 1.1.3.B	OPD	2.3	370 000,00	314 500,00
		O 1.1.4	P 1.1.4.A	IROP	1.2	269 523,53	229 095,00
	SC 1.2	O 1.2.1	P 1.2.1.A	OPŽP	1.1	18 000,00	10 800,00
			P 1.2.1.B	OPŽP	1.2	315 333,33	189 200,00
SC 2	SC 2.1	O 2.1.1	P 2.1.1.A	IROP	2.4	736 823,53	626 300,00
	SC 2.2	O 2.2.1	P 2.2.1.A	OPVVV	1.2	487 000,00	413 950,00
			P 2.2.1.B	OPPIK	1.1	396 023,41	221 614,04
			P 2.2.1.C	OPPIK	2.3	157 652,63	70 943,68
			P 2.2.1.D	OPIK	2.4	12 884,54	6 442,28
		O 2.2.2	P 2.2.2.A	OPPIK	1.2	317 000,00	158 500,00
			P 2.2.2.B	OPPIK	2.1	5 000,00	2 500,00
	SC 2.3	O 2.3.1	P 2.3.1.A	IROP	3.1	1 004 894,12	854 160,00

Příloha 3: Indikátory podle jednotlivých specifických cílů a opatření ITI

Strategický cíl ITI	Specifický cíl ITI	Opatření ITI	Podopatření ITI	Identifikace indikátorů						Hodnoty indikátorů				
				Program	Spec. cíl programu	Kód NČI 2014+	Název indikátoru	Měrná jednotka	Typ indikátoru (výstup / výsledek)	Výchozí hodnota	Datum výchozí hodnoty	Cílová hodnota	Datum cílové hodnoty	Milník 31.12.2018 (je-li ŘO vyžadován)
SC 1	SC 1.1	O 1.1.1	P 1.1.1.A	OPD	1.4	74500	Celková délka nových nebo modernizovaných linek metra, tramvajových tratí nebo trolejbusových tratí	km	výstup	0,00	2016	7,34	2023	
				OPD	1.4	74501	Počet nových či zmodernizovaných zařízení obslužné a napájecí infrastruktury městské drážní dopravy	zařízení	výstup	0,00	2016	2,00	2023	
			P 1.1.1.B	IROP	1.2	74801	Počet nově pořízených vozidel pro veřejnou dopravu	vozidla	výstup	0,00	2016	10,00	2023	10,00
				IROP	1.2	75110	Počet osob přepravených veřejnou dopravou	osoby/rok	výsledek	23 152 000,00	2015	22 692 000,00	2019	
				IROP	1.2	36111	Množství emisí primárních částic a prekursorů sekundárních částic v rámci podpořených projektů	t/rok	výsledek	3,14	2015	0,00	2019	
		O 1.1.2	P 1.1.2.A	IROP	1.2	75201	Počet nových nebo rekonstruovaných přestupních terminálů ve veřejné dopravě	terminály	výstup	0,00	2016	7,00	2023	3,00
				IROP	1.2	74001	Počet vytvořených parkovacích míst	parkovací místa	výstup	0,00	2016	415,00	2023	
				IROP	1.2	75110	Počet osob přepravených veřejnou dopravou	osoby/rok	výsledek	21 500 000,00	2015	21 500 000,00	2023	
				IROP	1.2	76401	Počet parkovacích míst pro jízdní kola	parkovací místa	výstup	0,00	2016	660,00	2023	

Strategický cíl ITI	Specifický cíl ITI	Opatření ITI	Pod-opatření ITI	Identifikace indikátorů						Hodnoty indikátorů				
				Pro-gram	Spec. cíl pro-gramu	Kód NČI 2014+	Název indikátoru	Měrná jednotka	Typ indikátoru (výstup / výsledek)	Výchozí hodnota	Datum výchozí hodnoty	Cílová hodnota	Datum cílové hodnoty	Milník 31.12.2018 (je-li ŘO vyžadován)
SC 1	SC 1.1	O 1.1.3	P 1.1.3.A	IROP	1.2	70401	Počet zařízení a služeb pro řízení dopravy	ks	výstup	0,00	2016	2,00	2023	
			P 1.1.3.B	OPD	2.3	72401	Počet zařízení a služeb ITS	ks	výstup	0,00	2016	11,00	2023	
		O 1.1.4	P 1.1.4.A	IROP	1.2	76100	Délka nově vybudovaných cyklostezek a cyklotras	km	výstup	0,00	2016	15,00	2023	
				IROP	1.2	76200	Délka rekonstruovaných cyklostezek a cyklotras	km	výstup	0,00	2016	1,00	2023	
				IROP	1.2	76401	Počet parkovacích míst pro jízdní kola	parkovací místa	výstup	0,00	2016	640,00	2023	
				IROP	1.2	75001	Počet realizací vedoucích ke zvýšení bezpečnosti v dopravě	realizace	výstup	0,00	2016	12,00	2023	
		SC 1.2	O 1.2.1	P 1.2.1.A	OPŽP	1.1	42201	Délka vybudovaných kanalizací	km	výstup	0,00	2016	2,68	2023
	P 1.2.1.B			OPŽP	1.2	42009	Nově budované nebo rekonstruované zdroje pitné vody	počet zdrojů	výstup	0,00	2015	2,00	2023	
				OPŽP	1.2	42001	Počet obyvatel nově připojených na zlepšené zásobování vodou	počet obyvatel	výstup	0,00	2017	85 000,00	2023	

Strategický cíl ITI	Specifický cíl ITI	Opatření ITI	Podopatření ITI	Identifikace indikátorů						Hodnoty indikátorů				
				Program	Spec. cíl programu	Kód NČI 2014+	Název indikátoru	Měrná jednotka	Typ indikátoru (výstup / výsledek)	Výchozí hodnota	Datum výchozí hodnoty	Cílová hodnota	Datum cílové hodnoty	Milník 31.12.2018 (je-li ŘO vyžadován)
SC 2	SC 2.1	O 2.1.1	P 2.1.1.A	IROP	2.4	50001	Kapacita podporovaných zařízení péče o děti	osoby	výstup	0,00	2016	10 800,00	2023	
				IROP	2.4	50000	Počet podpořených vzdělávacích zařízení	zařízení	výstup	0,00	2016	54,00	2023	16,00
	SC 2.2	O 2.2.1	P. 2.2.1.A	OPVVV	1.2	20400	Počet nových výzkumných pracovníků v podporovaných subjektech	FTE	výstup	0,00	2016	25,70	2022	
				OPVVV	1.2	20500	Počet výzkumných pracovníků, kteří pracují v modernizovaných výzkumných infrastrukturách	FTE	výstup	0,00	2016	223,40	2022	
				OPVVV	1.2	20000	Počet podniků spolupracujících s výzkumnými institucemi	podniky	výstup	0,00	2016	6,00	2022	
				OPVVV	1.2	24101	Počet rozšířených či modernizovaných výzkumných pracovišť	pracoviště	výstup	0,00	2016	15,00	2022	
				OPVVV	1.2	20211	Odborné publikace (vybrané typy dokumentů) vytvořené podpořenými subjekty	publikace	výsledek	0,00	2016	68,00	2022	
				OPVVV	1.2	20213	Odborné publikace (vybrané typy dokumentů) ve spoluautorství výzkumných organizací a podniků	publikace	výsledek	0,00	2016	3,00	2022	
				OPVVV	1.2	22011	Mezinárodní patentové přihlášky (PCT) vytvořené podpořenými subjekty	přihlášky	výsledek	0,00	2016	7,00	2022	

Strategický cíl ITI	Specifický cíl ITI	Opatření ITI	Pod-opatření ITI	Identifikace indikátorů						Hodnoty indikátorů				
				Pro-gram	Spec. cíl pro-gram u	Kód NČI 2014+	Název indikátoru	Měrná jednotka	Typ indikátoru (výstup / výsledek)	Výchozí hodnota	Datum výchozí hodnoty	Cílová hodnota	Datum cílové hodnoty	Milník 31.12.2018 (je-li ŘO vyžadován)
SC 2	SC 2.2	O 2.2.1	P. 2.2.1.B	OPPIK	1.1	10000	Počet podniků pobírajících podporu	podnik	výstup	0,00	2016	3,00	2023	
				OPPIK	1.1	21610	Počet nových přihlášených výsledků aplikovaného výzkumu	výsledky	výsledek	0,00	2016	3,00	2023	
				OPPIK	1.1	21410	Tržby podpořených podniků v důsledku zavedené inovace	mil. Kč/rok	výsledek	0,00	2016	200	2023	
				OPPIK	1.1	24102	Počet nových, rozšířených či modernizovaných výzkumných pracovišť podniků	pracovišť	výstup	0,00	2016	3,00	2023	
				OPPIK	1.1	22501	Počet zavedených inovací	inovace	výstup	0,00	2016	5,00	2023	
			P 2.2.1.C	OPPIK	2.3	23001	Počet firem využívajících novou nebo modernizovanou infrastrukturu pro podnikání	podniky	výsledek	0,00	2016	3,00	2023	
				OPPIK	2.3	46601	Rozšířené, zrekonstruované nebo nově vybudované kapacity bez záboru zemědělského půdního fondu	m ²	výstup	0,00	2016	6600,00	2023	
			P 2.2.1.D	OPPIK	2.4	50002	Nové kapacity pro školení a odborné vzdělávání MSP	osoby	výstup	0,00	2016	77,00	2023	
		O 2.2.2	P 2.2.2.A	OPPIK	1.2	23200	Počet podniků využívajících podpůrné služby inovační infrastruktury	podniky	výsledek	0,00	2016	87,00	2023	
				OPPIK	1.2	23201	Počet nabízených oblastí služeb dle podnikatelského záměru	oblasti služeb	výstup	0,00	2016	7,00	2023	
				OPPIK	1.2	24201	Podpořená plocha určená pro provoz inovační infrastruktury	m ²	výstup	0,00	2016	1 000,00	2023	
				OPPIK	1.2	24100	Zrekonstruované, rozšířené a nově vybudované kapacity	m ²	výstup	0,00	2016	4 500,00	2023	

Strategický cíl ITI	Specifický cíl ITI	Opatření ITI	Pod-opatření ITI	Identifikace indikátorů						Hodnoty indikátorů				
				Pro-gram	Spec. cíl pro-gram u	Kód NČI 2014+	Název indikátoru	Měrná jednotka	Typ indikátoru (výstup / výsledek)	Výchozí hodnota	Datum výchozí hodnoty	Cílová hodnota	Datum cílové hodnoty	Milník 31.12.2018 (je-li ŘO vyžadován)
SC 2	SC 2.2	O 2.2.2	P 2.2.2.B	OPPIK	2.1	23200	Počet podniků využívajících podpůrné služby inovační infrastruktury	podniky	výsledek	0,00	2016	36,00	2023	
				OPPIK	2.1	23201	Počet nabízených oblastí služeb dle podnikatelského záměru	oblasti služeb	výstup	0,00	2016	1,00	2023	
	SC 2.3	O 2.3.1	P 2.3.1.A	IROP	3.1	90501	Počet revitalizovaných památkových objektů	objekty	výstup	0,00	2016	8,00	2023	0,00
				IROP	3.1	90703	Počet nově zpřístupněných a zefektivněných podsbírek a fondů	podsbírký /fondy	výstup	0,00	2016	17,00	2023	
				IROP	3.1	91005	Zvýšení očekávaného počtu návštěv podporovaných kulturních a přírodních památek	návštěvy/rok	výstup	0,00	2016	40 000,00	2023	
				IROP	3.1	90710	Podíl zpřístupněných a zefektivněných podsbírek a fondů	%	výsledek	40,48	2015	69,04	2023	

Příloha 4: Případová studie „Depozitář pro Východočeské muzeum v Pardubicích“

A. Úvod

1. Identifikační údaje projektu

Název a číslo projektu / název OP	Depozitář pro Východočeské muzeum v Pardubicích CZ.06.3.33/0.0/0.0/16_036/0007251 Integrovaný regionální operační program
Žadatel:	Pardubický kraj
Název ISg a opatření ISg	Strategie ITI Hradecko-pardubické aglomerace Strategický cíl 2 Chytrá a kreativní aglomerace Specifický cíl 2.3 Rozvinout kulturní a kreativní oblast Opatření 2.3.1 Paměťové instituce a kulturní památky
Celkové způsobilé výdaje	81 089 920,26 Kč
z toho dotace EU	68 926 432,22 Kč
WWW projektu	https://www.pardubickykraj.cz/realizovane-projekty-eu/96265/depozitar-pro-vychodoceske-muzeum-v-pardubicich https://www.dotaceeu.cz/cs/Statistiky-a-analyzy/Mapa-projektu/Projekty/06-Integrovaný-regionální-operacní-program/06-3-Dobrá-správa-území-a-zefektivnění-veřejných-i/Depozitar-pro-Vychodoceske-muzeum-v-Pardubicich-(1
Termín realizace projektu	2. 10. 2015 – 28. 10. 2019

2. Důvod a způsob výběru projektu/integrovaného řešení zpracovaného do podoby případové studie

- projekt svým zaměřením spadá do klíčové intervence "vybudování depozitářů" SC 2.3 Rozvinout kulturní a kreativní oblast

3. Metodologie zpracování případové studie (využité metody, zdroje)

Metody: <ul style="list-style-type: none">• Desk research (analýza sekundárních dat)• Individuální komunikace s nositelem projektu
Zdroje: <ul style="list-style-type: none">• Dokumentace příjemce dotace (žádost o dotaci včetně příloh, zprávy o realizaci včetně příloh) poskytnutá zadavatelem studie<ul style="list-style-type: none">- Žádost o podporu ze dne 26. 2. 2018- Studie proveditelnosti projektu (příloha žádosti o podporu)- Zpráva o realizaci ze dne 8. 10. 2018- MS2014+ – Rozpis financování projektu, printscreen ze dne 10. 4. 2018- Projektový záměr pro předložení do PS a ŘV ITI- Strategie integrované územní investice Hradecko-pardubické aglomerace• Informace od pracovníků žadatele• Internet

B. Výchozí situace – popis problému

Prostory a zázemí stávajících depozitářů Východočeského muzea v Pardubicích (VČM), které se nachází v historické budově na zámku v Pardubicích a od roku 2012 také v areálu bývalé školy v Ohrazenicích, v detašovaném pracovišti VČM, nejsou vhodné - **nedostatečná kapacita prostor, problémy s dosažením potřebných klimatických podmínek,** není umožněn rozvoj sbírkotvorné činnosti, uložení sbírkových předmětů je nepřehledné, badatelská činnost je značně omezená či nemožná, akvizice muzea probíhají v provizorních podmínkách, VČM nedisponuje dostatečnou prostorovou kapacitou pro separaci neošetřeného a ošetřeného materiálu v rámci konzervátorských dílen; **chybí také potřebné vybavení, přístroje a zařízení pro kvalitní péči,** uložení, evidenci, ochranu a digitalizaci sbírkových předmětů. Nejcitelněji je vnímána **absence internetového připojení** ve stávajících depozitářích na zámku, což znemožňuje zdokonalit práci se sbírkou (např. evidenci a inventarizaci v programu Museion vč. zálohování dat) a její následné zpřístupnění formou prezentace na odborně zaměřených webových stránkách. Také rostoucí nároky a požadavky na **využívání ICT v provozu muzea,** jejichž pomalé zavádění a využívání má dopad do samotného provozu muzea, a tedy i do ochrany, monitoringu, evidence a prezentace muzejních podsbírek a fondů. Vzhledem k růstu počtu sbírkových předmětů a nevhodným prostorům pro jejich uložení a ochranu hrozí poškození tohoto kulturního dědictví, což je dlouhodobě neudržitelné. Obdobná situace je i s evidencí a prezentací podsbírek.

C. Popis integrovaného řešení v rámci ISg

1. Význam projektu/projektů na naplnění specifického cíle integrované strategie (ve smyslu velmi – středně – málo – vůbec)

VELMI => SC 2.3 Rozvinout kulturní a kreativní oblast

2. Vazba na další projekty/opatření ISg (související významné integrující projekty; mimo výše uvedené) ve struktuře

Název a číslo projektu / název OP	Příhradek Pardubice CZ.06.3.33/0.0/0.0/16_036/0006774 Integrovaný regionální operační program
Žadatel:	Pardubický kraj
Název ISg a opatření ISg	Strategie ITI Hradecko-pardubické aglomerace Strategický cíl 2 Chytrá a kreativní aglomerace Specifický cíl 2.3 Rozvinout kulturní a kreativní oblast Opatření 2.3.1 Paměťové instituce a kulturní památky
Celkové způsobilé výdaje	52 083 557,94 Kč
z toho dotace EU	44 271 024,24 Kč
WWW projektu	https://www.pardubickykraj.cz/realizovane-projekty-eu/96266/prihradek-pardubice
Termín realizace projektu	ukončení 31. 12. 2022

Název a číslo projektu / název OP	Zámek Pardubice – Využití a obnova zámeckých exteriérů a interiérů čp. 1 a čp. 2 CZ.06.3.33/0.0/0.0/16_036/0011182 Integrovaný regionální operační program
Žadatel:	Pardubický kraj
Název ISg a opatření ISg	Strategie ITI Hradecko-pardubické aglomerace Strategický cíl 2 Chytrá a kreativní aglomerace

	Specifický cíl 2.3 Rozvinout kulturní a kreativní oblast Opatření 2.3.1 Paměťové instituce a kulturní památky
Celkové způsobilé výdaje	111 764 705,88 Kč
z toho dotace EU	94 999 999,99 Kč
WWW projektu	https://www.pardubickykraj.cz/realizovane-projekty-eu/99829/zamek-pardubice-vyuziti-a-obnova-zameckych-exterioru-a-interieru-cp-1-a-cp-2
Termín realizace projektu	Před zahájením realizace; ukončení 31. 12. 2022

Název a číslo projektu / název OP	Zvýšení ochrany fondu a komplexní řešení ukládání a zálohování digitálních dokumentů v SVK HK CZ.06.3.33/0.0/0.0/16_036_0006175 Integrovaný regionální operační program
Žadatel:	Královéhradecký kraj
Název ISg a opatření ISg	Strategie ITI Hradecko-pardubické aglomerace Strategický cíl 2 Chytrá a kreativní aglomerace Specifický cíl 2.3 Rozvinout kulturní a kreativní oblast Opatření 2.3.1 Paměťové instituce a kulturní památky
Celkové způsobilé výdaje	11 994 236,65 Kč
z toho dotace EU	9 558 249,58 Kč
WWW projektu	http://www.kr-kralovehradecky.cz/cz/rozvoj-kraje/evropska-unie-ehp/irop/zvyseni-ochrany-fondu-a-komplexni-reseni-ukladani-a-zalohovani-digitalnich-dokumentu-v-svk-hk-114265/
Termín realizace projektu	27. 6. 2016 – 31. 12. 2018

Název a číslo projektu / název OP	SMARTmuzeum: modernizace depozitářů, technického a technologického zázemí Muzea východních Čech v Hradci Králové CZ.06.3.33/0.0/0.0/16_036/0011170 Integrovaný regionální operační program
Žadatel:	Královéhradecký kraj
Název ISg a opatření ISg	Strategie ITI Hradecko-pardubické aglomerace Strategický cíl 2 Chytrá a kreativní aglomerace Specifický cíl 2.3 Rozvinout kulturní a kreativní oblast Opatření 2.3.1 Paměťové instituce a kulturní památky
Celkové způsobilé výdaje	235 294 117,65 Kč
z toho dotace EU	200 000 000,00 Kč
WWW projektu	http://iti.hradec.pardubice.eu/projekty.php?id=100
Termín realizace projektu	Před zahájením realizace, ukončení 31. 12. 2021

3. Popis integrovanosti (za použití koincidenční matice z integrované strategie)

Integrovanost projektu „Depozitář pro Východočeské muzeum v Pardubicích“ je zhodnocena za použití koincidenční matice mezi specifickými cíli (SC) 2.1, 2.2 a 2.3 strategického cíle 2 „CHYTRÁ A KREATIVNÍ AGLOMERACE“.

Projekt „Depozitář pro Východočeské muzeum v Pardubicích“ je svým obsahem a zaměřením plně v souladu s tematickým zaměřením ISg – tedy se strategickým cílem „Chytrá a kreativní aglomerace“, se specifickým cílem 2.3 „Rozvinout kulturní a kreativní oblast“, s opatřením 2.3.1 „Paměťové instituce a kulturní památky“ a s podopatřením ISg 2.3.1.A „Paměťové instituce a kulturní památky“. Opatření je zaměřeno na výstavbu, rekonstrukci a technologické vybavení objektů paměťových institucí (ochrana a prezentace sbírkových a knihovních fondů), i na digitalizaci kulturního dědictví a zpřístupnění jeho informačního potenciálu žákům, studentům a široké veřejnosti (laické i odborné), ale i na výzkumné a podnikatelské sféře a dalším organizacím. K naplnění tohoto specifického cíle vede realizace klíčové intervence „vybudování depozitářů“, která napomůže k zajištění dostatečného prostoru pro uchování sbírkových fondů.

Projekt zajistí posílení ochrany a zefektivnění využívání sbírkových fondů vč. jejich zpřístupnění veřejnosti prostřednictvím vybudování novostavby depozitáře v Pardubicích – Ohraženících, kde vzniknou specializovaná pracoviště – konzervátorské a digitalizační pracoviště, badatelna pro odbornou a laickou veřejnost, zázemí pro kurátory a další potřebné zázemí pro práci s podsbírkami. V rámci projektu vzniknou nové vhodné prostory s kapacitními rezervami pro uložení sbírkových fondů a adekvátní zázemí pro efektivní sbírkotvornou činnost VČM. V širším pojetí má projekt vazbu na připravovaný projekt „Zámek Pardubice – Využití a obnova zámeckých exteriérů a interiérů čp. 1 a čp. 2“, neboť z těchto nevyhovujících depozitářů v historické budově zámku Pardubice a dalších depozitářů muzea bude přesunuto 11 z 38 podsbírek do nového depozitáře v Ohraženících (naplnění indikátoru projektu).

Všechny tyto aktivity vycházejí z opatření 2.3.1 ITI a přispějí k naplnění jeho cíle, kterým je zvýšení kulturní a vzdělanostní úrovně obyvatel a zvýšení kulturní prestiže Hradce Králové a Pardubic. Synergický efekt projektu v rámci tohoto opatření spočívá ve zprostředkování komplexních kulturních a vzdělávacích služeb v centrech aglomerace pro obyvatele, návštěvníky i spolupracující instituce.

Z hlediska vazebnosti realizovaného projektu na opatření 2.3.1 byly identifikovány tyto projekty:

- Příhrádek Pardubice
- Zvýšení ochrany fondu a komplexní řešení ukládání a zálohování digitálních dokumentů v SVK HK
- Zámek Pardubice – Využití a obnova zámeckých exteriérů a interiérů čp. 1 a čp. 2
- SMARTmuzeum: modernizace depozitářů, technického a technologického zázemí Muzea východních Čech v Hradci Králové

Mezi všemi výše uvedenými integrovanými projekty existuje určitá provazba (vybudování prostor s kapacitními rezervami, cílové skupiny, zvýšená ochrana a zpřístupnění sbírek, digitalizace sbírek, ...) a jejich realizací došlo či dojde k posílení rozvoje potenciálu kulturního dědictví, zkvalitnění sbírkotvorné činnosti, zvýšení kulturní a vzdělanostní úrovně obyvatel a zvýšení kulturní prestiže Hradce Králové a Pardubic.

Projekt „Depozitář pro Východočeské muzeum v Pardubicích“ má silné vazby na Strategii integrované územní investice Hradecko-pardubické aglomerace, konkrétně na SC 2.1 - Podpořit odborné a inkluzivní vzdělávání v aglomeraci a SC 2.2 - Rozvíjet a propojovat výzkumnou a aplikační základnu aglomerace.

Specifický cíl 2.1 Podpořit odborné a inkluzivní vzdělávání v aglomeraci

Výstupy projektu (vybudování depozitáře s vhodnými prostory pro sbírky a specializovaných pracovišť vč. digitalizačního) zajistí naplnění min. jedné z aktivit tohoto specifického cíle – Využití zdrojů paměťových institucí ve vzdělávání. Cílovou skupinou projektu jsou občané, podnikatelské subjekty, výzkumné organizace, orgány státní správy a samosprávy a jim podřízené či zřízené organizace, návštěvníci. Cílem projektu je pro uvedené cílové skupiny zpřístupnit služby sbírkového fondu splňující nároky na moderní vzdělávací trendy prostřednictvím expozic a výstav, exkurzí a seminářů, v rámci prezenčního studia pro badatele/vědce, digitalizace podsbírek s využitím moderních ICT a jejich následné zpřístupnění na webových portálech, medializací v tisku, rozhlasu a televizi, publikacemi apod. Sbírkový a fondy budou využity pro zvýšení kulturní a vzdělanostní úrovně veřejnosti (žáků, studentů, badatelů). Výše uvedená aktivita tohoto SC úzce souvisí i s aktivitou – Rozvoj kulturní úrovně a kreativity žáků/studentů.

Specifický cíl 2.2 Rozvíjet a propojovat výzkumnou a aplikační základnu aglomerace

Realizace projektu, a především jeho výstupy, tj. vybudování specializovaných pracovišť/dílen na ochranu sbírek a digitalizačního pracoviště, zajistí naplnění některých aktivit tohoto specifického cíle, např. aktivity – Paměťové instituce jako zdroj know-how pro podniky, Uplatnění výzkumného potenciálu paměťových institucí. Realizace projektu umožní využití sbírek/fondů VČM i pro vzdělávání a školení zaměstnanců v rámci podniků, v rámci výzkumných organizací i dalších kapacit pro výzkum, vývoj a inovace. Současně tak projekt přispěje k popularizaci výsledků výzkumu a vědy v rámci široké veřejnosti a v rámci aplikační sféry, k posílení spolupráce mezi výzkumnou a firemní sférou a k rozvoji partnerství akademické a aplikační sféry s cílem generovat a dále šířit uplatnitelné výsledky v rámci celé Hradecko-pardubické aglomerace a potenciálně v rámci celé České republiky.

Realizovaný projekt „Depozitář pro Východočeské muzeum v Pardubicích“ nemá vazby na konkrétní, dosud realizované, integrované projekty ze SC 2.1 či SC 2.2., avšak má vazby na některé aktivity a cílové skupiny těchto specifických cílů.

D. Cíl projektu/ů (příp. očekávaný výsledek)

Primárním cílem je posílit ochranu, zefektivnit využívání a prezentování rozsáhlých a hodnotných podsbírek VČM veřejnosti, nejen z Hradecko-pardubické aglomerace, a rozvíjet kulturní dědictví i pro další generace. Dále je nezbytné zajistit, aby ochrana a uložení sbírkových fondů odpovídalo požadavkům dle zákona č. 122/2000 Sb., o ochraně sbírek muzejní povahy.

Další cíle:

- vybudovat vhodné prostory s kapacitními rezervami vč. zázemí a vybavení těchto prostor,
- uvolnit prostory stávajících depozitářů, a tak zpřístupnit další prostory pardubického zámku veřejnosti,
- zkvalitnit sbírkotvornou činnost,
- odstranit přístupové bariéry (bezbariérové prvky pro návštěvníky),
- zvýšit informovanost veřejnosti o VČM a jeho podsbírkách
- zefektivnit prezentaci a zpřístupnit sbírku VČM veřejnosti prostřednictvím expozic a výstav, exkurzí, seminářů, v rámci prezenčního studia pro badatele/vědce, digitalizací podsbírek s využitím moderních ICT a jejich následné zpřístupnění na webových portálech, medializací v tisku, rozhlasu a televizi, publikacemi apod.,
- využít fondy VČM pro zvýšení kulturní a vzdělanostní úrovně veřejnosti (žáků, studentů, badatelů, ...),
- uchovat sbírku VČM a rozvíjet potenciál kulturního dědictví i pro další generace a využít jej pro vyvážený rozvoj území Hradecko-pardubické aglomerace,
- zvýšit kulturní prestiž krajského města Pardubice, Pardubického kraje i Hradecko-pardubické aglomerace, zvýšit kulturní a vzdělanostní úroveň veřejnosti.

Výstavbou depozitáře v Ohrazenicích pro Východočeské muzeum v Pardubicích vzniknou vhodné prostory s kapacitními rezervami pro uložení podsbírek a adekvátní zázemí pro rozvoj sbírkotvorné činnosti. Bezbariérový objekt bude splňovat technické i klimatické požadavky pro optimální uložení podsbírek a bude odpovídat požadavkům dle zákona č. 122/2000 Sb., a to i s ohledem na příjem a uložení nových sbírkových předmětů. Změnou bude zajištěno kvalitní a odborné ošetření již v příjmu akvizic a také uložení, evidence a ochrana sbírkových fondů VČM a v neposlední řadě návaznost na jiné projekty – přesun podsbírek ze stísněných prostor stávajících depozitářů VČM do nového depozitáře v Ohrazenicích. Jednotlivá pracoviště depozitáře budou vybavena přístroji a vybavením, které umožní kvalitní ošetření, evidenci, uložení, ochranu a digitalizaci sbírkových předmětů. Internetové připojení přispěje k evidenci a inventarizaci sbírkových předmětů vč. zálohování dat. Projekt přispěje k zefektivnění ochrany významného kulturního dědictví a zpřístupní podsbírky veřejnosti přes výstavy, expozice, exkurze, semináře, přednášky nebo digitalizací sbírkových předmětů a jejich následnou prezentací na webových portálech nebo medializací v tisku, rozhlasu a televizi, zejména prostřednictvím regionálního a celostátního zpravodajství. Další zpřístupnění bude formou prezenčního studia jednotlivých předmětů pro badatele/vědce z řad odborné i laické veřejnosti. Přínosem bude zvýšení kulturní a vzdělanostní úrovně (žáků, studentů, badatelů), zvýšení kulturní prestiže Pardubic/aglomerace, posílení rozvoje kulturního dědictví apod. Projekt zajistí uložení sbírkových fondů a prostory pro rozvoj sbírkotvorné činnosti dle základních činností muzea, což vyplývá z § 9 odst.1 z.č. 122/2000 Sb., o ochraně sbírek muzejní povahy. Realizace projektu přispěje k očekávaným pozitivním změnám, a to zejména k zefektivnění ochrany a využívání sbírkových fondů vč. jejich zpřístupnění veřejnosti.

E. Popis realizovaných aktivit, zapojení cílových skupin (včetně jejich kvantifikace)

Realizací projektu „Depozitář pro Východočeské muzeum v Pardubicích“ dojde k posílení ochrany podsbírek muzea, které zde budou efektivněji ošetřeny, uloženy, evidovány, chráněny, prezentovány a zpřístupněny široké veřejnosti.

V RÁMCI PROJEKTU JSOU REALIZOVÁNY TYTO AKTIVITY:

Klíčové aktivity:

- Rekonstrukce stávajících a budování nových expozic a depozitářů
- Zabezpečení a osvětlení objektů
- Modernizace, popř. výstavba nezbytných objektů
- Zvýšení ochrany sbírkových fondů
- Odstraňování přístupových bariér
- Konzervování restaurování sbírkových předmětů
- Digitalizace sbírek jako součást komplexnějších projektů

Hlavní aktivity projektu:

- vybudování depozitáře Východočeského muzea (VČM) vč. pořízení vybavení a nezbytného technického, technologického a sociálního zázemí,
- vybudování nezbytné inženýrské sítě,
- odstranění nevyhovující části stavby (odstranění bývalé školní jídelny za účelem výstavby depozitáře),
- odstranění přístupové bariéry (vybudováním, úpravou a obnovou přístupových ploch/cest a bezbariérových prvků pro pohyb návštěvníků),
- zajištění ochrany sbírkových předmětů VČM (ochrannými systémy před krádežemi, živelnými pohromami a dalšími nepříznivými vlivy),
- vybudování konzervátorské dílny/pracoviště, vč. pořízení jejich nezbytného vybavení a zařízení (nové moderní konzervátorské pracoviště zajišťující např. příjem akvizic),
- pořízení zařízení, HW a SW nezbytného k digitalizaci sbírkových předmětů, jejich zabezpečení, dokumentaci, evidenci a inventarizaci,

Vedlejší aktivity projektu:

- pořízení projektové dokumentace (stavby, vnitřního vybavení),
- zabezpečení výstavby výkonem dozoru (AD, TDI) a koordinátora BOZP,
- vybudování obslužné plochy v areálu detašovaného pracoviště muzea (pro ochranu a manipulaci se sbírkovými předměty, přístup k požární technice),
- povinná publicita (billboard, pamětní deska, informace na webových stránkách).

ZAPOJENÍ CÍLOVÝCH SKUPIN:

1) Návštěvníci:

Návštěvníci budou mít přínos a prospěch z realizace projektu prostřednictvím efektivnější prezentace a zpřístupnění podsbírek VČM (např.: tematické exkurze v oblasti kulturního dědictví pro žáky nebo pravidelné praxe v oboru muzeologie pro studenty univerzity, ale i v rámci dalších vzdělávacích, kulturních či kreativních akcí anebo zpřístupněním podsbírek v rámci nových expozic a výstav VČM). Sbírkové předměty budou zpřístupněny také pro badatelské využití, a to návštěvníkům, resp. zájemcům z řad odborné i laické veřejnosti.

2) Občané:

Realizace projektu přispěje ke zvýšení kulturní a vzdělanostní úrovně, rozvoji kreativity občanů vč. žáků, studentů, badatelů/vědců, i ke zvýšení kulturní prestiže Pardubic, k zachování kulturního dědictví i pro další generace a v neposlední řadě k prohlubování pozitivního patriotismu a vztahu k regionu/aglomeraci.

Projekt zpřístupní podsbírky občanům zejména digitalizací sbírkových předmětů v novém digitalizačním pracovišti (např. na webu VČM, Pardubického kraje či na publikačním portále). Pozitivem jsou možnosti zpřístupnění prostřednictvím médií, neboť i novináři, tvůrci filmů, publikací či knih využívají digitalizované materiály pro zpřístupnění sbírkových předmětů občanům, jakož i dalším cílovým skupinám.

3) Podnikatelské subjekty, výzkumné organizace, OSS a samosprávy (včetně svazků obcí) a jim podřízené či jimi zřízené organizace:

Okrajově projekt přispěje k rozvoji akademické obce (např. Univerzita Pardubice), podnikatelských subjektů (např. v kultuře, cestovním ruchu) nebo subjektů a organizací zabývajících se péčí a ochranou muzejního fondu, resp. kulturního dědictví. Přínosem pro tuto cílovou skupinu je rozšiřování znalostí a vzdělávání zájemců vč. jejich kreativity (např. studenti oboru muzeologie na Univerzitě Pardubice, dále žáci škol absolvují tematické exkurze v oblasti kulturního dědictví a další zájemci o muzejní podsbírky a sbírkové předměty a také odborní pracovníci (vědci/badatelé) z VČM, z jiných muzeí Pardubického kraje i v rámci České republiky).

4) Vlastníci a správci kulturního a přírodního dědictví:

Hlavním přínosem pro tuto cílovou skupinu je zajištění vhodných prostor s kapacitními rezervami přibližně na 20 let a kvalitního zázemí pro uložení rozsáhlého sbírkového fondu VČM. Správce kulturního dědictví (VČM) bude mít potřebné podmínky a zázemí pro sbírkotvornou činnost vč. internetového připojení i moderních informačních a komunikačních technologií (pořízení HW a SW pro digitalizaci podsbírek) pro prezentaci a zpřístupnění podsbírek. Realizované aktivity přispějí k zefektivnění práce zaměstnanců VČM s podsbírkami VČM a ke vzniku specializovaných pracovišť v detašovaném pracovišti VČM v Ohrazenicích.

F. Popis řešených problémů při realizaci projektu

Dle dostupné „Zprávy o realizaci projektu“ nebyly v I. etapě realizace projektu identifikovány problémy, nicméně dle vyjádření projektové manažerky byly v průběhu projektu řešeny dodatečné stavební práce a problémy s realizací veřejných zakázek na dodávky, kdy bylo nutné přerozdělit dodávky na menší samostatné zakázky, aby bylo možné uzavřít smlouvy na dodávky.

G. Výstupy/produkty, výsledky a klíčové faktory jejich dosažení

Výstupy:

- Počet nově zpřístupněných a zefektivněných podsbírek a fondů,
- Vybudování nového depozitáře vč. nezbytného sociálního, technického a technologického zázemí
- Zabezpečení a osvětlení objektu
- Bezbariérovost – odstranění přístupových bariér
- Vybudování konzervátorských dílen/pracovišť vč. vybavení
- Pořízení HW a SW pro digitalizaci sbírkových předmětů, jejich zabezpečení a inventarizaci

Výsledek:

- Podíl zpřístupněných a zefektivněných podsbírek a fondů (v %)
- Zvýšená ochrana sbírkových předmětů
- Zefektivnění prezentace a zpřístupnění sbírkových fondů veřejnosti
- Zvýšení informovanosti veřejnosti o VČM a jeho sbírkách
- Zvýšení kulturní a vzdělanostní úrovně veřejnosti
- Rozvoj potenciálu kulturního dědictví i pro další generace
- Zvýšení kulturní prestiže Hradecko-pardubické aglomerace, Pardubického kraje, města Pardubic

Klíčovými faktory dosažení dosavadních výstupů a výsledků jsou především:

Přípravná fáze projektu:

V přípravné fázi byl formulován projektový záměr, který byl schválen Radou Pardubického kraje a dále byl sestaven projektový tým.

V 12/2016 byl předložen projektový záměr nositeli ITI a Řídícím výborem ITI Hradecko-pardubické aglomerace byl schválen v 01/2017.

Postupně proběhla výběrová řízení a byly uzavřeny smluvní vztahy na zpracování projektové dokumentace na stavbu Depozitáře pro Východočeské muzeum v Pardubicích vč. výkonu AD (06–10/2015), zhotovení projektové dokumentace vnitřního vybavení (podpis smlouvy 05/2016), se

zhotovitelem stavby (03–10/2017), na výkon činnosti technického dozoru investora a koordinátora BOZP při realizaci stavby depozitáře (08–10/2017).

Poté proběhlo zpracování stavební projektové dokumentace k územnímu řízení, ke stavebnímu řízení, pro provedení stavby (10/2015–11/2016), zhotovení projektové dokumentace vnitřního vybavení (05–12/2016), získání relevantních povolení, vyjádření a stanovisek od příslušných úřadů a institucí (mj. i územního rozhodnutí s nabytou právní mocí, stavebního povolení s nabytou právní mocí).

Byla zpracována studie proveditelnosti, žádost o podporu a podána žádost o podporu.

Realizační fáze projektu:

Realizace projektu byla zahájena předáním a převzetím staveniště, které proběhlo v 11/2017 a následně byly zahájeny stavební práce. V průběhu stavebních prací probíhají pravidelné kontrolní dny stavby. Nad stavebními pracemi spolu s investorem a budoucím uživatelem dohlíží autorský dozor, technický dozor investora a koordinátor BOZP.

Byla schválena žádost o podporu a vydáno Rozhodnutí o poskytnutí dotace. Dle pravidel povinné publicity příjemce informuje veřejnost o projektu a o získané podpoře na svých internetových stránkách a na místě realizace stavby byl umístěn informační billboard.

V 06–12/2018 proběhla výběrová řízení na dodavatele vnitřního vybavení (3 otevřená VŘ: dodávka nábytku, dodávka typového vybavení, dodávka speciálního elektrického vybavení a 1 VZMR: elektro vybavení) a byly uzavřeny smluvní vztahy s vítěznými dodavateli.

Předpokládaný termín ukončení stavebních prací byl v 02/2019, poté proběhla dodávka vnitřního vybavení, montáž či jeho instalace (předpoklad 03–05/2019).

Následně proběhne předání a převzetí díla od zhotovitele stavby, kolaudační řízení a informační billboard bude nahrazen pamětní deskou.

Dle vyjádření projektové manažerky jsou v červnu 2019 stavební práce již ukončeny, připravuje se kolaudační řízení a dodávky vnitřního vybavení jsou také téměř dokončeny.

H. Zhodnocení plnění indikátorů výstupu/výsledku (Národního číselníku indikátorů), případně individuálně zvolených indikátorů

INDIKÁTOR – výstup	Cílová hodnota	Kumulativní dosažená hodnota	Průběžná hodnota naplnění indikátoru (v %)
90703 Počet nově zpřístupněných a zefektivněných podsbírek a fondů	11,000	0,000	0,00

INDIKÁTOR – výsledek	Cílová hodnota	Kumulativní dosažená hodnota	Průběžná hodnota naplnění indikátoru (v %)
90710 Podíl zpřístupněných a zefektivněných podsbírek a fondů (v %)	28,900	0,000	0,000

I. Závěr – zhodnocení naplnění cílů projektu

Z dostupných dokumentů k vypracování této studie je patrné, že v I. etapě realizace projektu probíhala výběrová řízení (na projektovou dokumentaci – DÚR, DSP a DPS, PD stavby a vnitřního

vybavení, autorský dozor, technický dozor investora a BOZP, zhotovitele stavby) a bylo zahájeno výběrové řízení na dodavatele vnitřního vybavení. Po podpisu příslušných smluvních vztahů následovalo získání relevantních povolení, vyjádření a stanovisek, zpracování a podání žádosti o podporu vč. jejich příloh, k vydání Rozhodnutí o poskytnutí dotace a v 11/2017 byly zahájeny stavební práce. Z informací od projektového manažera projektu je zřejmé, že v 06/2019 je projekt těsně před dokončením – stavební práce byly ukončeny, probíhají poslední dodávky vnitřního vybavení a připravuje se kolaudační řízení.

Primárním cílem projektu je posílit ochranu, zefektivnit využívání a prezentování rozsáhlých a hodnotných podsbírek Východočeského muzea v Pardubicích veřejnosti, nejen z Hradecko-pardubické aglomerace, a rozvíjet kulturní dědictví i pro další generace.

Projekt má nastaveny 2 indikátory – jeden indikátor výstupu „Počet nově zpřístupněných a zefektivněných podsbírek a fondů“ a jeden indikátor výsledku „Podíl zpřístupněných a zefektivněných podsbírek a fondů (v %)“. Ani jeden z indikátorů dosud nebyl naplněn (viz tabulka výše), neboť se oba vážou na dokončení celého projektu, tj. na zkolaudovanou stavbu a dodávky veškerého vnitřního vybavení, přístrojů a zařízení. Teprve potom lze přesunout část podsbírek a fondů Východočeského muzea v Pardubicích ze stávajících nevyhovujících prostor do nového depozitáře a zahájit zpřístupňování a zefektivňování podsbírek a fondů (ošetření, evidence, uložení, ochrana a digitalizace sbírkových předmětů).

Ze zjištěných informací lze předpokládat, že k datu ukončení realizace projektu dojde k naplnění cílových hodnot výše uvedených indikátorů, a tak k naplnění cílů projektu (vybudování depozitáře s dostatečnými kapacitními rezervami, pořízení vnitřního vybavení vč. přístrojů, bezbariérovost, internet, přesun podsbírek). Nicméně část cílů projektu souvisejících se zvyšování kulturní a vzdělanostní úrovně veřejnosti, zvýšení informovanosti veřejnosti o VČM a jeho podsbírkách, zefektivnění využívání a prezentování sbírek, digitalizace a zpřístupnění podsbírek apod. budou naplněny až v samotném provozu depozitáře.

J. Zhodnocení dopadu projektu/integrovaného řešení (ve vazbě na část C)

Na území Hradecko-pardubické aglomerace se nachází několik významných nadregionálních paměťových institucí (muzea a knihovny) disponující rozsáhlými sbírkovými a jinými fondy, které v současnosti nejsou dostatečně chráněny, prezentovány široké veřejnosti (odborné i laické) a nejsou tak dostatečně využity i pro rozvoj kulturní vzdělanosti, kulturního dědictví a kreativní oblasti. Konkrétně se jedná o tyto paměťové instituce – Východočeské muzeum v Pardubicích, Krajská knihovna v Pardubicích, Studijní a vědecká knihovna v Hradci Králové a Muzeum východních Čech v Hradci Králové.

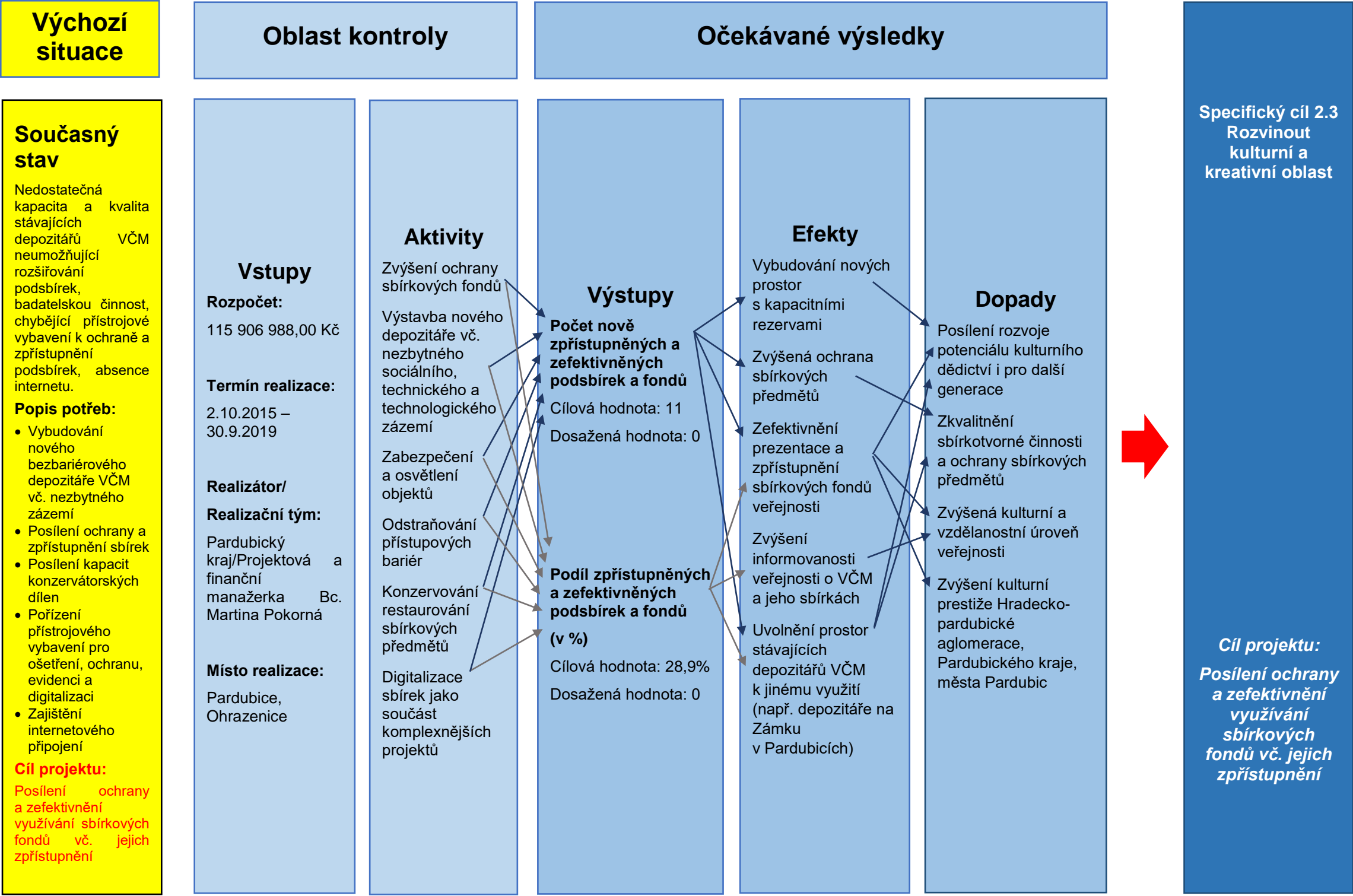
V rámci projektu „Depozitář pro Východočeské muzeum v Pardubicích“ se naplňuje specifický cíl 2.3 Strategie ITI Hradecko-pardubické aglomerace výstavbou nových vhodných prostor s kapacitními rezervami vč. vybavení pro ochranu a prezentaci sbírkových fondů, na digitalizaci kulturního dědictví a zpřístupnění jeho informačního potenciálu veřejnosti pomocí služeb informační společnosti (prezentace digitalizovaných podsbírek – webové portály VČM, Pardubického kraje, publikační portál „Klíč ke sbírkám“, národní portál eSbírky, webové stránky Europeana – evropské digitální knihovny) a dalších služeb (muzejní expozice, přednášky, exkurze, výstavy, semináře,...). Tyto služby budou orientované především na žáky, studenty a širokou veřejnost, na výzkumnou a podnikatelskou sféru, kulturní aktéry a další organizace z Hradecko-pardubické aglomerace, ale i z celé ČR a zahraničí.

Přínosem projektu pro současnou i budoucí generaci v rámci území aglomerace, ale i mimo ni, je správné uložení muzejních podsbírek v depozitářích a jejich digitalizace, a tím uchování části historie pro odbornou i laickou veřejnost. Samotné zpřístupnění podsbírek povede ke zvýšení kulturní a vzdělanostní úrovně veřejnosti. Projekt zvýší kulturní prestiž Hradecko-pardubické aglomerace a posílí rozvoj potenciálu kulturního dědictví i pro další generace.

Projekt má přímou souvislost s projektem „Zámek Pardubice – využití a obnova zámeckých exteriérů a interiérů čp. 1 a čp. 2“, díky přemístění podsbírek z prostor zámeckého areálu do nově vybudovaného depozitáře dojde k vyprázdnění těchto prostor, které budou po realizaci zmíněného projektu nově zpřístupněny široké veřejnosti. Nepřímou souvislost má projekt, a to díky svému zaměření na ochranu a digitalizaci podsbírek vč. jejich zpřístupnění veřejnosti, s projektem „Zvýšení ochrany fondu a komplexní řešení ukládání a zálohování digitálních dokumentů v SVK HK“.

Lze předpokládat, že po ukončení realizace projektu dojde k očekávaným pozitivním změnám, a to zejména k zefektivnění ochrany a využívání sbírkových fondů vč. jejich zpřístupnění veřejnosti.

K. Vizualizace změny, která přehledně (graficky) znázorňuje proces změny. Jde o komplexní síť prvků a vztahů vedoucích ke změně. Znázorňuje plánované (dílčí) cíle, situaci na vstupu, plánované aktivity, realizované aktivity, dosažené změny = vyhodnocení cílů.



Příloha 5: Případová studie „Přestupní terminál veřejné dopravy v Přelouči“

A. Úvod

1. Identifikační údaje projektu

Název a číslo projektu / název OP	Přestupní terminál veřejné dopravy v Přelouči CZ.06.1.37/0.0/0.0/16_045/0004393 Integrovaný regionální operační program
Žadatel:	Město Přelouč
Název ISg a opatření ISg	Strategie ITI Hradecko-pardubické aglomerace Strategický cíl 1 Udržitelná aglomerace Specifický cíl 1.1 Zavést a zatraktivnit environmentálně příznivou dopravu v rámci aglomerace a posílit její bezpečnost Opatření 1.1.2 Přestupní uzly v aglomeraci Podopatření 1.1.2.A Přestupní uzly v aglomeraci
Celkové způsobilé výdaje	23 960 744,58 Kč
z toho dotace EU	20 366 632,89 Kč
WWW projektu	https://www.mestoprelouc.cz/rozvoj-mesta-a-uzemi/dotacni-projekty-z-fondu-eu-a-narodnich-fondu/prestupni-terminal-verejne-dopravy-v-prelouci-1434cs.html https://www.dotaceeu.cz/cs/Statistiky-a-analyzy/Mapa-projektu/Projekty/06-Integrovaný-regionální-operacní-program/06-1-Konkurenceschopné,-dostupné-a-bezpečné-region/Přestupní-terminal-verejne-dopravy-v-Přelouci
Termín realizace projektu	8. 1. 2014 - 30. 8. 2018

2. Důvod a způsob výběru projektu/integrovaného řešení zpracovaného do podoby případové studie

- projekt svým zaměřením spadá do klíčové intervence "Výstavba a modernizace přestupních terminálů" SC 1.1 Zavést a zatraktivnit environmentálně příznivou dopravu v rámci aglomerace a posílit její bezpečnost

3. Metodologie zpracování případové studie (využité metody, zdroje)

Metody: <ul style="list-style-type: none">• Desk research (analýza sekundárních dat)• Individuální komunikace s nositelem projektu
Zdroje: <ul style="list-style-type: none">• Dokumentace příjemce dotace (žádost o dotaci včetně příloh, zprávy o realizaci včetně příloh) poskytnutá zadavatelem studie<ul style="list-style-type: none">• Žádost o podporu• Studie proveditelnosti projektu (příloha žádosti o podporu)• Zpráva o realizaci• Závěrečná zpráva o realizaci• MS2014+ – Rozpis financování projektu, printscreen• Projektový záměr pro předložení do PS a ŘV ITI• Informace od pracovníků žadatele• Strategie integrované územní investice Hradecko-pardubické aglomerace• Internet

B. Výchozí situace – popis problému

Prostor před budovou vlakového nádraží již řadu let nevyhovoval požadavkům na bezpečný a moderní způsob dopravy, a to zejména z těchto důvodů:

- nevyhovující přestupní prostor mezi vlakovým nádražím a autobusovými zastávkami
- autobusové zastávky neměly normou požadované parametry
- počet autobusových zastávek byl nedostačující
- chyběla točna pro otáčení autobusů – vozidla se otáčela okolo výstupního ostrůvku
- nebyly respektovány požadavky osob s omezenou schopností pohybu
- dopravní prostor nebyl bezbariérový
- v prostoru chybělo zázemí pro cestující
- naprosto scházely prostory pro odkládání kol
- v lokalitě byl absolutní nedostatek parkovacích míst
- komunikace pro pěší i pro vozidla byly v havarijním stavu

C. Popis integrovaného řešení v rámci ISg

1. Význam projektu/projektů na naplnění specifického cíle integrované strategie (ve smyslu velmi – středně – málo – vůbec)

VELMI => SC 1.1 Zavést a zatraktivnit environmentálně příznivou dopravu v rámci aglomerace a posílit její bezpečnost)

2. Vazba na další projekty ISg (související významné integrující projekty; mimo výše uvedené) ve struktuře:

Název a číslo projektu / název OP	Dopravní terminál v Jaroměři CZ.06.1.37/0.0/0.0/16_045/0009072 Integrovaný regionální operační program
Žadatel:	Město Jaroměř
Název ISg a opatření ISg	Strategie ITI Hradecko-pardubické aglomerace Strategický cíl 1 Udržitelná aglomerace Specifický cíl 1.1 Zavést a zatraktivnit environmentálně příznivou dopravu v rámci aglomerace a posílit její bezpečnost Opatření 1.1.2 Přestupní uzly v aglomeraci (podopatření 1.1.2.A Přestupní uzly v aglomeraci)
Celkové způsobilé výdaje	44 000 000,00 Kč
z toho dotace EU	37 400 000,00 Kč
WWW projektu	https://dotaceeu.cz/cs/Statistiky-a-analzy/Mapa-projektu/Projekty/06-Integrovaný-regionální-operacní-program/06-1-Konkurenceschopné,-dostupné-a-bezpečné-region/Dopravní-terminal-v-Jaromeri
Termín realizace projektu	1. 11. 2018 – 29. 2. 2020

Název a číslo projektu / název OP	Terminál veřejné dopravy v Chrudimi CZ.06.1.37/0.0/0.0/16_045/0009211 Integrovaný regionální operační program
Žadatel:	Město Chrudim
Název ISg a opatření ISg	Strategie ITI Hradecko-pardubické aglomerace Strategický cíl 1 Udržitelná aglomerace

	<p>Specifický cíl 1.1 Zavést a zatraktivnit environmentálně příznivou dopravu v rámci aglomerace a posílit její bezpečnost</p> <p>Opatření 1.1.2 Přestupní uzly v aglomeraci (podopatření 1.1.2.A Přestupní uzly v aglomeraci)</p>
Celkové způsobilé výdaje	35 294 117,65 Kč
z toho dotace EU	30 000 000,00 Kč
WWW projektu	https://dotaceeu.cz/cs/Statistiky-a-analyzy/Mapa-projektu/Projekty/06-Integrovaný-regionální-operacní-program/06-1-Konkurenceschopné,-dostupné-a-bezpečné-region/Terminal-veřejné-dopravy-v-Chrudimí
Termín realizace projektu	1. 3. 2016 – 31. 3. 2021

Název a číslo projektu / název OP	<p>Cyklostezka Svítkov – Srnojedy</p> <p>CZ.06.1.37/0.0/0.0/16_045/0007541</p> <p>Integrovaný regionální operační program</p>
Žadatel:	Statutární město Pardubice
Název ISg a opatření ISg	<p>Strategie ITI Hradecko-pardubické aglomerace</p> <p>Strategický cíl 1 Udržitelná aglomerace</p> <p>Specifický cíl 1.1 Zavést a zatraktivnit environmentálně příznivou dopravu v rámci aglomerace a posílit její bezpečnost</p> <p>Opatření 1.1.4 Nemotorová doprava (podopatření 1.1.4.A Nemotorová doprava)</p>
Celkové způsobilé výdaje	7 131 144,00 Kč
z toho dotace EU	6 061 472,24 Kč
WWW projektu	https://www.dotaceeu.cz/cs/Statistiky-a-analyzy/Mapa-projektu/Projekty/06-Integrovaný-regionální-operacní-program/06-1-Konkurenceschopné,-dostupné-a-bezpečné-region/Cyklostezka-Svítkov-Srnojedy
Termín realizace projektu	7. 9. 2017 – 6. 4. 2018

Název a číslo projektu / název OP	<p>Cyklotrasa podél ulice Pražské a místo pro přecházení na ulici Pražské</p> <p>CZ.06.1.37/0.0/0.0/16_045/0008247</p> <p>Integrovaný regionální operační program</p>
Žadatel:	Statutární město Pardubice
Název ISg a opatření ISg	<p>Strategie ITI Hradecko-pardubické aglomerace</p> <p>Strategický cíl 1 Udržitelná aglomerace</p> <p>Specifický cíl 1.1 Zavést a zatraktivnit environmentálně příznivou dopravu v rámci aglomerace a posílit její bezpečnost</p> <p>Opatření 1.1.4 Nemotorová doprava (podopatření 1.1.4.A Nemotorová doprava)</p>
Celkové způsobilé výdaje	1 897 235,00 Kč
z toho dotace EU	1 612 649,81 Kč

WWW projektu	https://www.dotaceeu.cz/cs/Statistiky-a-analyzy/Mapa-projektu/Projekty/06-Integrovaný-regionální-operacní-program/06-1-Konkurenceschopné,-dostupné-a-bezpečné-region/Cyklotrasa-podél-ulice-Pražské-a-místo-pro-precház
Termín realizace projektu	2. 10. 2017 – 4. 6. 2018

Název a číslo projektu / název OP	Zavedení parciálních trolejbusů do provozu městské hromadné dopravy v Pardubicích CZ.06.1.37/0.0/0.0/16_045/0008904 Integrovaný regionální operační program
Žadatel:	Dopravní podnik města Pardubic a.s.
Název ISg a opatření ISg	Strategie ITI Hradecko-pardubické aglomerace Strategický cíl 1 Udržitelná aglomerace Specifický cíl 1.1 Zavést a zatraktivnit environmentálně příznivou dopravu v rámci aglomerace a posílit její bezpečnost Opatření 1.1.1 Ekologická veřejná doprava (podopatření 1.1.1.A Infrastruktura veřejné hromadné dopravy)
Celkové způsobilé výdaje	47 000 000,00 Kč
z toho dotace EU	39 950 000,00 Kč
WWW projektu	https://www.dotaceeu.cz/cs/Statistiky-a-analyzy/Mapa-projektu/Projekty/06-Integrovaný-regionální-operacní-program/06-1-Konkurenceschopné,-dostupné-a-bezpečné-region/Zavedení-parciálních-trolejbusů-do-provozu-městské
Termín realizace projektu	28. 11. 2017 – 27. 9. 2018

Název a číslo projektu / název OP	Modernizace odbavovacího systému cestujících v městské hromadné dopravě v Pardubicích Integrovaný regionální operační program
Žadatel:	Dopravní podnik města Pardubic a.s.
Název ISg a opatření ISg	Strategie ITI Hradecko-pardubické aglomerace Strategický cíl 1 Udržitelná aglomerace Specifický cíl 1.1 Zavést a zatraktivnit environmentálně příznivou dopravu v rámci aglomerace a posílit její bezpečnost Opatření 1.1.3 Dopravní telematika (podopatření 1.1.3.A Dopravní systémy)
Celkové způsobilé výdaje	36 300 000,00 Kč
z toho dotace EU	25 500 000,00 Kč
WWW projektu	http://iti.hradec.pardubice.eu/projekty.php?id=25
Termín realizace projektu	10/2017 – 12/2020

Název a číslo projektu / název OP	Inteligentní řízení dopravy v Pardubicích Operační program Doprava
Žadatel:	Statutární město Pardubice

Název ISg a opatření ISg	Strategie ITI Hradecko-pardubické aglomerace Strategický cíl 1 Udržitelná aglomerace Specifický cíl 1.1 Zavést a zatraktivnit environmentálně příznivou dopravu v rámci aglomerace a posílit její bezpečnost Opatření 1.1.3 Dopravní telematika (podopatření 1.1.3.B Řízení dopravy)
Celkové způsobilé výdaje	36 300 000,00 Kč
z toho dotace EU	25 712 500,00 Kč
WWW projektu	http://iti.hradec.pardubice.eu/projekty.php?id=50
Termín realizace projektu	5/2017 – 3/2021

3. Popis integrovanosti (za použití koincidenční matice z integrované strategie)

Ve výše uvedeném bodu 1. byl identifikován velký význam projektu pro naplnění specifického cíle 1.1 ISg. Podstatou projektu bylo výrazné zatraktivnění stávajícího prostředí a zlepšení dopravně-bezpečnostní situace a s tím souvisejícího zvýšení podílu využívání veřejné dopravy (zlepšení možností využívání železniční, autobusové a městské dopravy). Vybudováním potřebných parkovacích ploch pro automobily, motocykly i kola bylo umožněno více využívat veřejnou dopravu a dojde tak ke snížení počtu automobilové dopravy a s tím souvisejícího emisního zatížení lokality. Změnou stávajících dispozic byla vyřešena nevyhovující dopravně-bezpečnostní situace a došlo ke zlepšení podmínek pro osoby s omezenou schopností pohybu a orientace.

Projekt je kromě Opatření 1.1.2 Přestupní uzly v aglomeraci v souladu s dalšími opatřeními ISg a to:

- Opatření 1.1.1 Ekologická veřejná doprava – díky projektu dojde ke snížení podílu individuální automobilové dopravy a vyššímu využívání linek MHD. Z hlediska vazebnosti realizovaného projektu na opatření 1.1.1 byly identifikovány tyto vybrané projekty:
 - Zavedení parciálních trolejbusů do provozu městské hromadné dopravy v Pardubicích – rozšíření ekologicky příznivé veřejné hromadné dopravy na území aglomerace
- Opatření 1.1.3 Dopravní telematika – díky projektu došlo k instalaci elektronického informačního zařízení sloužící ke zvýšení informovanosti cestujících o vlakových a autobusových spojeních veřejné dopravy. Z hlediska vazebnosti realizovaného projektu na opatření 1.1.3 byly identifikovány tyto vybrané projekty:
 - Modernizace odbavovacího systému cestujících v městské hromadné dopravě v Pardubicích
 - Inteligentní řízení dopravy v Pardubicích – součástí projektu je i preference veřejné dopravy
- Opatření 1.1.4 Nemotorová doprava – díky projektu došlo k vybudování parkoviště typu B+R, které mohou využívat občané pravidelně využívající kombinaci cyklistické, autobusové či železniční dopravy, tak nepravidelně příjezdící cestující, např. návštěvníci regionu. Z hlediska vazebnosti realizovaného projektu na opatření 1.1.4 byly identifikovány tyto vybrané projekty:
 - Cyklostezka Svítkov – Snojedy
 - Cyklotrasa podél ulice Pražské a místo pro přecházení na ulici Pražské

Mezi všemi výše uvedenými integrovanými projekty existuje určitá provazba (část cílové skupiny využívá kromě realizovaného projektu v Přelouči i další projekty v aglomeraci – především v Pardubicích) a jejich realizací došlo či dojde ke snížení cestovních dob, zlepšení komfortu cestování a bezpečnosti a tím i ke zatraktivnění environmentálně příznivé dopravy a jejímu vyššímu využití cílovými skupinami, což povede ke snížení negativních dopadů lidské činnosti na životní prostředí (SC 1.2 ISg).

D. Cíl projektu/ů (příp. očekávaný výsledek)

Cílem projektu bylo přispět k rozvoji a zlepšení dopravních systémů, zatraktivněním veřejné dopravy zvýšit podíl přepravy osob spočívající v kombinování různých forem dopravy, respektive zvýšení využívání veřejné dopravy na úkor dopravy individuální, dále zvýšit bezpečnosti při přepravě, podporovat ochranu životního prostředí a v neposlední řadě naplnit vizi, kterou představují spokojení

obyvatelé a návštěvníci města i celého regionu. Úmyslem bylo vytvoření fungujícího přestupního uzlu veřejné dopravy a úprava související dopravní infrastruktury.

Přínosy:

- zlepšení stávající situace ve veřejné dopravě a její zatraktivnění
- zvýšení podílu využívání veřejné dopravy (zlepšení možností využívání železniční, autobusové a městské dopravy)
- omezení automobilové dopravy a s tím související snížení emisního zatížení lokality
- zlepšení nevyhovující dopravně-bezpečnostní situace
- zvýšení bezpečnosti prostřednictvím vybudování metropolitní sítě s kamerovým systémem napojeným na pult centrální ochrany městské policie
- zlepšení podmínek pro osoby s omezenou schopností pohybu a orientace v území
- vybudování potřebných parkovacích ploch pro automobily, motocykly i kola
- zlepšení zázemí pro cestující
- zlepšení životního prostředí nejen snížením počtu automobilové dopravy, ale rovněž rozsáhlým rozšířením zeleně v celém prostoru realizace
- celkové zatraktivnění území

E. Popis realizovaných aktivit, zapojení cílových skupin (včetně jejich kvantifikace)

1 klíčová aktivita:

Rekonstrukce, modernizace a výstavba terminálů jako významných přestupních uzlů veřejné dopravy, jejichž parametry odpovídají zařazení do odpovídající kategorie přestupního uzlu dle ČSN 73 6425-2 – stavební práce související s vybudováním přestupního terminálu a parkovišť typu P+R, K+R a B+R.

V rámci klíčové aktivity byly realizovány tyto objekty:

- Dukelské náměstí (přednádraží ČD):
 - Komunikace a chodníky
 - Veřejné osvětlení
 - Metropolitní síť
 - Vegetační úpravy
- Parkoviště u nádraží ČD:
 - Parkoviště
 - Veřejné osvětlení

U projektu byly identifikovány tři hlavní podskupiny cílové skupiny a to:

- **pravidelní cestující** (cestující z města Přelouče a okolních bližších i vzdálenějších sídel: zejména děti a mládež dojíždějící do mateřských, základních a středních škol, lidé cestující do zaměstnání, občané cestující k lékaři, na úřady, do obchodů a obchodních center, nebo za účelem sportovního vyžití) – defacto se jedná o 9 659 obyvatel města Přelouč (stav k 1. 1. 2019), projekt má mít vliv i na okolní obce ve správním obvodu ORP Přelouč, který je kromě města Přelouč tvořen dalšími 41 obcemi
- **nepravidelní cestující** (občané navštěvující region nepravidelně, např. lidé přijíždějící za kulturou, zábavou a turisté, kteří veřejnou dopravu využívají při cestování a poznávání regionu)
- **provozovatelé veřejné dopravy** (hlavně řidiči, kteří jsou vystaveni stresovým situacím při manipulaci s vozidly v dispozičně nevyhovujícím prostředí) – řidiči 202 autobusových spojů denně

F. Popis řešených problémů při realizaci projektu

Žadatel během realizace projektu identifikoval 3 problémy:

- 1) jedna kanalizační šachta byla v havarijním stavu
- 2) povinnost doplnění nových zastávkových označků autobusu a informační vitríny
- 3) nutnost opakovaného oplocování stavby

Řešení problémů:

ad 1) Vzhledem ke stavu stávající kanalizační sítě byl problém řešen výměnou šachty a zabezpečením její správné funkčnosti.

ad 2) Zřídit označnick zastávky bylo do 3. 10. 2017 jednou z povinností dopravce ve veřejné linkové dopravě na základě § 18, odst. 1, písm. f zákona č. 111/1994 Sb. ze dne 26. 4. 1994, o silniční dopravě. Problém bylo nutné vyřešit dodatečnou instalací označnicků. Přestože investor vybral dodání označnicků s max. možnou velikostí polepové plochy, tak vzhledem k četnosti autobusových linek na každou z budovaných zastávek už nebude možné vylepit případné výlukové jízdní řády a upozornění dopravce. Pro tyto účely bylo nezbytné instalovat v blízkosti autobusových zastávek uzamykatelnou vitrínu.

ad 3) Opakovaně bylo nutné upravovat oplocení stavby, které bylo ničeno procházejícími a projíždějícími osobami zcela nerespektujícími oplocení a značení stavby.

G. Výstupy/produkty, výsledky a klíčové faktory jejich dosažení

Výstupy:

- Počet nových nebo rekonstruovaných přestupních terminálů ve veřejné dopravě
- Počet vytvořených parkovacích míst
 - Parkoviště typu P+R a K+R
- Počet parkovacích míst pro jízdní kola
 - Stání pro kola typu B+R
- Točna pro otáčení autobusů
- Zastávky pro autobusy linkové dopravy
- Zastávky pro autobusy MHD
- Zastávkové přístřešky
- Zrekonstruované silniční i pěší komunikace
- Metropolitní síť a kamerový systém
- Veřejné osvětlení
- Rozsáhlé vegetační úpravy území

Výsledek:

- Počet osob přepravených veřejnou dopravou

Klíčovými faktory dosažení dosavadních výstupů a výsledků jsou především:

V počáteční fázi projektu: připravenost projektové dokumentace, vyřešené majetkoprávní vztahy, úspěšná realizace výběrových řízení na technický dozor investora, autorský dozor, koordinátora bezpečnosti a ochrany zdraví při práci, určení a rozdělení rolí, kompetencí a odpovědností zapojených členů realizačních týmů, jejich jmenování a koordinace potřebných řídicích činností; nedílnou součástí byla podrobná analýza možných rizik, v rámci které byly identifikovány celkem 4 typy potenciálních rizikových oblastí (technická, finanční, právní, provozní rizika).

V průběhu realizace: zahájení stavebních prací předáním a převzetím staveniště, průběh stavebních prací v souladu s platným harmonogramem, komplexní realizace stavebních prací na objektech Dukelské náměstí a Parkoviště u nádraží ČD a vypořádání problémů, které se objevily během realizace projektu (celkem 3).

H. Zhodnocení plnění indikátorů výstupu/výsledku (Národního číselníku indikátorů), případně individuálně zvolených indikátorů

INDIKÁTOR – výstup	Cílová hodnota	Kumulativní dosažená hodnota	Průběžná hodnota naplnění indikátoru (v %)
75201 Počet nových nebo rekonstruovaných přestupních terminálů ve veřejné dopravě	1,000	1,000	100,000

74001 Počet vytvořených parkovacích míst	67,000	67,000	100,000
76401 Počet parkovacích míst pro jízdní kola	25,000	25,000	100,000

INDIKÁTOR – výsledek	Cílová hodnota	Kumulativní dosažená hodnota	Průběžná hodnota naplnění indikátoru (v %)
75110 Počet osob přepravených veřejnou dopravou	555 900,000	0,000	0,000

I. Závěr – zhodnocení naplnění cílů projektu

Realizací projektu došlo ke stoprocentnímu naplnění výstupových indikátorů, tzn. byl rekonstruován přestupní terminál veřejné dopravy, došlo k vybudování P+R parkovacích míst a B+R parkovacích míst pro jízdní kola (v prostoru terminálu se nachází celkem 67 parkovacích míst, z toho 59 typu P+R, 4 typu K+R a 4 s určením pro držitele průkazů ZTP). Dle těchto ukazatelů byl cíl projektu splněn.

Nutno poznamenat, že nelze ověřit splnění výsledkového ukazatele, kterým je navýšení počtu cestujících přepravených veřejnou dopravou. Cílová hodnota 555 900 osob přepravených veřejnou dopravou za rok 2018 byla stanovena na základě prognóz přepravců České dráhy, a.s a ARRIVA Východní Čechy a.s. V současné době není čím prokázat naplnění indikátoru Počet osob přepravených veřejnou dopravou. Po ukončení realizace projektu mělo být provedeno sčítání za účelem zjištění skutečně dosažené hodnoty indikátoru. Nositel projektu dosud neobdržel informace od všech dopravců. Zprávu o udržitelnosti projektu, ve které bude uvedena naplněnost tohoto indikátoru, bude nositel podávat 4. 11. 2019.

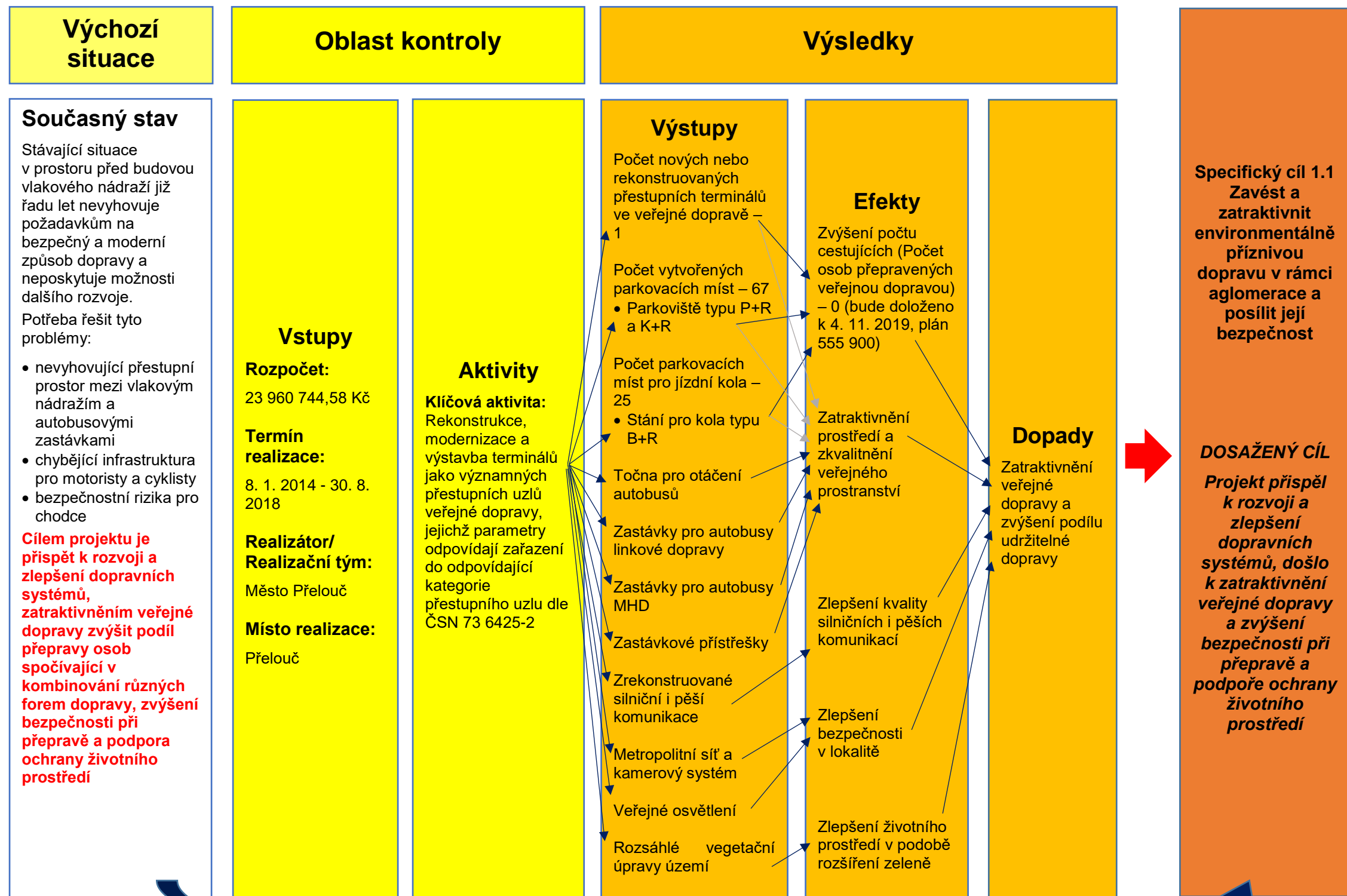
J. Zhodnocení dopadu projektu/integrovaného řešení (ve vazbě na část C)

Projekt přestupního terminálu veřejné dopravy v Přelouči přispěl k humanizaci veřejného prostoru u terminálu a bezpečnosti dopravy, čímž zvýšil atraktivitu veřejné dopravy. Projekt především umožnil cestujícím začít naplno kombinovat různé druhy dopravy (vlak, MHD, automobil, jízdní kolo), což má vliv na jednak na dopravní situaci v Přelouči, a zejména na dopravní situaci v cílových destinacích cestujících (zejména v Pardubicích a dalších městech aglomerace). Zvyšováním podílu udržitelné dopravy a snižováním podílu individuální automobilové dopravy, která se velkou měrou podílí na hluku, smogu a dopravních kongescích, se výrazně přispěje k řešení problémů a potřeb identifikovaných na území aglomerace v oblasti dopravy.

Výzva č. 1 nositele ITI Hradecko-pardubické aglomerace (v rámci které byla podána žádost o dotaci, si za cíl vytyčila zvýšení podílu udržitelných forem dopravy (SC 1.2 Integrovaného regionálního operačního programu), tzn. posílit přepravní výkony veřejné dopravy, snížit zátěže plynoucí z individuální automobilové dopravy, zajistit potřeby specifických skupin obyvatel v dopravě, zajistit dopravní dostupnost práce, vzdělání a služeb a vytvořit podmínky pro mobilitu a optimalizaci sítě. S ohledem na proběhlou realizaci projektu není pochyb o shodě zaměření projektu s cíli předmětné výzvy. Konkrétní dopad projektu na aglomeraci, který souvisí se zvýšením počtu osob přepravených veřejnou dopravou, bude možné stanovit až poté, co bude tato hodnota známa.

Z výše uvedeného však vyplývá, že z hlediska dopadů projektu na území aglomerace má projekt velký potenciál k naplnění cílů projektu a dílčích cílů „Strategického cíle 1: Udržitelná aglomerace“.

K. Vizualizace změny, která přehledně (graficky) znázorňuje proces změny. Jde o komplexní síť prvků a vztahů vedoucích ke změně. Znázorňuje plánované (dílčí) cíle, situaci na vstupu, plánované aktivity, realizované aktivity, dosažené změny = vyhodnocení cíl



Příloha 6: Případová studie „Posilování mezioborové spolupráce ve výzkumu nanomateriálů a při studiu jejich účinků na živé organismy – NANOBIO“

A. Úvod

1. Identifikační údaje projektu

Název a číslo projektu / název OP	Posilování mezioborové spolupráce ve výzkumu nanomateriálů a při studiu jejich účinků na živé organismy CZ.02.1.01/0.0/0.0/17_048/0007421 Operační program Výzkum, vývoj a vzdělávání
Žadatel:	Univerzita Pardubice + finanční partneři projektu: Fakultní nemocnice Hradec Králové, Univerzita Karlova – Lékařská fakulta v Hradci Králové
Název ISg a opatření ISg	Strategie ITI Hradecko-pardubické aglomerace Strategický cíl 2 Chytrá a kreativní aglomerace Specifický cíl 2.2 Rozvíjet a propojovat výzkumnou a aplikační základnu aglomerace Opatření 2.2.1. Kapacity pro výzkum, vývoj a inovace (podopatření 2.2.1.A Kapacity výzkumu a spolupráce výzkumných organizací s aplikační sférou)
Celkové způsobilé výdaje	115 906 988,00 Kč
z toho dotace EU	98 520 939,40 Kč
WWW projektu	https://www.upce.cz/projekt/1031428 https://www.dotaceeu.cz/cs/Statistiky-a-analyzy/Mapa-projektu/Projekty/02-Operacni-program-Vyzkum,-vyvoj-a-vzdelavani/02-1-Posilovani-kapacit-pro-kvalitni-vyzkum/Posilovani-mezioborove-spoluprace-ve-vyzkumu-nanom
Termín realizace projektu	1. 3. 2018 - 28. 2. 2022

2. Důvod a způsob výběru projektu/integrovaného řešení zpracovaného do podoby případové studie

<ul style="list-style-type: none">projekt svým zaměřením spadá do klíčové intervence "společné výzkumné aktivity výzkumných organizací a firem" SC 2.2 Rozvíjet a propojovat výzkumnou a aplikační základnu aglomerace
--

3. Metodologie zpracování případové studie (využité metody, zdroje)

Metody: <ul style="list-style-type: none">Desk research (analýza sekundárních dat)Individuální komunikace s nositelem projektu
Zdroje: <ul style="list-style-type: none">Dokumentace příjemce dotace (žádost o dotaci včetně příloh, zprávy o realizaci včetně příloh) poskytnutá zadavatelemInformace od pracovníků žadateleInternet

B. Výchozí situace – popis problému

Přestože působí dnes v Hradecko-pardubické aglomeraci mnoho firem věnujících se výrobě nanomateriálů nebo nanokompozitů, jejich výzkumný a inovační potenciál a možnosti dalšího rozvoje jsou omezené. Příčinou je mj. uzavřenost firem směrem k podpůrným organizacím výzkumu, z čehož plyne nízká úroveň spolupráce s výzkumnými organizacemi v aglomeraci. Ve výzkumných organizacích kraje jsou řešena témata orientovaná více na základní než výzkum předaplikační. V souvislosti se skutečností neznalosti dopadů nanomateriálů na lidské zdraví a absencí legislativního rámce jsou na trh doposud převážně uváděny materiály na bázi pasivních nanostruktur, které zlepšují vlastnosti finálních výrobků. V rámci projektu bylo v úmyslu zaměřit se na tzv. aktivní nanostruktury (cílená léčiva, tkáňové systémy, implantáty), jejichž vlastnosti se během užívání mění. Testování pro biomedicínské aplikace probíhá v ČR doposud nesystematicky a pro výrobce nanomateriálů je tento proces finančně i časově náročný.

C. Popis integrovaného řešení v rámci ISg

1. Význam projektu/projektů na naplnění specifického cíle integrované strategie (ve smyslu velmi – středně – málo – vůbec)

VELMI => Specifický cíl 2.2 Rozvíjet a propojovat výzkumnou a aplikační základnu aglomerace

2. Vazba na další projekty/opatření ISg (související významné integrující projekty; mimo výše uvedené) ve struktuře:

Název a číslo projektu / název OP	Senzory s vysokou citlivostí a materiály s nízkou hustotou na bázi polymerních nanokompozitů – NANOMAT CZ.02.1.01/0.0/0.0/17_048/0007376 Operační program Výzkum, vývoj a vzdělávání
Žadatel:	Univerzita Pardubice
Název ISg a opatření ISg	Strategie ITI Hradecko-pardubické aglomerace Strategický cíl 2 Chytrá a kreativní aglomerace Specifický cíl 2.2 Rozvíjet a propojovat výzkumnou a aplikační základnu aglomerace Opatření 2.2.1. Kapacity pro výzkum, vývoj a inovace (podopatření 2.2.1.A Kapacity výzkumu a spolupráce výzkumných organizací s aplikační sférou)
Celkové způsobilé výdaje	69 347 329,00 Kč
z toho dotace EU	58 945 229,46 Kč
WWW projektu	https://www.dotaceeu.cz/cs/Statistiky-a-analzyz/Mapa-projektu/Projekty/02-Operacni-program-Vyzkum,-vyvoj-a-vzdelavani/02-1-Posilovani-kapacit-pro-kvalitni-vyzkum/Senzory-s-vysokou-citlivosti-a-materialy-s-nizkou
Termín realizace projektu	1. 7. 2018 - 31. 12. 2022

Název a číslo projektu / název OP	Spolupráce Univerzity Pardubice a aplikační sféry v aplikačně orientovaném výzkumu lokačních, detekčních a simulačních systémů pro dopravní a přepravní procesy (PosiTrans) CZ.02.1.01/0.0/0.0/17_049/0008394 Operační program Výzkum, vývoj a vzdělávání
Žadatel:	Univerzita Pardubice
Název ISg a opatření ISg	Strategie ITI Hradecko-pardubické aglomerace Strategický cíl 2 Chytrá a kreativní aglomerace

	<p>Specifický cíl 2.2 Rozvíjet a propojovat výzkumnou a aplikační základnu aglomerace</p> <p>Opatření 2.2.1. Kapacity pro výzkum, vývoj a inovace (podopatření 2.2.1.A Kapacity výzkumu a spolupráce výzkumných organizací s aplikační sférou)</p>
Celkové způsobilé výdaje	57 685 815,00 Kč
z toho dotace EU	49 032 942,45 Kč
WWW projektu	https://www.dotaceeu.cz/cs/Statistiky-a-analyzy/Mapa-projektu/Projekty/02-Operacni-program-Vyzkum,-vyvoj-a-vzdelavani/02-1-Posilovani-kapacit-pro-kvalitni-vyzkum/Spoluprace-Univerzity-Pardubice-a-aplikacni-sfery
Termín realizace projektu	01.06.2018 - 30. 06. 2022

Název a číslo projektu / název OP	IT4Neuro(degeneration) CZ.02.1.01/0.0/0.0/18_069/0010054 Operační program Výzkum, vývoj a vzdělávání
Žadatel:	Univerzita Hradec Králové
Název ISg a opatření ISg	Strategie ITI Hradecko-pardubické aglomerace Strategický cíl 2 Chytrá a kreativní aglomerace Specifický cíl 2.2 Rozvíjet a propojovat výzkumnou a aplikační základnu aglomerace Opatření 2.2.1. Kapacity pro výzkum, vývoj a inovace (podopatření 2.2.1.A Kapacity výzkumu a spolupráce výzkumných organizací s aplikační sférou)
Celkové způsobilé výdaje	79 019 305,00 Kč
z toho dotace EU	67 166 409,51 Kč
WWW projektu	https://www.dotaceeu.cz/cs/Statistiky-a-analyzy/Mapa-projektu/Projekty/02-Operacni-program-Vyzkum,-vyvoj-a-vzdelavani/02-1-Posilovani-kapacit-pro-kvalitni-vyzkum/IT4Neuro(degeneration)
Termín realizace projektu	1. 3. 2019 - 31. 12. 2022

Název a číslo projektu / název OP	Předaplikační výzkum inovativních léčiv a medicínských technologií (InoMed) CZ.02.1.01/0.0/0.0/18_069/0010046 Operační program Výzkum, vývoj a vzdělávání
Žadatel:	Univerzita Karlova
Název ISg a opatření ISg	Strategie ITI Hradecko-pardubické aglomerace Strategický cíl 2 Chytrá a kreativní aglomerace Specifický cíl 2.2 Rozvíjet a propojovat výzkumnou a aplikační základnu aglomerace Opatření 2.2.1. Kapacity pro výzkum, vývoj a inovace (podopatření 2.2.1.A Kapacity výzkumu a spolupráce výzkumných organizací s aplikační sférou)

Celkové způsobilé výdaje	104 121 532,00 Kč
z toho dotace EU	88 503 302,20Kč
WWW projektu	https://www.dotaceeu.cz/cs/Statistiky-a-analyzy/Mapa-projektu/Projekty/02-Operacni-program-Vyzkum,-vyvoj-a-vzdelavani/02-1-Posilovani-kapacit-pro-kvalitni-vyzkum/Predaplikacni-vyzkum-inovativnich-leciv-a-medicin
Termín realizace projektu	1. 1. 2019 – 31. 12. 2022

3. Popis integrovanosti (za použití koincidenční matice z integrované strategie)

Koincidenční matice vztahující se ke strategickému cíli 2 Chytrá a kreativní aglomerace obsahuje tři specifické cíle, z nichž každý obsahuje konkrétní opatření a podopatření. Tato struktura jako celek má zajistit provázanost realizovaných projektů mezi sebou za účelem dosažení synergického efektu. Projekt má přímou vazbu na specifický cíl 2.2 Rozvíjet a propojovat výzkumnou a aplikační základnu aglomerace, opatření 2.2.1 Kapacity pro výzkum, vývoj a inovace, konkrétně na podopatření 2.2.1.A Kapacity výzkumu a spolupráce výzkumných organizací s aplikační sférou.

Projekt svým obsahem reaguje na absenci spolupráce výzkumných organizací a firem věnujících se výrobě a vývoji nanomateriálu či látek s unikátními vlastnostmi využitelnými v mnoha odvětvích průmyslu. Byla identifikována potřeba posílit kolaborativní výzkum a vytvářet personální a moderní infrastrukturní zázemí s možností realizace společných výzkumných projektů. Cílem je také vytvořit tým odborníků komplementárních výzkumných oborů.

Vazbu na podopatření 2.2.1.A mají projekty:

- NANOMAT, realizovaný Univerzitou Pardubice, jehož překryv s projektem NANOBIO spočívá v zaměření na oblast vývoje materiálu na bázi polymerních nanokompozitů a dále na cíl budovat a rozvíjet spolupráci se subjekty soukromého sektoru
- IT4Neuro(degeneration), realizovaný Univerzitou Hradec Králové, pokrývající svojí náplní předaplikační výzkum podobně jako projekt NANOBIO
- „PosiTrans“, realizovaný Univerzitou Pardubice; společným cílem obou projektů je rozvoj výzkumných organizací a subjektů privátní sféry v hradecko-pardubické aglomeraci
- InoMed, realizovaný Univerzitou Karlovou; soulad obou projektů vyplývá ze snahy o rozvoj spolupráce výzkumných organizací a soukromých firem (v případě InoMed prostřednictvím posilování mimoprojektových partnerství)

Synergický efekt působení výše uvedených projektů zajistí rozvoj výzkumné a aplikační základny, a především dosud nedostatečného propojení výzkumných organizací a aplikační sféry.

SC 2.1 Podpořit odborné a inkluzivní vzdělávání v aglomeraci

V souladu s koincidenční maticí ISg je zejména nepřímá podpora projektu formou popularizace vědy a výzkumu ve vzdělávacím procesu vysokého školství. Zhodnocení výsledků výzkumu může sloužit jako prostředek ke zkvalitnění výuky vysokoškolských studentů.

Prezentace úspěšně dosažených výsledků je zdrojem inspirace podnikavosti pedagogů nejen zapojených subjektů.

Nesporný přínos pro popularizaci vědy bude mít i několik plánovaných či již zrealizovaných forem prezentace výsledků výzkumu – např. tematické konference, mezinárodní fóra, veletrhy, odborné přednášky a semináře, postery aj.

SC 2.3 Rozvinout kulturní a kreativní oblast

Jak vyplývá z konstatování uvedeného výše, projekt by měl přispět k rozvoji oboru zabývajícího se výrobou a vývojem materiálů a látek využitelných v mnoha průmyslových odvětvích. Vzhledem k širokému překryvu tzv. kreativních odvětví s ryze průmyslovými odvětvími lze považovat za pravděpodobnou aplikaci některých materiálů i v oborech vyžadující různou míru kreativity, z nichž některé obory mají vazbu i na mnohá kulturní odvětví. S ohledem na tato tvrzení lze vnímat vliv výsledků projektu na změny v kulturní a kreativní oblasti. Ať již z hlediska účastníků projektu, zástupců s projektem přímo souvisejících cílových skupin či těch jedinců, kteří využijí výstupy a výsledky projektu, či které ovlivní dlouhodobý dopad projektu, není pochyb o možnosti uplatnění vysoce kvalifikovaných lidských zdrojů v rozvoji kulturních a kreativních aktivit (např. reklama, výroba PC, mobilních telefonů aj.)

D. Cíl projektu/ů (příp. očekávaný výsledek)

Cílem projektu je dlouhodobá vzájemná spolupráce výzkumných a vzdělávacích institucí regionu s partnery z aplikační sféry, kteří mohou využívat výsledky výzkumných záměrů projektu pro zvýšení své konkurenceschopnosti v rámci ČR i Evropy. Zapojené instituce mohou v rámci spolupráce hodnotit úroveň zdravotních rizik stávajících, nově vyvíjených i komerčních nanomateriálů.

K očekávaným výsledkům projektu NANOBIO by měla patřit i vytvoření

- multioborového centra špičkových výzkumných pracovišť Hradecko-pardubické aglomerace
- týmu odborníků komplementárních vědeckých oborů
- a modernizace stávajících infrastruktur a výzkumných pracovišť

Pozitivní dopad na vymezené území je spatřován mj. i ve vytvoření funkční mezioborové spolupráce, v zapojení nových výzkumných pracovníků podporovaných subjektů, v práci expertního týmu na území Hradecko-pardubické aglomerace.

E. Popis realizovaných aktivit, zapojení cílových skupin (včetně jejich kvantifikace)

8 klíčových aktivit (KA):

KA1: Řízení projektu

KA2: Pořízení infrastruktury nutné pro realizaci projektu – nákup zařízení a vybavení, nezbytných pro realizaci výzkumných záměrů 1 a 2

KA03 Realizace výzkumného záměru 1 - Vývoj nových nanomateriálů (NM) - syntéza, vývoj a charakterizace nových nanomateriálů (ENMs), které mají potenciál být velmi užitečné pro různé aplikace a jsou zároveň dostatečně přátelské pro lidský organismus a životní prostředí

KA04 Realizace výzkumného záměru 2 - Vývoj a zavedení nových metod pro testování nanomateriálů (NM) - Rutinní a screeningové testování cytotoxicity, Hodnocení genotoxického potenciálu ENMs, Interakce ENMs s kmenovými buňkami, hodnocení cytotoxicity a interakcí ENMs s kožními buňkami, Charakteristiky a distribuce ENMs v biologickém materiálu, Hodnocení imunomodulačního potenciálu ENMs

KA05 Experimentální ověření možného praktického uplatnění výsledků vč. ošetření duševního

Vlastnictví - Experimentální ověření možného praktického uplatnění výzkumných výsledků; aktivita přímo navazuje na výsledky výzkumu prováděného v rámci KA3 a KA4; Průběžnému sledování publikovaných výsledků bude věnována velká pozornost, tak aby bylo možné v průběhu projektu sledovat novinky a okamžitě je uplatnit v rámci výzkumu a vývoje KA3 a KA4; u konkrétního výsledku projektu s ohledem na jeho podstatu bude řídícími pracovníky klíčových aktivit KA3 a KA4, do které bude daný výsledek spadat, ve spolupráci s vedoucími výzkumných týmů rozhodnuto, zda bude uplatněn nárok na ochranu duševního vlastnictví, či nikoliv.

KA06 Navázání spolupráce s aplikační sférou pro získávání podnětů pro další rozvoj a experimentální ověření VZ 1,2 workshopy pro odbornou veřejnost – tato aktivita je určena pro navázání spolupráce s aplikační sférou. V rámci aktivity bude rozvíjena spolupráce s externími subjekty s cílem navázání spolupráce především s těmi subjekty aplikační sféry, které se zabývají vývojem či výrobou nanomateriálů. Funkční spolupráce více výzkumných týmů různých odborných zaměření je hlavním předpokladem pro úspěšnou realizaci. Tato KA bude úzce provázána s KA7.

KA07 Šíření výsledků společné výzkumné činnosti a jejich výstupů – rozvoj spolupráce s externími subjekty s cílem navázání spolupráce především s těmi subjekty, které se zabývají vývojem či výrobou nanomateriálů a šíření výsledků výzkumné činnosti realizované v rámci obou výzkumných záměrů projektu. Aktivita zahrnuje účast na vybraných oborových a tematicky zaměřených konferencích, veletrzích a inovačních a investorských fórech, prezentace výsledků na obdobných akcích formou přednášek, posterů, stánku s informačními materiály a možností individuální konzultace.

KA08 Realizace společných aktivit partnerů vedoucí k posílení aplikovatelnosti výzkumných výsledků v dlouhodobém horizontu – Realizace společných aktivit partnerů vedoucí k posílení aplikovatelnosti výzkumných výsledků v dlouhodobém horizontu

F. Popis řešených problémů při realizaci projektu

Příjemce dotace doposud během realizace projektu neidentifikoval mnoho problémů. Nejvýznamnějšími problémy byly prozatím:

- komplikace v souvislosti s plněním ve veřejných zakázkách na nákup infrastrukturního vybavení v KA2,
- problém se snížením pracovních úvazků administrativních pracovníků všech partnerů,
- dotazy k možnostem vyhlášení výběrových řízení

Plnění VZ:

1. Zrušení VŘ na nákup Nanodropu u partnera projektu LF UK v Hradci Králové – jediný uchazeč o VZ nesplnil podmínky vymezené v zadávací dokumentaci
2. Vítěz VŘ na dodávku Real-time PCR (qPCR) vč. Příslušenství nesplnil smluvní termín dodání a předmět plnění byl dodán až posléze.
3. Vítěz VŘ na dodávku dvou přístrojů – Multi-Mode Reader pro 6 až 384-jamkové mikrotitrační destičky a Western blot imaging system (pro detekci chemiluminiscenčního signálu) nesplnil smluvní podmínky (dodání po termínu dodání + nesplnění kvalitativních požadavků na předmět plnění VZ). Dodávka byla v požadované kvalitě dodána až po uplynutí termínu dodání a po oslovení dodavatele právním zastoupením zadavatele.

Zadavatel (LF HK) bude dodavatelům vyměřovat smluvní pokutu za nesplnění smluvních podmínek.

V rámci realizace jednotlivých VZ byly uspořeny finanční prostředky, které by chtěl příjemce dotace vynaložit na další vybavení relevantní pro aktivity projektu. Tomuto záměru bude předcházet žádost poskytovateli dotace o podstatnou změnu v projektu.

Snížení pracovních úvazků:

U všech tří zapojených subjektů byl snížen či zrušen úvazek administrativního pracovníka – u žadatele (Univerzita Pardubice) byl úvazek hlavního administrativního pracovníka projektu snížen z 1,0 na 0,6, u partnera projektu Lékařské fakulty UK v Hradci Králové byl úvazek snížen na 0,35 a u partnera Fakultní nemocnice Hradec Králové došlo ke zrušení pracovního úvazku. Vzhledem k rozpočtu přes 115 mil. Kč a třem zapojeným subjektům žadatel identifikoval toto snížení pracovních úvazků jako velkou hrozbu další úspěšné realizace projektu. Dle ZoR tuto situaci řešila každá ze zapojených organizací úhradami mzdy do výše potřebného úvazku z vlastních provozních rozpočtů.

Dotazy k možnostem vyhlášení VŘ:

Během realizace KA2 byly s ohledem na předpisy poskytovatele dotace (MŠMT), vnitřní předpisy příjemce dotace (Univerzita Pardubice) a ustanoveními příručky pro žadatele a příjemce v OPVVV identifikovány mnohé otázky v souvislosti s pořizováním investičního a neinvestičního majetku prostřednictvím výběrového řízení.

Kromě výše uvedených problémů příjemce u sebe a partnerů projektu realizoval několik schválených podstatných a nepodstatných změn v projektu:

- Fakultní nemocnice Hradec Králové – změny ve složení realizačního týmu projektu a návazné změny v rozpočtu
- Fakultní nemocnice Hradec Králové – změny v rozpočtu projektu v souvislosti s nákupem investičních přístrojů
- LF UK HK – změny v rozpočtu projektu, drobné změny v obsazení výzkumného týmu, administrativní oprava rozdělení úvazku projektového a finančního manažera, sjednocení názvů v rozpočtu a komentovaném rozpočtu
- Univerzita Pardubice – změny ve složení realizačního týmu a navazující změny v rozpočtu, změny v rozpočtu projektu v souvislosti s nákupem investičních přístrojů, zjednodušení struktury rozpočtu, administrativní oprava nesouladu mezi rozpočtem a detailním rozpočtem projektu

G. Výstupy/produkty, výsledky a klíčové faktory jejich dosažení

Výstupy:

- Počet nových výzkumných pracovníků v podporovaných subjektech,
- Počet nových výzkumných pracovníků v podporovaných subjektech – ženy,
- Počet výzkumných pracovníků, kteří pracují v modernizovaných výzkumných infrastrukturách,
- Počet výzkumníků, kteří pracují v modernizovaných výzkumných infrastrukturách – ženy,
- Počet rozšířených či modernizovaných výzkumných pracovišť,
- Počet uspořádaných jednorázových akcí
- Nanomateriál typu nanotubic vhodné pro drug-delivery studie (doručování léků) připravovány pomocí elektrochemických anodizací.
- Nanomateriál typu nanovláken s kontrolovanou sorpcí (porozita a prodyšnost). připravovány pomocí odstředivého zvlákňování z různých roztoků.
- Nanočástice jsou zvláště vhodné pro katalytické účely a jako pigmenty, díky jejich velmi malým rozměrům, aktivita a příznivé interakci se světlem, připravovány pomocí klasických technik mokrou chemickou cestou.
- Nanomateriál (nanočástice, nanotrubičky, nanovlákná, mikrosféry) s modifikovaným povrchem (tzv. polymer brush) s vysokou koloidální stabilitou ve vodných roztocích s možností další biofunkcionalizace
- Nosiče s imobilizovanými enzymy pro cílenou modifikaci bioaktivních látek.
- Nosiče na bázi nanomateriálů k izolaci a purifikaci biomolekul z biologického materiálu.
- „Letter of interest“ od firem z Hradecko-pardubické aglomerace i z jiných regionů ČR, které projeví zájem využívat výsledků vědy a výzkumu klíčových pracovišť FCHT, které se na realizaci projektu budou podílet.
- Realizace workshopů za účasti zástupců aplikační sféry s přednáškami/postery/možností individuálně či skupinově diskutovat problematiku vývoje a evaluace nanomateriálů

Výsledek:

- Odborné publikace (vybrané typy dokumentů) vytvořené podpořenými subjekty,
- Odborné publikace (vybrané typy dokumentů) se zahraničním spoluautorstvím vytvořené podpořenými subjekty,
- Mezinárodní patentové přihlášky (PCT) vytvořené podpořenými subjekty
- Realizace individuálních setkání s partnery z aplikační sféry, kteří předběžnou formou Letter of intent vyjádřili zájem o výsledky plánovaného projektu NANOBIO

Klíčovými faktory dosažení dosavadních výstupů a výsledků jsou především:

V počáteční fázi projektu: určení a rozdělení rolí, kompetencí a odpovědností zapojených členů realizačních týmů, jejich jmenování a koordinace potřebných řídicích činností mezi subjekty žadatele a zapojených partnerů projektu; nedílnou součástí byla i relativně podrobná analýza možných rizik v rámci, které bylo identifikováno celkem 7 typů potenciálních rizikových oblastí.

V průběhu realizace: Vzhledem k dosavadnímu průběhu realizace projektu (na základě vyhodnocení dostupných informací z oficiálních dokumentů projektu) je třeba zdůraznit relativní připravenost žadatele a jeho partnerů čelit úskalím spojených s realizací VŘ (relativně bezproblémová realizace výběrových řízení na dodávku potřebné infrastruktury), připravenost poskytnout v odůvodněných případech finanční krytí z vlastního rozpočtu. Pravděpodobně nejdůležitějším hlediskem je odpovědný přístup k personálnímu zajištění realizace všech projektových aktivit (např. vytvoření nové pozice Specialista VZ u partnera projektu LF UK v Hradci Králové či plynulé dosahování výzkumných a vývojových výsledků, vědeckého pokroku a poznání), jejich koordinace a potřebnou komunikaci mezi zapojenými pracovníky (dostatečná vzájemná komunikace mezi klíčovými členy realizačního týmu a zástupci všech zapojených subjektů projektu). Tyto skutečnosti jsou zejména výsledkem zkušeností několika pracovníků s realizací několika více či méně podobných projektů.

H. Zhodnocení plnění indikátorů výstupu/výsledku (Národního číselníku indikátorů), případně individuálně zvolených indikátorů

INDIKÁTOR – výstup	Cílová hodnota	Kumulativní dosažená hodnota	Průběžná hodnota naplnění indikátoru (v %)
20400 Počet nových výzkumných pracovníků v podporovaných subjektech	7,000	6,597	94,24
20402 Počet nových výzkumných pracovníků v podporovaných subjektech – ženy	4,000	4,796	119,90
20500 Počet výzkumných pracovníků, kteří pracují v modernizovaných výzkumných infrastrukturách	22,000	11,093	50,42
20502 Počet výzkumníků, kteří pracují v modernizovaných výzkumných infrastrukturách – ženy	14,000	5,864	41,89
24101 Počet rozšířených či modernizovaných výzkumných pracovišť	4,000	0,000	0,000
51017 Počet uspořádaných jednorázových akcí	4,000	0,000	0,000

INDIKÁTOR – výsledek	Cílová hodnota	Kumulativní dosažená hodnota	Průběžná hodnota naplnění indikátoru (v %)
20211 Odborné publikace (vybrané typy dokumentů) vytvořené podpořenými subjekty	15,000	0,000	0,000
20216 Odborné publikace (vybrané typy dokumentů) se zahraničním spoluautorstvím vytvořené podpořenými subjekty	2,000	0,000	0,000
22011 Mezinárodní patentové přihlášky (PCT) vytvořené podpořenými subjekty	2,000	0,000	0,000

I. Závěr – zhodnocení naplnění cílů projektu

Na začátek zhodnocení naplnění cílů projektu je třeba poznamenat, že jeho realizace projektu z hlediska času uzavřela pouze svojí první čtvrtinu a druhým měsícem probíhá druhý rok realizace z celkových čtyř let. Této době odpovídá i splnění vytyčených cílů.

Relativně vystihující je míra naplnění indikátorů projektu, která je vyjádřena procentuální hodnotou naplnění jednotlivých ukazatelů (tabulka viz výše).

Téměř splněna je cílová hodnota počtu nových výzkumných pracovníků v podporovaných subjektech a o cca 20 % je již v tuto chvíli překročen stejný ukazatel týkající se pouze žen. Tyto skutečnosti lze přičítat rychlému zadministrování přijetí nových zaměstnanců potřebných pro výzkumné aktivity projektu. Naopak nulových hodnot zatím z hlediska výstupových indikátorů dosahují počty rozšířených či modernizovaných výzkumných pracovišť a počet uspořádaných jednorázových akcí.

Výsledkové ukazatele (Odborné publikace vytvořené podpořenými subjekty, Odborné publikace se zahraničním spoluautorstvím vytvořené podpořenými subjekty, Mezinárodní patentové přihlášky (PCT) vytvořené podpořenými subjekty) dosahují prozatím také nulových hodnot. V případě mezinárodních patentů je to možné připisovat zdlouhavému administrativnímu řízení na straně mezinárodního patentového úřadu vzhledem k faktu, že již byly příjemcem podány dvě patentové přihlášky. Z hlediska vytvořených odborných publikací není pochyb o brzkém termínu pro jejich dokončení a vydání, jelikož je třeba dosáhnout stanovených vědeckých cílů včetně jejich ověření a v závislosti na nich vytvoření odpovídajících závěrů.

Během realizace byly doposud informovány některé soukromé subjekty, které projevíly o projekt zájem a další odvětvově relevantní firmy. Výsledkem je započatí spolupráce s některými subjekty soukromého sektoru. Plodná kooperace probíhá zejména se společností PARDAM, s.r.o.

V rámci snah o vybudování spolupráce byly shromažďovány a připravovány podklady pro letáky s informacemi o projektu pro odbornou veřejnost a je vytvářena a průběžně doplňována databáze potenciálních partnerů.

V mezinárodním měřítku proběhla propagace výstupů formou přednášky na konferenci Biospot 2018 v Praze určenou pro osobní setkání výzkumníků se zástupci firem, stejně jako formou posteru na konferencích BioVaria 2018 v Mnichově (Německo) a Biofit 2018 v Lille (Francie), které byly obě zaměřeny na prezentaci a propagaci výzkumu firmám.

Ve spolupráci s Centrem transferu technologií a znalostí Univerzity Pardubice byly první výsledky projektu představeny na veletrhu BioJapan 2018 v Yokohamě, který je věnován hlavně vzájemným kontaktům mezi výzkumnými institucemi a výrobními podniky.

Relativně úspěšně proběhla VŘ na nákup moderních technologií v rámci KA2 výrazně přispěla k postupnému naplňování jednoho z cílů projektu – modernizace stávajících infrastruktur a výzkumných pracovišť. Dva další určené cíle projektu – vytvoření multioborového centra špičkových výzkumných pracovišť Hradecko-pardubické aglomerace a týmu odborníků komplementárních vědeckých oborů – spolu úzce souvisejí a díky zapojeným subjektům v projektu (Katedra biologických a biochemických věd, Centrum materiálů a nanotechnologií a Centrum transferu technologií Univerzity Pardubice, Lékařská fakulta UK v Hradci Králové a Fakultní nemocnice Hradec Králové) je tento cíl i s ohledem na slibně se rozvíjející spolupráci se subjekty soukromé sféry na dohled svého naplnění.

J. Zhodnocení dopadu projektu/integrovaného řešení (ve vazbě na část C)

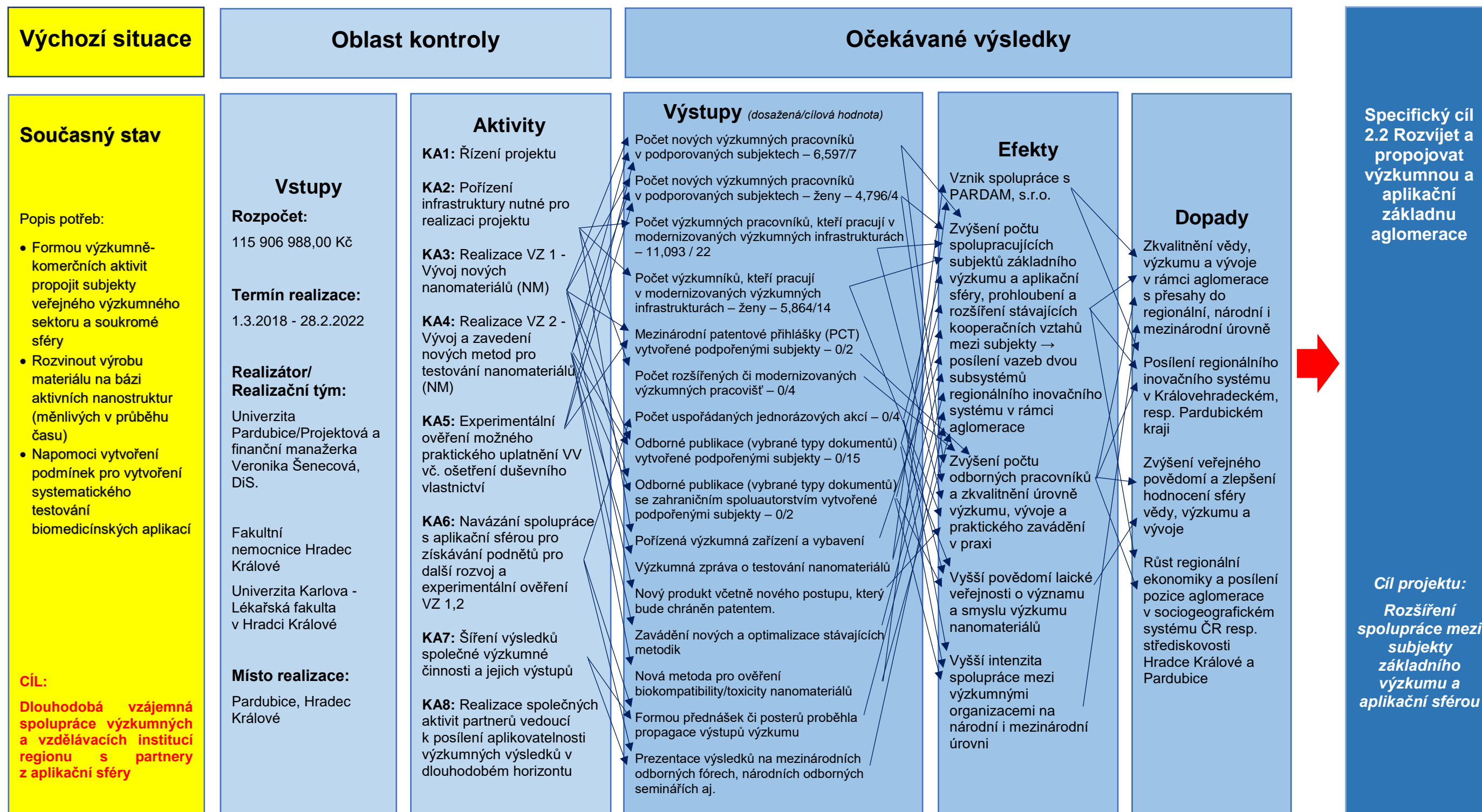
Zhodnocení dopadu projektu, respektive integrovaného řešení vychází z faktu, že realizace projektu běží necelých 14 měsíců z celkových plánovaných 48. Na základě dosavadních dostupných informací není pochyb o velkém příslibu projektu z hlediska jeho dlouhodobých přínosů v oblasti vědy a výzkumu. Zásadní faktor úspěchu a dalšího rozvoje kooperačních aktivit lze spatřovat ve zkušenostech a schopnostech členů realizačního týmu a dalších zapojených zástupců partnerů projektu.

Výzva, ve které byla podána žádost o dotaci si za cíl vytyčila podpořit výzkumné záměry v předaplikační fázi s potenciálem přispět ke zvýšení kvality života a mít přesah do dalších celospolečenských témat. Smyslem je zvýšit i potenciál pro uplatnění výsledků výzkumu v praxi a následně napomoci navázat spolupráci s organizacemi aplikační sféry. Především s ohledem na již zrealizované, ale také další plánované projektové aktivity, není pochyb o shodě zaměření projektu s cíli předmětné výzvy. Jak již bylo uvedeno výše, vhodnost integrovaného řešení, resp. dopad projektu na společnost je však možné kvalifikovaně posuzovat nejdříve po dokončení realizace projektu či spíše ještě později.

Vzhledem k charakteru projektu, do kterého jsou zapojeny tři významné subjekty působící v aglomeraci ve sféře vzdělávání a zejména ve výzkumu a vývoji a s ohledem na jeho překryvy s dalšími realizovanými či plánovanými projekty, může jejich společné synergické působení zapříčinit zvýšení úrovně kooperace mezi aplikační a výzkumnou a vzdělávací základnou, posílení konkurenceschopnosti soukromých subjektů v aglomeraci, a tedy i růst místní ekonomiky. Dopad může být patrný i prostřednictvím zpopularizování vědy a výzkumu a povědomí o důležitosti kreativních odvětví.

Zvýšení počtu pracovníků včetně pracovníků v modernizovaných výzkumných infrastrukturách, rozšíření zmodernizovaných pracovišť či zvýšení počtu mezinárodních patentů nepochybně zvýší úroveň kvality výzkumu a vývoje v aglomeraci. Toto hledisko je tradičně posilováno i tvorbou odborných článků i ve formě mezinárodních publikací. Nezanedbatelnou složkou je i rozšíření veřejného povědomí o důležitosti spolupráce ve sféře výzkumu a vývoje včetně subsystému ekonomicky zhodnocujícího výsledky tohoto odvětví.

K. Vizualizace změny, která přehledně (graficky) znázorňuje proces změny. Jde o komplexní síť prvků a vztahů vedoucích ke změně. Znázorňuje plánované (dílčí) cíle, situaci na vstupu, plánované aktivity, realizované aktivity, dosažené změn vyhodnocení cílů.



Příloha 7: Případová studie „Radarový systém pro detekci pozemních a LSS vzdušných cílů“

A. Úvod

1. Identifikační údaje projektu

Název a číslo projektu / název OP	Radarový systém pro detekci pozemních a LSS vzdušných cílů CZ.01.1.02/0.0/0.0/17_125/0014421 Operační program Podnikání a inovace pro konkurenceschopnost
Žadatel:	RETIA, a.s. + finanční partner projektu: Univerzita Hradec Králové
Název ISg a opatření ISg	Strategie ITI Hradecko-pardubické aglomerace Strategický cíl 2 Chytrá a kreativní aglomerace Specifický cíl 2.2 Rozvíjet a propojovat výzkumnou a aplikační základnu aglomerace Opatření 2.2.1. Kapacity pro výzkum, vývoj a inovace (podopatření 2.2.1.B Podnikový výzkum, vývoj a inovace)
Celkové způsobilé výdaje	33 389 373,00 Kč
z toho dotace EU	15 185 486,84 Kč
WWW projektu	https://www.retia.cz/cs/dotacni-programy
Termín realizace projektu	1. 8. 2018 – 30. 6. 2020

2. Důvod a způsob výběru projektu/integrovaného řešení zpracovaného do podoby případové studie

- projekt svým zaměřením spadá do klíčové intervence "společné výzkumné aktivity výzkumných organizací a firem" SC 2.2 Rozvíjet a propojovat výzkumnou a aplikační základnu aglomerace

3. Metodologie zpracování případové studie (využití metody, zdroje)

Metody: <ul style="list-style-type: none">• Desk research (analýza sekundárních dat)• Individuální komunikace s nositelem projektu
Zdroje: <ul style="list-style-type: none">• Dokumentace příjemce dotace (žádost o dotaci včetně příloh, zprávy o realizaci včetně příloh) poskytnutá zadavatelem studie• Informace od pracovníků žadatele• Internet

B. Výchozí situace – popis problému

Projekt řeší aktuální problémy v oblasti obrany a bezpečnosti, které jsou způsobeny výrazným nárůstem využívání RPAS/UAV prostředků (tzn. bezpilotních letounů, dálkově řízených letounů, dronů apod.). Projekt "Radarový systém pro detekci pozemních a LSS vzdušných cílů" tak reaguje na zvýšenou poptávku po systémech detekce a sledování pozemních a malých, pomalých a nízkoleťících vzdušných cílů (sdružených pod používanou zkratkou LSS).

Díličí problémy, které projekt řeší:

- nedostatečná ochrana objektů, rozsáhlých komplexů a hranic proti hrozbě zneužití prostředků RPAS/UAV
- potřeba zvýšení úrovně ochrany objektů kritické infrastruktury, jako veřejné služby, před aktivním potenciálním použitím prostředků teroristických útoků.
- potřeba rozšíření produktového portfolia průzkumné techniky do oblasti radarů, schopných detekovat a rozpoznávat pozemní a LSS vzdušné cíle, tj. vývoj a výroba produktů s vysokou přidanou hodnotou

Nový radarový systém pro detekci pozemních a LSS vzdušných cílů má podle provedených průzkumů trhu a analýzy poptávky velký obchodní potenciál v ČR i v zahraničí. Pravděpodobnými odběrateli nového výrobku budou státní i soukromé organizace ohrožené nezákonným provozem bezpilotních a vzdáleně pilotovaných prostředků. Navrhovaný radar zvyšuje efektivitu ostrahy/obranu chráněných objektů schopností současného průzkumu pozemních objektů. Příkladem chráněných objektů mohou být civilní i vojenská letiště, vojenské základny, zkušební polygony apod. Významný tržní potenciál má vyvíjený produkt nejen v ČR, ale i v mnoha dalších zemích světa. Při obchodních jednáních s několika konkrétními odběrateli byla identifikována akutní potřeba pořízení systému s těmito schopnostmi

C. Popis integrovaného řešení v rámci ISg

1. Význam projektu/projektů na naplnění specifického cíle integrované strategie (ve smyslu velmi – středně – málo – vůbec)

VELMI => Specifický cíl 2.2 Rozvíjet a propojovat výzkumnou a aplikační základnu aglomerace

2. Vazba na další projekty/opatření ISg (související významné integrující projekty; mimo výše uvedené) ve struktuře:

Název a číslo projektu / název OP	Rozšíření výzkumných a vývojových kapacit společnosti ELDIS Pardubice, s.r.o. CZ.01.1.02/0.0/0.0/17_121/0014422 Operační program Podnikání a inovace pro konkurenceschopnost
Žadatel:	ELDIS Pardubice, s.r.o.
Název ISg a opatření ISg	Strategie ITI Hradecko-pardubické aglomerace Strategický cíl 2 Chytrá a kreativní aglomerace Specifický cíl 2.2 Rozvíjet a propojovat výzkumnou a aplikační základnu aglomerace Opatření 2.2.1. Kapacity pro výzkum, vývoj a inovace (podopatření 2.2.1.B Podnikový výzkum, vývoj a inovace)
Celkové způsobilé výdaje	14 101 259,00 Kč
z toho dotace EU	7 050 630,00 Kč
WWW projektu	http://iti.hradec.pardubice.eu/projekty.php?id=206
Termín realizace projektu	1. 8. 2018 – 30. 6. 2020

Název a číslo projektu / název OP	Rozšíření výzkumných a vývojových kapacit společnosti RETIA, a.s. CZ.01.1.02/0.0/0.0/17_121/0014419 Operační program Podnikání a inovace pro konkurenceschopnost
Žadatel:	RETIA, a.s.
Název ISg a opatření ISg	Strategie ITI Hradecko-pardubické aglomerace Strategický cíl 2 Chytrá a kreativní aglomerace Specifický cíl 2.2 Rozvíjet a propojovat výzkumnou a aplikační základnu aglomerace Opatření 2.2.1. Kapacity pro výzkum, vývoj a inovace (podopatření 2.2.1.B Podnikový výzkum, vývoj a inovace)
Celkové způsobilé výdaje	14 721 913,00 Kč
z toho dotace EU	7 360 956,50 Kč
WWW projektu	https://www.retia.cz/cs/dotacni-programy
Termín realizace projektu	1. 8. 2018 – 30. 6. 2020

Název a číslo projektu / název OP	Spolupráce Univerzity Pardubice a aplikační sféry v aplikačně orientovaném výzkumu lokačních, detekčních a simulačních systémů pro dopravní a přepravní procesy (PosiTrans) CZ.02.1.01/0.0/0.0/17_049/0008394 Operační program Výzkum, vývoj a vzdělávání
Žadatel:	Univerzita Pardubice
Název ISg a opatření ISg	Strategie ITI Hradecko-pardubické aglomerace Strategický cíl 2 Chytrá a kreativní aglomerace Specifický cíl 2.2 Rozvíjet a propojovat výzkumnou a aplikační základnu aglomerace Opatření 2.2.1. Kapacity pro výzkum, vývoj a inovace (podopatření 2.2.1.A Kapacity výzkumu a spolupráce výzkumných organizací s aplikační sférou)
Celkové způsobilé výdaje	57 685 814,65 Kč
z toho dotace EU	49 032 942,45 Kč
WWW projektu	https://www.dotaceeu.cz/cs/Statistiky-a-analyzy/Mapa-projektu/Projekty/02-Operacni-program-Vyzkum,-vyvoj-a-vzdelavani/02-1-Posilovani-kapacit-pro-kvalitni-vyzkum/Spoluprace-Univerzity-Pardubice-a-aplikacni-sfery
Termín realizace projektu	1. 6. 2018 – 30. 6. 2022

Název a číslo projektu / název OP	SPŠE a VOŠ Pardubice – vybavení učeben pro výuku moderních průmyslových technologií CZ.06.2.67/0.0/0.0/16_066/0007640 Integrovaný regionální operační program
Žadatel:	Pardubický kraj

Název ISg a opatření ISg	Strategie ITI Hradecko-pardubické aglomerace Strategický cíl 2 Chytrá a kreativní aglomerace Specifický cíl 2.1 Podpořit odborné a inkluzivní vzdělávání v aglomeraci Opatření 2.1.1 Polytechnické vzdělávání a ICT konektivita škol a školských zařízení (podopatření 2.1.1.A Infrastruktura škol a školských zařízení)
Celkové způsobilé výdaje	13 839 909,39 Kč
z toho dotace EU	4 445 477,89 Kč
WWW projektu	https://www.dotaceeu.cz/cs/Statistiky-a-analyzy/Mapa-projektu/Projekty/06-Integrovaný-regionální-operacní-program/06-2-Zkvalitnění-verejnych-sluzeb-a-podminek-zivot/SPSE-a-VOS-Pardubice-vybaveni-uceben-pro-vyuku-mod
Termín realizace projektu	29. 12. 2017 – 30. 9. 2018

3. Popis integrovanosti (za použití koincidenční matice z integrované strategie)

Ve výše uvedeném bodu 1. byl identifikován velký význam projektu pro naplnění specifického cíle ISg 2.2 Rozvíjet a propojovat výzkumnou a aplikační základnu aglomerace.

Podstatou projektu je realizace průmyslového výzkumu a experimentálního vývoje (dále jen „VaV“) v oblasti radarových a bezpečnostních systémů ve formě účinné spolupráce s Univerzitou Hradec Králové (Odborníci z Univerzity Hradec Králové budou realizovat část aktivit splňující definici průmyslového výzkumu). Projekt tímto bude plnit specifický cíl 2.2, především pak opatření 2.2.1 Kapacity pro výzkum, vývoj a inovace ve smyslu zvýšení spolupráce výzkumných organizací a firem v rámci aglomerace skrze společné výzkumné aktivity výzkumných organizací a firem (firma RETIA a Univerzita Hradec Králové budou mít společný výzkumný tým, který bude vyvíjet nový radarový systém). Realizací projektu se očekávají pozitivní dopady ve formě zvýšení inovační výkonnosti firem v oboru, propojení kapacit VaV s aplikační sférou, dosažení výsledků VaV s vysokou dávkou unikátnosti, zvýšení celkové atraktivity aglomerace.

Vazby na podopatření Strategie ITI: 2.2.1.A Kapacity výzkumu a spolupráce výzkumných organizací s aplikační sférou. 2.2.1.B Podnikový výzkum, vývoj a inovace:

- Realizací aktivit VaV a dosažením výsledku VaV s vysokou dávkou unikátnosti dojde k posílení inovační výkonnosti podniku.
- Formou účinné spolupráce s Univerzitou Hradec Králové dojde k dalšímu propojování kapacit VaV s aplikační sférou.
- Realizace projektu posílí možnosti spolupráce s Univerzitou na dalších výzkumných projektech, např. při realizaci plánovaných projektů z programu EDIDP v letech 2019–2022.

Z hlediska vazebnosti realizovaného projektu na další projekty v opatření 2.1.1 byly identifikovány tyto vybrané projekty:

- Rozšíření výzkumných a vývojových kapacit společnosti ELDIS Pardubice, s.r.o.
- Rozšíření výzkumných a vývojových kapacit společnosti RETIA, a.s.
- Spolupráce Univerzity Pardubice a aplikační sféry v aplikačně orientovaném výzkumu lokačních, detekčních a simulačních systémů pro dopravní a přepravní procesy (PosiTrans)

Projekt bude kromě opatření 2.2.1 v souladu i dalšími opatřeními ISg a to:

- 2.1.1 Polytechnické vzdělávání a ICT konektivita škol a školských zařízení – projekt přispěje ke zvýšení relevance vzdělávání pro trh práce, zvýšení pracovního uplatnění pro absolventy VŠ a SŠ na trhu práce. Zároveň bude rozvíjet podnikavost studentů/pedagogů vysokých škol. Také lze identifikovat nepřímou vazbu projektu na popularizaci vědy a výzkumu ve vzdělávacím procesu vysokého školství. Zhodnocení výsledků výzkumu může sloužit jako prostředek ke zkvalitnění výuky vysokoškolských studentů, předpokládá se prezentace výsledků na národních i mezinárodních konferencích a jiných akcích. Z hlediska vazebnosti realizovaného projektu na opatření 2.1.1 byly identifikovány tyto vybrané projekty:

- SPŠE a VOŠ Pardubice – vybavení učeben pro výuku moderních průmyslových technologií

Mezi výše uvedenými integrovanými projekty existuje určitá provazba, všechny projekty budou mít pozitivní dopady ve formě zvýšení inovační výkonnosti firem v území Hradecko-pardubické aglomerace, budou zvyšovat propojení kapacit VaV s aplikační sférou a také se vzdělávacími institucemi, zvýšení celkové atraktivity aglomerace z hlediska zlepšení nabídky na trhu práce.

D. Cíl projektu/ů (příp. očekávaný výsledek)

Cílem projektu je realizace průmyslového výzkumu a experimentálního vývoje v oblasti radarových a bezpečnostních systémů ve formě účinné spolupráce mezi společností RETIA, a.s. a Univerzitou Hradec Králové. Výsledkem projektu průmyslového výzkumu a experimentálního vývoje (dále jen VaV) bude prototyp zařízení s nově vyvinutým radarovým systémem pro detekci pozemních a LSS (Low Slow Small) vzdušných cílů a algoritmy pro podporu jeho činnosti – klasifikaci typu cíle z obrazových dat. Prototyp radaru projde všemi potřebnými zkouškami a testováním.

Výsledný produkt bude mít velký tržní potenciál vzhledem ke zvýšené poptávce po systémech detekce a sledování pozemních a malých, pomalých a nízkoletících vzdušných cílů (sdružených pod používanou zkratkou LSS). Jedinečnost vyvinutého produktu bude spočívat v inovativním technickém řešení.

Cíl projektu bude naplněn 5 dílčími cíli, které jsou následující:

- vyvinout prototyp radiolokátoru se schopností detekovat a rozpoznávat pozemní a LSS cíle (dále jen RaS) na takové vzdálenosti od vlastní polohy, která umožní následné aktivní nebo pasivní protiopatření vedoucí k účinné ochraně bráněného objektu kritické infrastruktury;
- vyvinout SW moduly ReAC3T, které umožní zobrazení informace o vzdušné a pozemní situaci (ReAC3T Surveillance) a jejich následnou distribuci (ReAC3T Link);
- navrhnout specifikaci nativních vlastností vyvinutého prototypu RaS tak, aby jej bylo možné integrovat do již zavedených systémů C4ISR a systémů ostrahy objektů v ČR a v zahraničí s využitím zavedených, používaných a standardizovaných protokolů pro přenos informací o pozemní a vzdušné situaci;
- realizovat výzkum metod klasifikace typu cíle;
- vyvinutý prototyp RaS a SW moduly podrobit testování, které prokáže naplnění specifikovaných nativních vlastností na platformě možných scénářů útoků pozemních a LSS cílů na objekty kritické infrastruktury.

E. Popis realizovaných aktivit, zapojení cílových skupin (včetně jejich kvantifikace)

V projektu doposud nebyly realizovány žádné aktivity, proto zde jsou uvedeny klíčové aktivity ze studie proveditelnosti projektového záměru. Strukturovaně v rámci splnění jednotlivých cílů projektu budou klíčové aktivity realizovány takto:

V rámci splnění cíle „Prototyp RaS – vývoj“:

- Bude vyvíjen a vyroben vlastní prototyp RaS, ve formě vývojového testování také ověřován ve čtyřech etapách:
 - 1. etapa – výstupem jsou počáteční schopnosti RaS ve verzi „Demonstrátor“ se schopností sektorového režimu
 - 2. etapa – výstupem vývojová fáze prototypu RaS se schopností celokruhového režimu
 - 3. etapa – výstupem je prototyp RaS s cílovými schopnostmi, v režimech sektorový a celokruhový, včetně průzkumu pozemních cílů
 - 4. etapa – závěrečné testování, viz „Závěrečné testování“ jako samostatný cíl;
- Bude dokončen tzv. „Demonstrátor“ s počátečními schopnostmi ověřujícího základní principy a následně realizace (výroba) prototypu se schopnostmi, které budou odpovídat navrhované struktuře specifikace nativních vlastností.
- Dokumentace bude zpracována a strukturována:
 - studie „Operační pohled, funkční a systémová architektura RaS“
 - výrobní dokumentace prototypu RaS – obsahující
 - návod k obsluze radaru RaS;
 - technický popis radaru RaS;

- návod k údržbě radaru RaS
- Budou vyvinuty algoritmy pro zpracování průzkumných dat získaných v sektorovém režim, které budou obsahovat specifické moduly v následujícím rozsahu:
 - algoritmy pro ověření 3D informace – výstupů signálového zpracování;
 - algoritmy pro elektronické vychylování svazků;
- Budou vyvinuty algoritmy pro zpracování průzkumných dat získaných v celokruhovém režimu, které budou obsahovat specifické moduly v následující struktuře:
 - algoritmy pro ověření 3D informace – výstupů signálového zpracování;
 - algoritmy pro elektronické vychylování svazků v sektorovém režimu doplněné o funkce celokruhového režimu;
 - algoritmus fúze cílů;
- Budou vyvinuty algoritmy pro zpracování průzkumných dat o pozemních cílech;
- Budou vytvořeny metodiky a protokoly z vývojového testování

V rámci splnění cíle „SW moduly ReAC3T“:

- Vznikne dokumentace – popis uživatelského rozhraní, jako součást návodu k obsluze prototypu RaS.
- Proběhne vývoj SW modulů ReAC3T Surveillance pro zobrazení lokální informace o vzdušné a pozemní situaci.
- Proběhne vývoj SW modulů ReAC3T Link pro distribuci průzkumné informace – budou vyvinuty 4 SW moduly (ASTERIX-CAT 34; ASTERIX-CAT 48; ASTERIX-CAT 62; ASTERIX-CAT 240).

V rámci splnění cíle „Výzkum metod klasifikace typu cíle“:

- Proběhne sběr dat – záznamy radarových signálů, předzpracování získaných záznamů a zaznamenaných doplňkových informací, doplnění dostupných apriorních informací, oštitkování jednotlivých částí záznamů typem cíle.
- Budou navrženy metody klasifikace typu cíle na základě přijatého radarového signálu a pozorovaných parametrů 3D trajektorie cíle.
- Bude navrhnut klasifikátor z radarových dat, implementace referenčního modelu (MATLAB).
- Proběhne ověření klasifikátoru z radarových dat na nezávislé sadě dat.
- Proběhne sběr dat – záznamy obrazových dat a dostupných doplňkových informací
- Oštitkování typů cíle na jednotlivých snímcích (realizováno UHK).
- Vznikne návrh metod předzpracování dat (realizováno UHK)
- Vznikne návrh metod klasifikace typu cíle na základě obrazových dat využívající neuronové sítě a pokročilé statistické metody z jednotlivých snímků, nebo jejich sekvencí (realizováno UHK).
- Vznikne návrh klasifikátoru, implementace referenčního modelu (realizováno UHK).
- Proběhne ověření klasifikátoru na nezávislé sadě dat (realizováno UHK).

V rámci splnění cíle „Specifikace nativních vlastností RaS“:

- Proběhne zpracování dokumentu „Specifikace nativních vlastností RaS“ jehož součástí bude traceabilita navrhovaných nativních vlastností prototypu RaS s dosaženými výsledky výzkumu a vývoje.

V rámci splnění cíle „Závěrečné testování“:

- Bude zpracován dokument „Metodika závěrečného testování a zkoušek“, jeho posouzení a schválení před zahájením vlastního testování;
- Proběhne vlastní realizace závěrečného testování;
- Proběhne analýza výsledků závěrečného testování;
- Bude zpracován dokument „Analýza výsledků a jejich porovnání s návrhem specifikace nativních vlastností vyvinutého prototypu RaS a SW modulů“
- Bude zpracován dokument „Protokoly závěrečného testování“.

Výsledkem všech zrealizovaných aktivit bude prototyp zařízení s nově vyvinutým radarovým systémem pro detekci pozemních a LSS vzdušných cílů, které projde všemi potřebnými zkouškami a testováním. Výsledek VaV bude následně zaveden do výroby a jeho charakter bude odpovídat hlavním ekonomickým činnostem žadatele, stejně jak činnostem podporovaným v rámci programu Aplikace OPPIK.

F. Popis řešených problémů při realizaci projektu

Vzhledem k tomu, že projekt ještě není v realizaci, tudíž se ještě nemohly naskytnout žádné problémy během jeho realizace, je popis řešených problémů při realizaci projektu v době zpracování případové studie relevantní.

Pro úplnost jsou níže uvedena hlavní rizika (tedy potenciální problémy), která by mohla při realizaci projektu nastat a jejich možného řešení/eliminace.

Hlavními finančními riziky projektu jsou:

- Nedostatek financí v průběhu vývoje → řešením je zajištění dostatečných zdrojů alokovaných již v okamžiku zahájení projektu s mírnou rezervou
- Návratnost vložených finančních prostředků → řešením je hledání nových potenciálních zákazníků již ve fázi vývoje nového radarového systému, silný marketing
- Výsledky VaV nebudou generovat očekávané dodatečné tržby → Eliminace rizika provedením dalších detailních analýz trhu, které budou dokazovat reálné využití nově vyvinutého radarového systému.

Mezi hlavní nefinanční rizika projektu patří:

- Nesprávná základní koncepce řešení → eliminace rizika prostřednictvím dostatečné spolupráce s experty z Univerzity Hradec Králové – na výzkumu a vývoji nového řešení
- Změna zadání v průběhu řešení → K eliminaci tohoto rizika je nutné věnovat maximální pozornost tvorbě zadání, využít zkušenosti z předchozích projektů a zkušenosti spolupracujících expertů z Univerzity.
- Personální, administrativní a technické zajištění realizace projektu → Eliminace správným nastavením projektového týmu, který je složený z odborníků s bohatými zkušenostmi s realizací celé řady investičních i neinvestičních projektových záměrů podniku v minulých letech, a to především inovačního charakteru. Řešitelský tým projektu je sestavený ze současných VaV pracovníků VaV útvaru, včetně managementu společnosti a dále se zapojením odpovídajících pracovníků provozu. Žadatel vytvoří takové podmínky pro zajištění profesního růstu zaměstnanců řešitelského týmu, aby nedocházelo k jejich odchodu.
- Nákup nekvalitního materiálu potřebného pro výzkum a vývoj radarového systému → zajištění důsledné kontroly dodaného materiálu, vyžadování jakostních listů od výrobců a dodavatelů.
- Zpoždění realizace projektu → Eliminace nastavením harmonogramu projektu tak, že byly naplánovány rozumné rezervy pro případ zpoždění VaV prací.
- Neúspěšné výsledky testování, nepotvrzení požadovaných parametrů zadání → eliminace rizika prostřednictvím stanovení správných metodik a postupů zkoušení s maximálními bezpečnostními požadavky.

G. Výstupy/produkty, výsledky a klíčové faktory jejich dosažení

Výstupy:

- **Funkční a otestovaný prototyp zařízení – radarový systém**

Dílní výstupy:

Výstupy v rámci cíle „Prototyp RaS – vývoj“

- Vyvinutý prototyp radiolokátoru se schopností detekovat a rozpoznávat pozemní a LSS
- Dokumentace prototypu radiolokátoru
- Algoritmy pro zpracování průzkumných dat získaných v sektorovém režimu;
- Algoritmy pro zpracování průzkumných dat získaných v celokruhovém režimu;
- Algoritmy pro zpracování průzkumných dat o pozemních cílech;
- Metodiky a protokoly z vývojového (průběžného) testování.

Výstupy v rámci cíle „SW moduly ReAC3T“

- ReAC3T Surveillance – struktura SW modulů pro zobrazení průzkumné informace o pozemní a vzdušné situaci;
- ReAC3T Link – struktura SW modulů pro distribuci průzkumných informací;
- Metodiky a protokoly z vývojového (průběžného) testování.

Výstupy v rámci cíle „Výzkum metod klasifikace typu cíle“

- Návrh algoritmu klasifikace typu cíle z radarových dat s využitím 3D trajektorie cíle;

<ul style="list-style-type: none"> Návrh algoritmu klasifikace typu cíle z obrazových dat (realizováno autorským týmem UHK). <p>Výstupy v rámci cíle „Specifikace nativních vlastností RaS“:</p> <ul style="list-style-type: none"> návrh algoritmu klasifikace typu cíle z radarových dat s využitím 3D trajektorie cíle; návrh algoritmu klasifikace typu cíle z obrazových dat (realizováno autorským týmem UHK). <p>Výstupy v rámci cíle „Závěrečné testování“:</p> <ul style="list-style-type: none"> dokument – „Metodiky závěrečného testování a zkoušek“;
<p><u>Výsledek:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> Počet nových přihlášených výsledků aplikovaného výzkumu
<p>Klíčovými faktory dosažení dosavadních výstupů a výsledků jsou především:</p> <p><u>V počáteční fázi projektu:</u> určení a rozdělení rolí, kompetencí a odpovědností zapojených členů realizačních týmů, jejich jmenování a koordinace potřebných řídicích činností mezi subjekty žadatele a zapojených partnerů projektu; nedílnou součástí je i relativně podrobná analýza možných rizik v rámci, podrobná analýza potřebnosti produktu a jeho uplatnění na trhu.</p> <p><u>V průběhu realizace:</u></p> <p>Realizace projektu dosud nebyla zahájena, nejsou tedy dosaženy žádné výstupy či výsledky projektu. Mezi předem identifikovatelné klíčové faktory vedoucí k dosažení výstupů projektu patří:</p> <ul style="list-style-type: none"> Nastavení řízení projektu (všichni členové projektového týmu mají bohaté zkušenosti s realizací obdobných výzkumných a vývojových dotačních projektů a také s realizací mnoha komerčních zakázek) Široký a zkušený řešitelský tým, který bude schopný realizovat všechny výzkumné a vývojové aktivity. Zkušenosti klíčových osob řešitelského týmu a jejich odbornost je doložena profesními životopisy Správně nastavený podpůrný tým projektu (4členný tým – finance, marketing, obchod, administrativa), který bude poskytovat podporu rozsáhlému řešitelskému týmu Nastavení harmonogramu projektu včetně harmonogram pravidelných pracovních schůzek řešitelského týmu Na základě provedené analýzy připravenosti žadatele k realizaci projektu (z oficiálních dokumentů projektu) je třeba zdůraznit relativní připravenost žadatele a jeho partnerů čelit úskalím spojených s realizací projektu

H. Zhodnocení plnění indikátorů výstupu/výsledku (Národního číselníku indikátorů), případně individuálně zvolených indikátorů

INDIKÁTOR – výstup	Cílová hodnota	Kumulativní dosažená hodnota	Průběžná hodnota naplnění indikátoru (v %)

INDIKÁTOR – výsledek	Cílová hodnota	Kumulativní dosažená hodnota	Průběžná hodnota naplnění indikátoru (v %)
21610 Počet nových přihlášených výsledků aplikovaného výzkumu	1	0	0

I. Závěr – zhodnocení naplnění cílů projektu

Vzhledem k tomu, že projekt ještě není v realizaci, zhodnocení naplnění cílů projektu není v době zpracování případové studie relevantní.

J. Zhodnocení dopadu projektu/integrovaného řešení (ve vazbě na část C)

Vzhledem k tomu, že projekt, respektive integrované řešení ještě není v realizaci, je zhodnocení jeho dopadů není v době zpracování případové studie relevantní. Lze však očekávat, že naplnění cílů projektu a vytvoření požadovaných výstupů (nový radarový systém pro detekci pozemních a vzdušných cílů kategorie LSS, SW moduly pro zobrazení informace o vzdušné situaci a pozemní situaci a související algoritmy pro klasifikaci typu cíle) má vysoký potenciál. Předpokládané dopady projektu jsou zvýšení inovační výkonnosti firem v aglomeraci (firma RETIA, a.s. předpokládá získání významného tržního podílu v oblasti senzorů a jejich systémů pro ochranu objektů, rozsáhlých komplexů a hranic proti hrozbě zneužití prostředků RPAS/UAV); zvýšení celkové atraktivity aglomerace z hlediska trhu práce (zvýšení konkurenceschopnosti firmy, jako významného regionálního zaměstnavatele); zlepšení pracovního uplatnění pro absolventy VŠ a SŠ; zvýšení úrovně ochrany objektů kritické infrastruktury jako veřejné služby.

K. Vizualizace změny, která přehledně (graficky) znázorňuje proces změny. Jde o komplexní síť prvků a vztahů vedoucích ke změně. Znázorňuje plánované (dílčí) cíle, situaci na vstupu, plánované aktivity, realizované aktivity, dosažené změny = vyhodnocení cílů.

