



BermanGroup

SWOT analýza

Město Pardubice

- Zadavatel: **Město Pardubice**
- Zpracovatel: **Berman Group**
- Datum: **říjen 2007**

Kritická oblast A – Ekonomický rozvoj, vzdělávání a příprava pracovní síly

SWOT analýza

Silné stránky

- Konkurenceschopná a diverzifikovaná ekonomika v rámci ČR
- Ekonomický potenciál s vazbami na evropský a světový, zejména automobilový, chemický a elektrotechnický průmysl, dlouholetá tradice v elektrotechnickém a chemickém průmyslu
- Výhodná geografická poloha v rámci České republiky a kvalitní železniční spojení (mezinárodní koridor), civilní letiště
- Síť škol regionálního i nadregionálního významu (Univerzita Pardubice, SPŠE a VOŠ, SPŠPT) s různorodou nabídkou učebních a studijních oborů
- Systém dálkového vytápění, dostatek energetických zdrojů, pitné vody
- Kvalitní společenské, kulturní a sportovní zázemí stotisícového města a v rámci aglomerace Hradec Králové – Pardubice – Chrudim

Slabé stránky

- Nedostatečná orientace na kvalifikovanou výrobu s vysokou přidanou hodnotou
- Nedostatek vědecko-výzkumných kapacit v některých oborech (elektro)
- Nedostatečné prostory pro strategické služby
- Nedostatečné napojení na dálniční síť, špatná silniční infrastruktura v rámci města
- Kompetence města v oblasti školství, nemožnost ovlivnit obsah terciárního a sekundárního vzdělávání
- Chybějící technické profese (od vyučených až po absolventy VŠ) a současně nabídka převyšující poptávku odborných studijních oborů
- Málo kvalifikovaných učitelů pro některé předměty na základních školách (jazyky, informatika, matematika) a odborných předmětů ve středních odborných školách
- Nutnost zaměstnávat „agenturní pracovníky“ ze zahraničí, chybí podmínky (bydlení) pro jejich stabilizaci
- Nedostatečná podpora malého a středního podnikání

Příležitosti

- Pokračující zájem zahraničních investorů, možné přilákání investic do výzkumu a vývoje
- Využívání pardubického letiště pro potřeby civilního provozu
- Dostavba dálnice D11 do východních Čech, napojení na rychlostní komunikaci R35 a obchvat průmyslové zóny
- Rozvoj nabídky programů a kurzů celoživotního vzdělávání na všech úrovních školských zařízení včetně soukromých subjektů
- Vytváření podmínek pro další rozvoj Univerzity Pardubice a jejího soužití s městem
- Převzetí a využití stávajících vojenských areálů, rozvoj a další využití MPZ
- Splavnění Labe – výstavba MLC

Hrozby

- Dopravní infrastruktura nebude dokončena
- Špatný systém rozpočtového určení daní (nízká motivační složka)
- Odchod investorů do zemí s nižšími náklady práce
- Nedokončená reforma veřejných financí (včetně penzijního systému a zdravotnictví), nedostatečnost veřejných financí pro investice
- Snížená kvalita výuky na ZŠ a SŠ zejména cizích jazyků, informatiky, případně technických předmětů
- Postupné vymizení některých řemesel a služeb ve městě
- Zánik civilního provozu letiště
- Špatné prostředí pro vznik a rozvoj malých firem a strategických služeb
- Nízká mobilita pracovní síly a demografický vývoj populace
- Rozvoj podnikatelských záměrů bude omezen nedostatkem pracovní síly z důvodu nedostatečné bytové výstavby

Kritická oblast B – Přitažlivé, aktivní město

Silné stránky

- Financování - existence jasných pravidel financování provozu škol a školských zařízení zřizovaných městem; propracovaný systém dotací pro sociální služby z rozpočtu města, propracovaný dotační systém z fondů kultury a sportu;
- Nabídka vzdělávání ve městě – specializované základní školy, nabídka středních škol a VOŠ, umělecké školství; navíc specificky pro tuto KO existence Vyšší odborné školy – obor sociální práce a instituce poskytujících vzdělání pro oblast cestovního ruchu
- Široce rozvětvená síť sociálních služeb, dobré zastoupení silných i kvalitních poskytovatelů sociálních služeb, dobrá spolupráce města s organizacemi v sociální sféře;
- Infrastruktura a objekty - dva areály vodních sportů; plochodrážní stadion, dostihové závodiště; moderní víceúčelová ČEZ aréna; Městský atletický stadion; síť cyklostezek a cyklotras ve městě a okolí
- Existence významných profesionálních institucí v kultuře
- Akce, aktivity a tradice - tradice městských slavností a mnoha dalších akcí; tradice mezinárodních festivalů (pěveckých sborů a folklórního festivalu); tradice letectví (Jan Kašpar) a pravidelné konání Aviatické pouti; tradice dostihového sportu, výstava „Koně v akci“; tradice řady sportů a sportovních akcí celostátního a mezinárodního významu (Velká pardubická, Zlatá přilba, Juniorka)
- Členství města v organizaci zabývající se koňskou turistikou, dostatek vhodného terénu pro koňskou turistiku
- Dobrá koncepce péče o děti a mládež, dostatek aktivit pro organizované děti, široká paleta oblastí zájmové umělecké činnosti; dobře propracovaný program prevence kriminality ve městě
- Péče o minority a sociálně slabé
- Existence specializovaného školství pro přípravu dětí s handicapem (Speciální škola Svitání, o. p. s.)
- Geografická poloha města s dobrým dopravním napojením, mezinárodní železniční koridor, mezinárodní letiště se stoupajícím počtem přepravených pasažérů; zajímavé historické jádro s mnoha památkami (zejména zámek a městská památková rezervace) a další památkové objekty a architektonické zajímavosti; tradiční asociace spojené s Pardubicemi – perník, Velká pardubická

Slabé stránky

- Současná infrastruktura městské veřejné správy – 15 správních budov umístěných nahodile po městě, často špatně dopravně přístupných, s uzavřenou rakousko-uherskou úřední dispozicí prostor a s nenavazujícími agendami; živelně vybudovaný systém územně členěného statutárního města.
- Infrastruktura a objekty - zastaralost některých sportovních zařízení v majetku města i v majetku sportovních klubů (Plavecký areál, plochodrážní stadión, Letní stadión...); chybějící víceúčelový sál s výbornou akustikou, špičkovou technikou a zázemím; chybějící hala mezinárodních parametrů pro sálové sporty; nedostatečná nadstandardní ubytovací kapacita, nedostatek vhodných prostor využitelných jako zkušebny či dílny pro amatérskou divadelní, hudební nebo taneční a výtvarnou činnost; nedostatek materiálně technické základny pro rozvoj kongresového cestovního ruchu; špatná dopravní dostupnost historického centra s omezenými možnostmi parkování v dosahu zámku.

- Akce a aktivity - chybějící produkty cestovního ruchu pro více než jednodenní pobyt v Pardubicích, nedostatek kulturních a společenských akcí mezinárodního a nadregionálního významu, nevyužití potenciálu tradičních sportovních akcí pro cestovní ruch; nedostatek významných výstav, veletrhů a akcí kongresového typu; absence mezinárodního uměleckého festivalu (divadelního, hudebního, filmového); málo kulturních akcí v historickém centru města
- Nekvalitní informační a navigační systém města
- Děti a mládež - chybí větší počet klubových zařízení pro neorganizované děti a mládež (nízkoprahová zařízení); absence nízkoprahových klubů na sídlištích; nedostatek mladých učitelů, zejména mužů; nedostatečná kapacita ZUŠ a DDM
- Nedostatek koncepce - nekonceptní propagace města; absence kulturní politiky města – zejména pravidel podpory; potíže s financováním oprav kulturních památek, chybějící koncepce
- Málo sportovních "plácků" pro spontánní sportovní vyžití v intravilánu města; nedostatečné využití nábřeží Labe a Chrudimky a lesů na okraji města pro sport
- Atraktivita pro cestovní ruch - obecně turisticky neatraktivní krajina, tradiční image města jako znečištěné průmyslové oblasti; návštěvnost města pouze v souvislosti s velkými akcemi, krátká doba pobytu ve městě; problematická kvalita obsluhy v restauracích; nízké využití potenciálu ruských turistů přepravovaných na letiště Pardubice
- Nezájem ze strany organizací o propagaci v rámci města, neochota ke spolupráci mezi podnikateli v CR, neexistence cestovní kanceláře nabízející produkty zahrnující návštěvu Pardubic

Příležitosti

- Soustředění zdrojů a spolupráce s rezortními orgány státu a s krajem v oblasti jednotné platformy poskytování správních agend a veřejných služeb
- Kraj – Střednědobý plán rozvoje sociálních služeb, město Komunitní plán rozvoje sociálních služeb v kraji; tvorba krajské koncepce integrace cizinců; existence Programu rozvoje cestovního ruchu v turistickém regionu Východní Čechy
- Instituce - profesionální spolupráce mezi městem, organizacemi poskytujícími sociální služby, školami a dalšími institucemi (ÚP)
- Financování - využití přínosu podnikatelské sféry do sociální oblasti (fundraising)
- Otevření městských škol jako vzdělávacích a společenských středisek pro mládež i dospělé; otevření dalších školních hřišť a hřišť TJ pro veřejnost
- Park vodních sportů u soutoku Labe s Chrudimkou, přitažlivé zpřístupnění nábřeží řek a lesoparků pro aktivní využití lidmi; rozvoj ploch pro nové druhy sportů a sportovních aktivit; areál sportovního vyžití a odpočinku pod Vinicí, propojení cyklistickou stezkou.
- Rozvoj cestovního ruchu a městské turistiky, rozvoj cestovního ruchu zaměřeného na koně, členství v organizaci EuroEquus; zvýšený zájem návštěvníků z EU o návštěvu nových zemí Evropské unie
- Finanční prostředky ze Strukturálních fondů; ze Státního programu podpory cestovního ruchu a Regionálního operačního programu
- Rozvoj aktivit destinačního managementu v regionu Východní Čechy; oživení městské památkové rezervace a zámku; rozvoj kongresové turistiky; rozvoj koňské turistiky (spolupráce s městem Slatiňany, obcí Kladruby n.L., rozvoj jízďáren atp.); kvalitnější využití areálu pro výstavnictví – Ideon

- Spolupráce s Pardubickým krajem, Hradeckým krajem a Hradcem Králové v oblasti podpory cestovního ruchu, spolupráce s Českou centrálou cestovního ruchu, Sdružením obcí a měst pro podporu cest. ruchu Východní Čechy
- Kultura a volný čas - využití Tyršových a Bubeníkových sadů; otevření historického centra města do kulturního dění (zámecké valy, Příhrádek atd.); využití víceúčelového sálu Univerzity Pardubice

Hrozby

- Resortní nebo decentralizační tendence ohrožující centralizovaný výkon správních agend a veřejných služeb ve městě.
- Demografie - nízká porodnost; nárůst počtu obyvatel v postproduktivním věku s nedostatečnou kapacitou sociálních a zdravotnických zařízení pro seniory
- Finance - vysoká poptávka po sociální péči bez dostatečných finančních zdrojů;
- Sociální problematika - rostoucí míra – zejména dlouhodobé – nezaměstnanosti; zvyšující se počty neúplných rodin, neplnění rodičovských povinností; růst počtu bezdomovců a sociálně nepřizpůsobivých občanů
- Migrace - Město se může stát enormně přitažlivým pro etnické a národnostní menšiny, cizince či uprchlíky; otázka cizinců přitom nebude systémově řešena (např. na krajské nebo celostátní úrovni)
- Nedostatečná údržba stávajících sportovních zařízení, především v majetku sportovních klubů, způsobující jejich postupné chátrání; rušení sportovních zařízení
- Faktory negativně ovlivňující rozvoj cestovního ruchu obecně (terorismus, přírodní katastrofy, ekonomické problémy v důležitých zdrojových zemích a regionech)
- Odchod sponzorů z kultury a sportu; neochota dostatečně podporovat kulturu ze strany kraje i státu; neochota dostatečně podporovat cestovní ruch ze strany kraje i státu; neochota dostatečně podporovat sport ze strany kraje i státu
- Stoupající náklady na provoz kulturních a sportovních organizací města při stagnujícím rozpočtu města
- Krácení rozpočtu pro cestovní ruch ze strany města, náročnost procesů vedoucích k získání finančních prostředků z vnějších zdrojů
- Nízká priorita cestovního ruchu v rámci rozvoje města.

Kritická oblast C – Životní prostředí a bydlení

Silné stránky

- Poloha v rovině, která má přirozenou schopnost odvětrávání, řeky se zlepšující se čistotou, protipovodňová ochrana města dokončena
- Udržovaná městská zeleň, vč. lesoparků – možnost krátkodobé rekreace a blízkost rekreačních oblastí
- Rozvoj ekologické dopravy (např. cyklistické stezky a trolejbusová doprava)
- Kontinuální měřicí síť znečištění ovzduší
- Činnost ekovýchovného centra, ekologická výchova dětí a mládeže
- Bilance nárůstu počtu bytů ve stávajících plochách bydlení
- Bydlení v kompaktní zástavbě s dostupnou občanskou vybaveností a propojením MHD, s kompletní nabídkou inženýrských sítí a médií (voda, kanalizace, teplo – dálkové vytápění, plyn, elektro apod.), převládající podíl bytů z druhé poloviny 20. století/byty I. kategorie
- Přiměřený podíl bytů v RD a dostatečné plochy pro výstavbu RD, vymezení sektorů (lokalit) a postupu zástavby ploch bydlení
- Počet bytových jednotek zvláštního určení městu zatím stačí pro vyřešení naléhavých případů (tj. domy s pečovatelskou službou, pro invalidy)
- Svoz a separace odpadů vč. kompostárny

Slabé stránky

- Zažitý image města s chemickým průmyslem s rizikovými výrobami a provozy; staré ekologické zátěže
- Chybí strategie města ve vztahu k bydlení
- Odpadové hospodářství – v roce 2014 bude mít město přebytek 7 tis. tun odpadů, které nebude moci sládkovat
- Nedostatečná kapacita některých páteřních kanalizačních stok na území města
- Negativní dopady dopravy – exhalace, hluk; nedostatek ploch pro dopravu v klidu (tj. parkování)
- Nevyužitý (a stále se zmenšující) zelený pás v okolí řek pro krátkodobou rekreaci
- Nestabilita územního plánu, nezaručená ochrana zelených ploch; ochranná pásma znemožňují rozvoj ploch pro bydlení
- Nepřipravenost rozvojových ploch pro bydlení (majetkové vypořádání - scelení, infrastruktura)
- Chybí nabídka bydlení pro zaměstnance pardubických firem přechodně bydlících ve městě, chybí malometrážní byty, struktura nabídky nevyhovuje
- Převládající panelové technologie bytových domů; nedostatečné investice do domů s regulovaným nájemným
- Okrajové lokality s nekompletní technickou vybaveností a MHD

Příležitosti

- Možnost čerpání finančních prostředků z dotačních titulů MŽP, strukturálních fondů a jiných
- Nové celorepublikové programy revitalizace postižených území
- Ekonomické zhodnocení odpadů jako podnikatelská příležitost
- Funkční přestavba (asanace) pozemků bývalého areálu Železničního vojska, Hůrek, továrny Prokop a teplárny pro bytovou výstavbu.
- Využití lokalit u kasáren Hůrka k různým formám bydlení (např. pro startovací a sociální bydlení), získání lokality armády na Vinici pro bydlení
- Průběžná (soustavná) aktualizace koncepce komunální bytové politiky města
- Rozvoj ekonomiky města a kupní síly obyvatel
- Výnos z dokončení privatizace bytů použít na bydlení
- Deregulace nájemného
- Změna postupu nakládání s neplatiči – způsobu vymáhání pohledávek

Hrozby

- Havárie ohrožující ŽP (např. Explosia, Aliachem, Paramo)
- Počet bytových jednotek zvláštního určení městu zatím stačí pro vyřešení naléhavých případů (tj. domy s pečovatelskou službou, pro invalidy) – ve výhledu nedostačující
- Úbytek a stárnutí obyvatelstva města
- Nerealizované projekty dopravní infrastruktury jako je D11, R35, splavnění Labe a vybudování přístavu a obchvatové komunikace
- Trvale vysoká emisní zátěž regionu.

Kritická oblast D – Doprava

Silné stránky

- Výhodná geografická poloha uprostřed ČR a na křižovatce více druhů dopravy
- Poloha na hlavním železničním tahu, velmi dobré spojení do Prahy a na Moravu
- Relativně dobrá dopravní dostupnost pracovních příležitostí
- Relativně malá plocha města položeného v rovině – možnost využití cyklistické dopravy, plynulý rozvoj cyklostezek na území města a v jeho okolí
- Provoz mezinárodního veřejného letiště ve městě (hraniční přechod)
- Existence Dopravní fakulty Jana Pernera na Univerzitě Pardubice
- Stabilizovaná nehodovost na území města
- Labská vodní cesta, probíhající práce na splavnění řeky Labe do Pardubic, připravuje se území pro multimodální dopravně logistické centrum
- Zajištění MHD v Pardubicích i vybraných okolních obcích
- Pokračující dostavba dálnice D11

Slabé stránky

- Současné špatné vnější napojení města, chybí spojení po dálnici
- Nevhodné řešení průjezdu městem, chybí vnější a vnitřní dopravní trasy
- Nevyhovující železniční spojení ve směru sever – jih
- Nedokončené řešení dopravy v klidu města v poměru s nárůstem stupně automobilizace (řešení v centru a na jednotlivých sídlištích)
- Technický stav místních komunikací
- Nedostatečné dopravní napojení některých průmyslových zón
- Nutnost zvýšení bezpečnosti účastníků silničního provozu a prozatím nedokončený systém bezkolizních cyklostezek na území města
- Nepatrný objem vyznačených cyklotras regionálního významu
- Autobusové nádraží Pardubice není bezbariérové, má špatnou prostorovou vazbu na železniční dopravu a MHD – autobusové nádraží není v majetku města ČSAD BUS Chrudim
- Integrovaný dopravní systém prozatím není komplexně realizovaný odstavné parkoviště ... větší konkretizace
- Chybí trolejové vedení do určitých území (nové obytné části)
- Oddělení městské památkové rezervace města hlavní městskou silnicí a přílišné dopravní zatížení středu města (historické jádro)
- nedostatek mostů k překonání Labe pro silniční dopravu
- chybějící obchvaty města severovýchodní, jihovýchodní a jihozápadní
- chybí vhodné napojení města na stávající dálnici D11 (Praha-Hradec Králové), které by vedlo mimo obce (Lázně Bohdaneč, Bukovka, Rohovládova Bělá, Voleč, Chýšť) po stávající komunikaci I/36

- územním plánem není prozatím schválena zásadní koncepce celkového dopravního řešení města

Příležitosti

- Možnost čerpání finančních prostředků ze strukturálních fondů EU a ze státního rozpočtu
- Revitalizace panelových sídlišť – zkapacitnění parkovacích míst
- Rozvoj cyklistické dopravy
- Rozvoj bezbariérovosti města
- Realizace Integrovaného dopravního systému
- Příprava výstavby rychlostní komunikace R35

Hrozby

- Špatný systém rozpočtového určení výnosu daní
- Nedostatek finančních prostředků do dopravy
- Zánik civilního provozu letiště
- Nesplavnění Labe, zánik multimodálního logistického centra, přístaviště atd.
- Další preference a podpora individuální automobilové dopravy na úkor dopravy veřejné.

